

③ ④

令和5年 7月 31日

会派名 浜松市議会 市民クラブ
代表者 斉藤晴明 様

会派名 浜松市議会 市民クラブ
氏名 石津 陽子

出張届

下記により、政務活動のため、出張することになりましたので届け出ます。

記

1. 出張者 石津 陽子
2. 期間及び出張先 令和5年8月18日(金)～令和5年8月19日(土)
18(金)：三鷹市市民協働センター
19(土)：リファレンス新有楽町ビル
3. 目的 18(金)：自治体財政の基本・決算審査の役割・歳入歳出
19(土)：質問づくりのためのデータの使い方

視察依頼書送付願

令和 年 月 日

浜松市議会議長 様

会派名 浜松市議会 市民クラブ
代表者氏名 斉藤晴明 ㊟

上記のとおり、所属議員が政務活動のため、出張することになりましたので、視察先あての視察依頼書の送付をお願いします。

支払証明書

金額		百	拾	万	千	百	拾	円
		／	¥	6	9	8	8	0

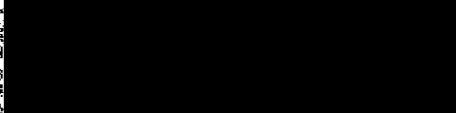
但し 以下の2日間の受講料及び振込手数料として

内訳 ●8/18(金)東京 NPO法人多摩住民自治研究所 受講料 39,000
 浜松磐田信用金庫 振込手数料(現金、ATM、5万円未満、他行) 440
 ●8/19(土)CKセミナー 受講料 30,000
 浜松磐田信用金庫 振込手数料(現金、ATM、5万円未満、他行) 440
 69,880

キャッシュサービスご利用控

毎度ご利用いただきありがとうございます
 浜松いわた信用金庫

振込日	05-08-03	振込口座	1503011-7237
振込金額	003001000004	振込引当額	¥39,000*
お振込		手数料	¥440
時間	14:38		



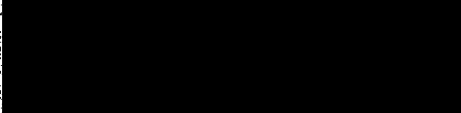
〒202-7011 ママッコイ ツミクラブ 様
 TEL053-457-2496

利用ありがとうございました
 税務署承認済

キャッシュサービスご利用控

毎度ご利用いただきありがとうございます
 浜松いわた信用金庫

振込日	05-08-03	振込口座	1503011-7238
振込金額	00300000000000	振込引当額	¥30,000*
お振込		手数料	¥440
時間	14:41		



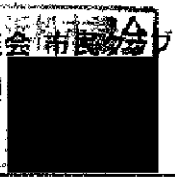
〒202-7011 ママッコイ ツミクラブ 様
 TEL053-457-2496

ご利用ありがとうございました
 税務署承認済

上記の金額を政務活動費として支払ったことを証明します。

令和5年8月3日

会派名 浜松市議会
 代表者名 齊藤晴明



領収証

浜松市議会 市民クラブ 様

¥39,000-

但し「議員の学校スペシャル!2023夏」参加費として

2023年8月3日 上記正に領収いたしました

NPO 法人 多摩住民自治会館
〒191-0016 東京都日野市神明 103
TEL 042-586-7651 FAX 042-586-7652

③

(写し)

(写し)

キャッシュサービス ご利用控

毎度ご利用いただきありがとうございます

浜松いわた信用金庫

取引日	05-08-03	取引金額	1503011-7237-
振込先	*****		
金額	0030010000004	金額	¥39,000*
お振込	¥440	お振込	¥440
時間	14:38	時間	14:41
印	053-457-2496		
印	053-457-2496		

印 権 限 中 止 納 付 印 付 票 納 西 税 務 署 承 認 済

利用 券 引 取 上 げ 済 印 付 票 納 西 税 務 署 承 認 済

キャッシュサービス ご利用控

毎度ご利用いただきありがとうございます

浜松いわた信用金庫

取引日	05-08-03	取引金額	1503011-7238-
振込先	*****		
金額	0030000000000	金額	¥30,000*
お振込	¥440	お振込	¥440
時間	14:41	時間	14:41
印	053-457-2496		
印	053-457-2496		

印 権 限 中 止 納 付 印 付 票 納 西 税 務 署 承 認 済

利用 券 引 取 上 げ 済 印 付 票 納 西 税 務 署 承 認 済

④

領収証

2023年8月19日

浜松市議会 市民クラブ 様

★ ¥30,000

但 8/19 10時～ データ武装で強力な一般質問(津島編)
8/19 14時～ データ武装で強力な一般質問(奥野編)
研修会受講代として

上記正に領収いたしました

地方議員研究会
〒530-0001
大阪府大阪市北区橋田1-2-2
大阪駅前第2ビル2階55号
TEL 050-6866-1967

講義内容

議員の学校
スペシャル! 2023夏

2023

8/17 (木) [1日目] 13:00~17:30

ゆたかな希望をひらく「参加と平和の地方自治」

■解説講義 60分(講義のみ/13:10~14:10)

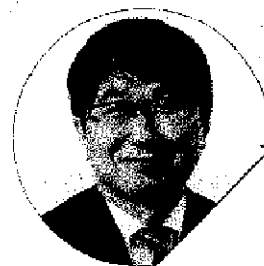
スペシャル企画全体の組立てとゲスト講座の紹介

●池上洋通氏(「議員の学校」学校長、多摩住民自治研究所理事)

■ゲスト講義 180分(講義150分+質疑応答30分/14:15~17:15)

前・長崎市長の16年の実践から学ぶ「とっておきの講座」

市民の願いに応じて政策を実践し、
世界とつながる地方自治をひらく



●田上富久氏(前長崎市長、前日本非核宣言自治体協議会会長、前平和首長会議副会長)

長崎市役所職員、そして長崎市長として取り組んだ具体的な政策活動について、地方自治体の現場的視点からお話しいたします。また、長崎市の平和行政や「平和首長会議」の議長市としての活動の中で、目指したものの、その到達点について語っていただきます。

■交流会 (会場参加の方のみ/18:00~20:00) 場所:会場周辺(参加費は4,500円)

8/18 (金) [2日目] 9:55~17:40

これでバッチリ! 自治体財政

○■集中講義1 90分(講義60分+質疑応答30分/10:00~11:30)

市民と議員のための地方自治体財政の基本

●森裕之氏(立命館大学教授)

自治体財政を理解するための要諦は「基本」です。この基本さえ身につけてしまえば、複雑そうに見える自治体財政の内容がスムーズに頭に入ってきます。毎年度の予算や決算に出てくる様々な財政の項目や名称も、すべてそれらの基本の具体的な表現に過ぎないからです。本講義では、この何よりも重要な自治体財政の基本を一から学びます。財政の知識を確固としたものにするには反復が大切ですので、新人の方はもちろんのこと、リピーターの方もぜひ受講していただければと思います。

本講義の内容だけでも、議会の中でも自治体財政の本質を最も理解している議員になれると思います。





8/18(土) [2日目] 9:55~17:40

これでバッチリ! 自治体財政

● 集中講義2 100分(講義90分+質疑応答10分 / 12:30~14:10) ● 森 裕之氏

決算審議のツボ①——決算審査の役割

自治体財政には「予算」と「決算」があります。自治体財政は「予算至上主義」ともいわれるように、予算はきわめて重大に扱われます。行政から提案された予算は議会で可決成立しなければ、自治体の行政活動に多大な影響が生じるからです。また、住民が負担した税金を民主的に統制する手段は予算制度しか存在しないことも、議会は肝に銘じておかなければなりません。

これに対して、決算は予算に定められた事業が適切に執行されたかどうかをみるものです。そのため自治体財政では、予算に比べると決算はあまり重視されません。しかし、自治体の予算が適切なものになるためには、前年度の決算で明らかとなった事業や財政の内容が活かされなければなりません。またそのためには、自分たちの自治体の一年間の決算だけではなく、他の自治体との比較や複数年度での変化をみることも必要です。

本講義では、決算の様々な数字の見方やそれのもつ意味について学びます。

● 集中講義3 100分(講義90分+質疑応答10分 / 14:20~16:00) ● 森 裕之氏

決算審議のツボ②——歳入・歳出のポイント

自治体の決算書やその付属資料を使って、具体的な決算審議のポイントをみていきます。決算内容をチェックする上で最も重要な点は「議会において決定された予算(当初・補正)にしたがって支出が行われたか」であり、予算の全体および項目別にみて予算と決算の間に差がある場合には、なぜそのようなになったのかを質疑する必要があります。また、付属資料の中には主要施策の内容について記したものがありますので、これを使って自治体の事業やサービスによる効果を確認する作業も大切になってきています。

これらを通じて、決算書の基本である歳入・歳出のチェックの仕方や、次年度の予算へ向けた決算の活用方策について考えていきます。

■ グループワーク 90分(ワーク+発表90分 / 16:10~17:40)

5-6人の少人数(グループ)に分かれ、決算審議についての学びを振り返りながら、各自の課題などを交流します。議員の仕事の意義をより深められる自己紹介・表現の時間です。



※50
canaakein

Change!
その先に地方政府への活



多摩研

●主催 NPO法人多摩住民自治研究所

2023
8/17(木)
18(金)19(土)

議員の学校 スペシャル! 2023夏

ハイブリッド[オンライン+会場(最大定員80名)]「見逃し配信あり」(2023年10月末まで)

●会場:三鷹市市民協働センター 第1会議室

JR三鷹駅より徒歩15分[路線バスあり]

<https://kyodo-mitaka.org/introduction/access.html>

〒181-0013 東京都三鷹市下連雀4-17-23 042-246-0048



地方自治体の現場に立ち、住民自治・団体自治を探索し続けて52年!
NPO法・多摩住民自治研究所が組み立てる平和と人権と、主義の地方自治の学校です。

議員と市民、ともに学ぶ 地方自治の基本

今年4月に行われた統一地方選挙で、多くの新人の議員が登場され、
また、これまでにない女性議員の進出が話題になりました。
と同時に、低投票率のこともあらためて問題にされ、
また、町村自治体における議会選挙自体の困難も指摘されています。
これらの現実積極的に向き合う「議員の学校スペシャル! 2023夏」です。

スペシャル! 1 田上富久(たうえとみひさ)前・長崎市長のスペシャル講義

田上さんは、長崎市役所職員として26年余、長崎市長として4期16年、市民の願いに応える政策の実現に挺身されてこられました。そして「長崎市を最後の核被爆都市にする」という市民の強い想いを胸に平和事業を展開、広島市などと共に広げてきた「世界平和首長会議」の議長を引き受け、その加盟自治体は166カ国・8,259自治体に及んでいます。その田上(前)長崎市長をゲスト講師にお招きし、ご経験に基づくお話を率直にさせていただきます。

スペシャル! 2 森裕之(もりひろゆき)立命館大学 教授の 日本一わかりやすい自治体財政の講座

じつは森教授は、現職の大学教員の身分のまま長野県職員として県庁で勤務された経歴を持ち、文字通り自治体現場の体験者です。これが、自治体現場の苦労を知る者としてのヒューマンな財政理論を組み立てる研究者像の基礎とあって良いでしょう。今回はさらにたっぷり時間を使いながら、とことん「わかりやすい自治体財政論」をお話させていただきます。

スペシャル! 3 池上洋通(いけがみひろみち)「議員の学校」学校長の これまでにない基礎の基礎から語りつくす地方自治

池上学校長は、32歳で東京・日野市の職員になり、そこではじめて地方自治に向き合いました。それから半世紀、絶えることなく地方自治の実践と理論研究に力を尽くし、これまで47都道府県の市町村・団体から招かれ、その講演回数はざっと1200回以上にのぼります。それらの経験をもとに語りつくされる集大成とも言うべき地方自治講座です。

多摩研の議員の学校は、「日本国憲法の原則に立つ」という以外に、
一切の思想・政党会派の別を問いません。若者たちを含めて、だれでも参加できる学校です。
みなさんのご参加を心よりお待ちしております。

「議員の学校」学校長・池上洋通さん、第50回(2023年11月)で学校長を引退!

【会場・オンライン同一価格】

●部分参加 (1講義あたり)		●3日目 (19日) 基礎講義1~3	
・都道府県・政令市・特別区議会議員	13,000円	・市議会議員	20,000円
・上記以外	9,000円	・町村議会議員	15,000円
*市民	1,000円		
●1日目 (17日) 講義+特別講義		●全参加 (3日間通し・8講義)	
・市議会議員	15,000円	・都道府県・政令市・特別区議会議員	70,000円
・町村議会議員	10,000円	・市議会議員	45,000円
●2日目 (18日) 集中講義1~3		・町村議会議員	30,000円
・市議会議員	20,000円	・多摩住民自治研究所会員 (議員)	39,000円
・町村議会議員	15,000円	*市民 1講座:1,000円 全参加:5,000円	

下記の申込書をFAX [042-514-8096] または、
e-mail [tamajitiken1972@space.ocn.ne.jp] へお送りください
多摩研ホームページの「申込フォーム」



◀ [http://www.tamaken.org/?page_id=2156] からもお申込みいただけます。
*複数名でお申込みの場合でも、全員分の下記項目を必ず明記の上、お申し込みください。
・お名前 ・e-mailアドレス ・ご住所 ・携帯番号 (電話番号)
FAXまたはメールで受講申込みを受け付け次第、受講案内、宿泊施設案内等をお送りします。
◆お問合せ TEL 042-586-7651

議員の学校スペシャル! 2023夏 参加申込書 *全項目にご記入をお願いします

■ 氏名 (ふりがな) いしづ ようこ
石津 陽子

■ 領収書の宛名 (政務活動費をお使いの方は正確にご記入ください)
浜松市議会 市民クラブ

■ 住所 〒 430-0946 □ 自宅 □ 事務所 □ 役所 □ その他 ()
浜松市中央区元城野 103-2

■ 電話 053-457-2496 ■ FAX 053-457-2486

■ 携帯電話

■ 今後の多摩研の催しのご案内
□ e-mail □ 郵送 希望しない

*添付ファイルを受信できるPC等のアドレスをご記入ください

■ e-mail [Redacted]

■ お申込み内容 (必ずいずれかに✓をお願いします)

●参加方法 会場 □ オンライン
*アーカイブ動画を配信ご希望の方はオンラインでお申込みください

●お立場
 都道府県・政令市・特別区議会議員
 市議会議員
 町村議会議員
 多摩住民自治研究所会員 (議員)
 多摩住民自治研究所会員 (議員以外)・市民

●参加区分
 3日間すべて参加 □ 1日目のみすべてに参加
 2日目のみすべてに参加 □ 3日目のみすべてに参加
● 1日目 解説講義 □ ゲスト講義
● 2日目 集中講義 1 2 3
● 3日目 基礎講義 1 2 3

●グループワークへのご参加 する □ しない
●交流会へのご参加 (会場参加者のみ / 参加費:4,500円)
 する □ しない

議員の学校

スペシャル! 2023夏 講師プロフィール



■ ゲスト講義 田上憲久(たうえとみひさ)氏

1956年、長崎県五島市生まれ。1980年に九州大学法学部を卒業後、同10月に長崎市役所に入所。長崎市観光部観光振興課主幹や長崎市企画部統計課長等を経て、2007年に長崎市長に就任。市長就任と同時に日本非核宣言自治体協議会会長、平和首長会議副会長を兼任。市長を4期16年務め、2023年4月に退任。

田上憲久公式HP: <https://tomihisa-taue.jp/>



■ 集中講義1～3 森 裕之(もりひろゆき)氏

1967年生まれ。地方財政、公共政策の理論活動の第一線に立つ研究者で、「市町村や都道府県の財政が住民生活や企業活動にどのような影響を及ぼすか」を実際的に検証し、注目をあびてきました。著書や論文、幅広い講演活動によって、地方財政改革、公共事業、公共政策について積極的な発言をしています。

■著書 『自治体財政を診断する—「財政状況資料集」の使い方』(2022 自治体研究社)、『市民と議員のための自治体財政—これでわかる基本と勘所』(2020 自治体研究社)、『初歩から分かる総合区・特別区・合区』(共著 2017 自治体研究社)、『公共施設の再編を問う』(2016 自治体研究社)、『大都市自治を問う』(共著 2015 学芸出版社)、『地域共創と政策科学』(共著 2011 見洋書房)、『検証・地域主権改革と地方財政』(共著 2011 自治体研究社)ほか多数。



■ 解説講義・基礎講義1～3 池上洋通(いけがみひろみち)氏

1941年、静岡県生まれ。講師は自治体職員、研究機関常勤役員、千葉大学教育学部非常勤講師(社会教育原論)などの経験を持つ地方自治理論・政策の実践的研究者。著書・論文は地方自治体論をはじめとして、保健医療、社会福祉、教育、防災など、自治体政策の全分野にわたります。

■著書

『人間の顔をしたまちをどうつくるか』(自治体研究社)、『生きたかった——相模原障害者施設殺傷事件が問いかけるもの』(共著 大月書店)、『「学び」を止めない自治体の教育行政』(共著 自治体研究社)ほか多数。

program プログラム

◆1日目 8月17日(木)

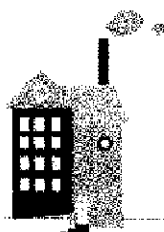
- 13:00～13:10 開会のあいさつ、ガイダンス
- 13:10～14:10 解説講義(講義60分)▶休憩5分
- 14:15～17:15 ゲスト講義(講義150分、質疑応答30分)▶途中、休憩あり
- 17:15～17:30 連絡事項、写真撮影
- 18:00～20:00 交流会

◆2日目 8月18日(金)

- 9:55～10:00 ガイダンス
- 10:00～11:30 集中講義1(講義60分+質疑応答30分)▶昼休み60分
- 12:30～14:10 集中講義2(講義90分+質疑応答10分)▶休憩10分
- 14:20～16:00 集中講義3(講義90分+質疑応答10分)▶休憩10分
- 16:10～17:40 グループワーク(ワーク+発表:90分)

◆3日目 8月19日(土)

- 9:55～10:00 ガイダンス
- 10:00～11:30 基礎講義1(講義90分)▶昼休み45分
- 12:15～13:45 基礎講義2(講義90分)▶休憩10分
- 13:55～15:25 基礎講義3(講義90分)▶休憩10分
- 15:35～16:35 全体にわたる質疑応答(60分)
- 16:35～16:45 閉会のあいさつ、写真撮影等(10分)



③

2023年8月2日

石津 陽子 様

053-457-2486

〒191-0016
 東京都日野市神明 3-10-5 エスプリ日野
 103
 tel.042-586-7651 fax.042-514-8096
 tamajitiken1972@space.ocn.ne.jp
 NPO 法人 多摩住民自治研究所

FAX ご送付のご案内

拝啓 時下ますますご清栄のこととお慶び申し上げます。平素は格別のお引き立てを賜り、誠にありがとうございます。

さて、下記の書類を送付いたしますので、ご査収の上よろしくお取り計らいの程お願い申し上げます。

敬具

記

- ・「議員の学校スペシャル」受講案内
- ・国分寺～三鷹～高円寺エリア宿泊施設案内
- ◆本状 2 枚を含め全 7 枚

備考

石津 陽子 様 整理番号 2027

お申込内容は下記の通り承っております。

ご確認いただき間違いや参加形式の変更等ございましたら、お早めに事務局までご連絡ください。

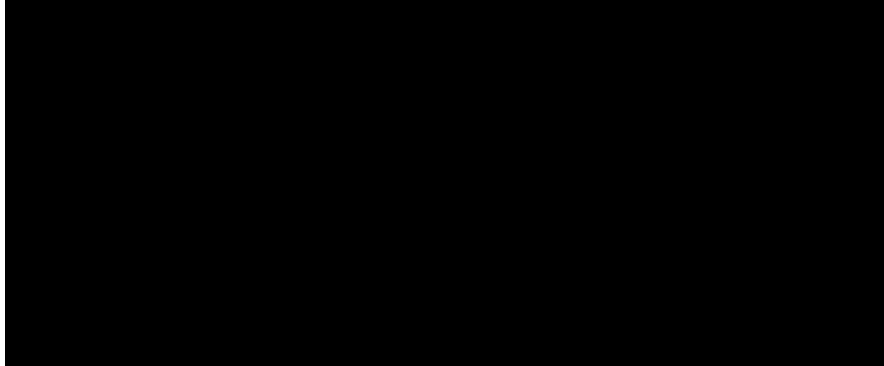
■ 申込内容をご確認ください。

- ・受講形式 会場
- ・講義 2 日目のみすべてに参加
- ・属性 市議会議員（政令指定都市）
- ・グループワーク 参加する
- ・交流会 参加しない
- ・受講料 39,000 円
- ・交流会費 0 円

・領収証宛名 浜松市議会 市民クラブ 御中

■受講料の振込みについて

8月10日(木)までに下記のいずれかの口座にお振込みください。



※1 お振込の際は、整理番号と氏名をご入力ください。

四桁の整理番号「2027」を名前の前にご記入ください。

振込人名義が団体名の場合でも「2027 団体名」とご入力ください。

※2 複数名分をまとめて振込される場合は代表者の整理番号をご記入ください。

その他、ご不明な点等ございましたらお気軽にお問合わせくださいませ。

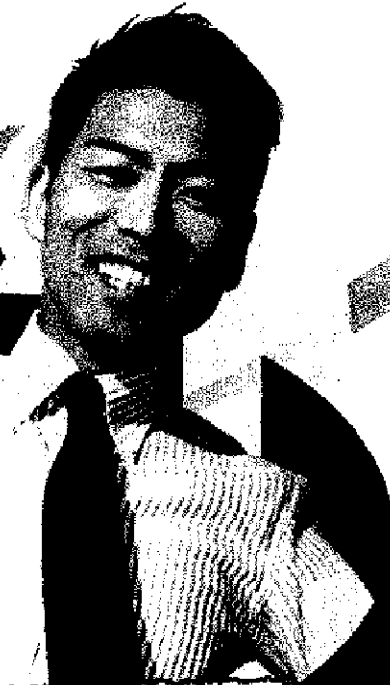
以上

現役地方議員の
ノウハウに学ぶ

質問づくりのための データの使いかた

初級編

データ武装セミナー



自分ではデータをいじれなくてもOK!データの集め方を
知って、使い方を役所に提案するのが議員の仕事です。

開催日 in 東京

8月5日(土)

8月19日(土)

受講者特典

2コマとも申込み頂いた
自治体のうち先着順で、
データ分析の
サンプルを提供。
お申込みはお早めに。

10:00 ~ 12:30

データ武装で強力な 一般質問 準備編

- ・「オープンデータ」「DX」「EBPM」「データドリブン」? 知らなくても大丈夫。基礎の基礎からおさらい
- ・調査権と資料照会とインターンを使いこなす
- ・とりあえず「オープンデータ化を!」でみんな幸せ
- ・役人に「予算がないから……」と言い訳させない。役所に無料でGISや分析ツールを導入させる方法

14:00 ~ 16:30

データ武装で強力な 一般質問 実践編

- ・データに基づく政策提案型の質問事例
- ・電力の入札化で4000万円コスト削減
- ・選挙ポスター公営掲示板の緯度経度管理で業務効率化
- ・学童保育の有無・距離・価格の可視化
- ・公共施設マネジメントは地図に落として合意形成
- ・学校の「ブラック校則」を見直しさせる効果的方法

講師

小林 伸行
のぶゆき

横須賀市議会議員 公共経営修士(MPA)・国会議員政策秘書資格

筑波大学卒。早稲田大学公共経営大学院修了。
CSRコンサルティング、シンクタンクのリサーチ支援、NPO中間支援組織等に携わった後、
衆議院議員政策秘書を経て2011年より横須賀市議(4期)。
民間・NPO・行政のトライセクターでの勤務経験とGIS・BIツール等でのデータ分析を強みとし、
副業で自治体のDX支援にも関わる。マニフェスト大賞で6回連続8回受賞。

↑ FAX 050-6868-9679 ↑

お申込みは ☎ FAX または ✉ メールにて

お申込み後、事務局から折り返し「受講確認書」を一両日中にFAXまたはメールにて送付します。「受講確認書」に従って、事前に口座へお振込みください。



メール申込み方法

mail@chihogiken.or.jp



FAX申込み書

申込書に明記の上、FAXで050-6868-9679宛にお送りください。
参加される講座にチェックボックスへ チェックください。

in 東京

8月5日
(土曜日)

10:00~
12:30



データ武装で強力な
一般質問 **準備編**

14:00~
16:30



データ武装で強力な
一般質問 **実践編**

8月19日
(土曜日)

10:00~
12:30



データ武装で強力な
一般質問 **準備編**

14:00~
16:30



データ武装で強力な
一般質問 **実践編**

お名前	(フリガナ) イシヅ ヨウコ 石津 陽子	委員会名	浜松市議会 市民クラブ (1 期目)
電話番号	(053) 457 - 2496	FAX番号	(053) 457 - 2486
E-mail	@		
領収証宛名	ご本人様名 ・ その他 (浜松市議会 市民クラブ)		
会場の参加を希望せず 郵送サービスでのお申込みの方は チェックしてください		<input type="checkbox"/> 当日不参加(資料、USB音声データ、領収証 郵送希望) <small>音声データの無断転載等はいしらないことに同意して申込みます * 定員がございますので、チェックされた方は来場されてもご入場をお断りさせていただきます。 必ず欠席される方のみチェックしてください。</small>	
郵送先の住所	〒	郵便番号	(-)

開催
場所

リファレンス新有楽町ビル

〔4講座同場所〕 〒100-0006
東京都千代田区有楽町
1丁目12-1 新有楽町ビル2階

受講料

1講座 15,000円(税込)

受講料は「受講確認書」到着後に
事前にお振込みをお願いします。
*キャンセルは、7日前までにご連絡ください。

お問合せ・事務局

地方議員研究会

TEL 050-6868-9678
FAX 050-6868-9679
メール mail@chihogiken.or.jp

〒530-0001 大阪府大阪市北区梅田1-2-2
大阪駅前第2ビル2階5-6号室



▶ JR有楽町線 有楽町駅 中央西口/日比谷口より 徒歩1分
▶ 東京メトロ有楽町線 有楽町駅 D2より連絡
▶ 東京駅から 徒歩10分 ▶ 東京駅からタクシーで約500円



令和5年7月14日(金)

静岡県浜松市議会
石津陽子 様

地方議員研究会
CKセミナー事務局
電話 050-6868-9678
(平日9～12時、13～17時)
FAX 050-6868-9679

受講確認書

このたびは、地方議員研究会主催 研修会にお申込みいただきありがとうございます。
お申込みいただきました内容を下記のとおりご確認申し上げます。
つきましては、お確かめのうえ、事前に受講料のお振込みをお願いいたします。
お申込みをいただきました時点で、お席は確保させていただいております。
キャンセルの場合は、必ずご連絡をお願いいたします。
お振込み確認後、入金確認のご連絡をいたします。
領収証は、当日会場にてお渡しいたします。
ご宿泊施設につきましては、恐れ入りますが各自でご手配ください。
当日のご参加をお待ちいたしております。

記

お申込み講座	金額
① 8月19日(土)10時～小林講師【東京】データ武装で強力な一般質問(準備編)	¥15,000
② 8月19日(土)14時～小林講師【東京】データ武装で強力な一般質問(実践編)	¥15,000
領収書宛名： <u>浜松市議会 市民クラブ 様</u>	
ご請求額： ¥30,000	
【お振込み口座】※振込手数料はお客様負担をお願いいたします。	

※新型コロナウイルス感染予防における対策を徹底の上、少人数にて開催させていただきます。
※何卒ご理解とご協力のほどよろしくお願いいたします。
※東京会場につきましては、東京都千代田区有楽町1-2-12-1 新有楽町ビル 2F
※「229 (株)リファレンス」までお越しく下さい。



令和5年8月3日(木)

静岡県浜松市議会
石津陽子 様地方議員研究会
CKセミナー事務局
電話 050-6868-9678
(平日9～12時、13～17時)
FAX 050-6868-9679

入金確認書

このたびは、地方議員研究会主催 研修会にお申込みいただきありがとうございます。

受講料のお振込みを下記のとおり確認いたしました。

領収証は、当日会場にてお渡しいたします。

ご宿泊施設につきましては、恐れ入りますが各自でご手配ください。

当日のご参加をお待ちいたしております。

記

お申込み講座	金額
① 8月19日(土)10時～小林講師【東京】データ武装で強力な一般質問(準備編)	¥15,000
② 8月19日(土)14時～小林講師【東京】データ武装で強力な一般質問(実践編)	¥15,000
領収書宛名： お振込み金額： お振込み日： お振込み名義：	浜松市議会 市民クラブ 様 ¥30,000 令和5年8月3日(木) 浜松市議会 市民クラブ 様

※新型コロナウイルス感染予防における対策を徹底の上、少人数にて開催させていただきます。

※何卒ご理解とご協力のほどよろしくお願いいたします。

3/4

旅費支払証明書

出張年月日	令和5年8月18日(金)~19日(土)
出張先 (目的)	東京都 18日 三鷹市市民協働センター(NPO法人多摩住民自治研究所セミナー受講) 19日 リファレンス新有楽町ビル(CKセミナー受講)
出張者氏名	石津陽子

旅費額内訳

項目	金額	備考
交通費	18,260 円	(詳細は下記の通り)
日当	3,000 円	@ 1,500 円 × 1 人 × 2 日
宿泊費	14,800 円	@ 14,800 円 × 1 人 × 1 泊
合計	36,060 円	

金額		百	拾	万	千	百	拾	円
	¥			3	6	0	6	0

上記の金額を政務活動費として支払ったことを証明します。

令和5年 9月 12日

会派名 浜松市議会 市民クラブ
代表者 齊藤晴明

(詳細)

株JTB	17,410 円...①	JR券代
小田急バス	440 円	三鷹駅⇔八幡前
中央線	410 円	三鷹駅→有楽町

③ ④

< 行程表 >

令和5年8月18日 (金)

検索条件: 浜松→三鷹市市民協働センター 2023/08/18 (金) 09:34
発着時間: 07:23 発 → (09:37) 着 所要時間: 2 時間 14 分 乗車時間: 1 時間 56 分
乗換回数: 2 回 総額: 8,990 円 (切符利用)

- 浜松 5 番線発
 - | ひかり 632 号(N700 系)(東京行) 257.1km 中央
 - | 07:23-08:42 [79 分] 4,840 円 (指定席 3,930 円)
- ◇東京 17 番線着・2 番線発 [乗換 9 分+待ち 0 分]
 - | 中央線快速(高尾行) 24.1km 4・7 号車
 - | 08:51-09:25 [34 分]
- ◇三鷹/三鷹駅 3・4 番線着・5 番のりば発 [乗換 4 分+待ち 2 分]
 - | [小田急バス]鷹 5 1 (国際基督教大学行)
 - | 09:31-09:34 [3 分] 220 円
- ◇八幡前
 - | 徒歩 0.1km
 - | (09:34)-(09:37) [3 分]
- 三鷹市市民協働センター

8700円 (A)

検索条件: 三鷹市市民協働センター→有楽町 2023/08/18 (金) 18:00 出発
発着時間: (18:04) 発 → 18:57 着 所要時間: 53 分 乗車時間: 37 分
乗換回数: 2 回 総額: 630 円 (切符利用)

- 三鷹市市民協働センター
 - | 徒歩 0.1km
 - | (18:04)-(18:07) [3 分]
- ◇八幡前
 - | [小田急バス]鷹 5 6 (三鷹駅 [郵便局前] 行)
 - | 18:07-18:12△ [5 分] 220 円
- ◇三鷹駅 [郵便局前] / 三鷹 2 番のりば着・5・6 番線発 [乗換 8 分+待ち 0 分]
 - | 中央線中央特快(東京行) 22.8km 2・4・7・10 号車
 - | 18:20-18:48 [28 分] 410 円
- ◇神田 (東京) 5 番線着・2 番線発 [乗換 3 分+待ち 2 分]
 - | 山手線東京品川方面 2.1km 3・6・7 号車
 - | 18:53-18:57 [4 分]
- 有楽町 3 番線着 宿泊先へ

令和5年8月19日 (土)

検索条件: 有楽町→浜松 2023/08/19 (土) 17:28 出発
発着時間: 17:28 発 → 19:27 着 所要時間: 1 時間 59 分 乗車時間: 1 時間 27 分
乗換回数: 1 回 総額: 8,640 円 距離: 257.9km

- 有楽町 1 番線発
 - | 京浜東北線(南浦和行) 0.8km 2・4・8・9 号車
 - | 17:28-17:31 [3 分]
 - | 4,510 円
- ◇東京 3 番線着・15 番線発 [乗換 10 分+待ち 22 分]
 - | ひかり 655 号(N700 系)(新大阪行) 257.1km
 - | 18:03-19:27 [84 分]
 - | ↓ (指定席 4,130 円)
- 浜松 6 番線着

8640円 (A)

7月15日

JR 券 17410円

③④

乗車券 (幹)

浜松 → 三鷹

經由: 浜松・新幹線・東京・中央東

8月18日から8月20日まで有効

¥4,840

55924-854

2023.-8.-7 ④浜松支店発行
04921501 (3-夕) C01
16205 RBKBTJ 01 2385 001

新幹線特急券

浜松 → 東京

8月18日 (7:23発) (8:42着)

ひかり 632号 全席禁煙 11号車 8番E席

C61

¥3,930

55924-852

2023.-8.-7 ④浜松支店 (3-) 04862101
16203 J7KBTJ 01 2385 001

乗車券 (幹)

東京都区内 → 浜松

經由: 新幹線・浜松

8月19日から8月21日まで有効

¥4,510

券面表示の都区内各駅下車前迄有効

55924-855

2023.-8.-7 ④浜松支店発行
04942301 (3-夕) C25
16206 YCKBTJ 01 2385 001

新幹線特急券

東京 → 浜松

8月19日 (18:03発) (19:27着)

ひかり 655号 全席禁煙 6号車 7番E席

C60

¥4,130

55924-853

2023.-8.-7 ④浜松支店 (3-) 04903701
16204 LAKBTJ 01 2385 001

③④

Ⓐ

株式会社 JTB **JTB**

領 収 証

通 番	
領収証番号	
発 行 日	2023年 8月 9日

浜松市議会 市民クラブ 様

下記の金額正に領収いたしました

¥17,410 -

但し 8月18日 JR乗車券代金として

ご入金内訳（今回のご入金額）

日 付	種 別	金 額
2023/08/09	現 金	¥17,410
	合 計 金 額	¥17,410

浜松支店
〒430-0934 静岡県浜松市中区千歳町70番地-1
funビルディング1階
TEL: 053-454-6981



納 告 申 告 納
川 品 川
税 務 署 承 認 済
印 紙 税 申 告 納
付 に つ き 品 川
税 務 署 承 認 済

作成地：東京都品川区東品川2-3-11

領収個所名、領収印の無いもの及び金額訂正のものは無効です。

③④

A

株式会社 JTB



納品票

浜松市議会 市民クラブ 様

浜松支店

TEL: 053-454-6981

2023年 8月 9日

8月18日ご出発

お申込人数 1人様 (大 1人 小 人)

商 品 区 分	お 取 扱 額 (単位:円)	摘 要
国 内 企 画 商 品		
宿 泊 券		
航 空 券		
J R 券	17,410	
国 内 ク ー ポ ン 券		
海 外 企 画 商 品		
海 外 航 空 券		
海 外 地 上 費		
海 外 バ ス 類		
外 貨		
保 険 料		
そ の 他		
海 外 空 港 税 等		
国 内 空 港 等 施 設 使 用 料		
ク ー ポ ン 類 計	17,410	
旅 行 業 務 取 扱 料 金		
通 信 費 ・ 査 証 料		
取 消 料		
変 更 取 消 手 数 料		
お 立 替 金		
値 引 ・ そ の 他		
合 計	17,410	
お 申 込 お 預 り 金		
支 払 手 数 料		
差 引 ご 請 求 額	17,410	

毎度ご用命をいただきありがとうございます。本日お届けいたしましたクーポン類は上記のとおりでございます。何とぞご査収ください。
次の機会にもぜひ当店をご利用くださいますようお願い申し上げます。

振込先

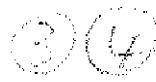
浜松磐田信用金庫 伝馬町支店 普通預金 2008831 (株)JTB

入金予定 8月 9日



振込手数料はお客様のご負担にてお願いいたします。

納品書



請求書

浜松市議会 市民クラブ 様

浜松支店

TEL: 053-454-6981

2023年 8月 9日

8月18日ご出発

お申込人数 1名様(大 1人 小 人)

商 品 区 分	お 取 扱 額 (単位:円)	摘 要
国 内 企 画 商 品		
宿 泊 券		
航 空 券		
J R 券	17,410	
国 内 ク ー ポ ン 券		
海 外 企 画 商 品		
海 外 航 空 券		
海 外 地 上 費		
海 外 バ ス 類		
外 貨		
保 険 料		
そ の 他		
海 外 空 港 税 等		
国 内 空 港 等 施 設 使 用 料		
ク ー ポ ン 類 計	17,410	
旅 行 業 務 取 扱 料 金		
通 信 費 ・ 査 証 料		
取 消 料		
変 更 取 消 手 数 料		
お 立 替 金		
値 引 ・ そ の 他		
合 計	17,410	
お 申 込 お 預 り 金		
支 払 手 数 料		
差 引 ご 請 求 額	17,410	

上記の通りご請求申し上げます。

下記の振込先へ入金予定日までにお振込み頂くようお願い申し上げます。

振込先

浜松磐田信用金庫
 伝馬町支店
 普通預金 2008831
 (株)JTB

入金予定 8月 9日

振込手数料はお客様のご負担にてお願いいたします。

3 4

A



請求書(明細書)

浜松市議会 市民クラブ 様

浜松支店

TEL: 053-454-6981

2023年 8月 9日

8月18日ご出発

お申込人数 1人様 (大 1人 小 人)

※ 軽減税率対象

ご利用日	摘 要		金 額	消費税
2023/08/18	J R 券	J R 普通券	4,840	10 %
2023/08/18	J R 券	J R 普通券	3,930	10 %
2023/08/19	J R 券	J R 普通券	4,510	10 %
2023/08/19	J R 券	J R 普通券	4,130	10 %
	合計		17,410	
	うち消費税			1,582
		(10%対象	17,410	1,582)
以下、余白				

③ ④

令和5年9月12日


会派名 浜松市議会 市民クラブ
代表者名 会長 斉藤晴明 様

報 告 書

出張年月日 令和5年8月18日(金)～8月19日(土)

出張先 18日 三鷹市市民協働センター
19日 リファレンス新有楽町ビル

出張の理由 18日 自治体財政の基本・決算審査の役割・歳入歳出
19日 質問づくりのためのデータの使い方

出張者氏名印 石津 陽子 

(出張の顛末)
別紙のとおり

(備考)



【研修会報告】

「これでばっちり！自治財政」

市民クラブ
石津陽子

【日時】令和5年8月18日（金）

【場所】三鷹市市民協働センター 第一控室

【講師】立命館大学 森 裕之 教授

【セミナー概要】

・市民と議員のための地方自治体財政の基本

自治体財政を理解するための要諦は「基本」。基本を押さえれば、複雑そうに見える自治体財政も内容がスムーズに理解できる。

・決算審議のツボ①——決算審査の役割

自治体財政は「予算至上主義」ともいわれるように、予算は極めて重大に。行政から提案された予算は議会で可決成立しなければ、自治体の行政活動に多大な影響が生じる。決算は予算で決められた事業が適切に執行されたかどうかをみるもの。

・決算審議のツボ②——歳入・歳出のポイント

自治体の決算書やその付属資料を使って、具体的な決算審議のポイントを確認。決算内容をチェックする上で最も重要な点は「議会において決定された予算（当初・補正）に従って支出が行われたか」。決算書の基本である歳入・歳出のチェックの仕方や、次年度の予算へ向けた決算の活用方策について。

【所感】

財政は細かい違いにとらわれず、収入と支出がすべてであると点では自治体も家計や企業と全く同じであることを認識することが重要。財政は家計（企業）と同じ。自治体は物やサービスを売って、収入を得ていない。収入は税金として住民から強制的に徴収する。自治体は赤字予算を組むことが認められていない。赤字にしないことが唯一のルールであり、財政をどこへ支出するかは全て選択の問題でだからこそ議会がある。一般財源の使い道を決めるのが議会。自治体の歳入の内訳、歳出項目について学ぶ。決算カードの見方や、決算に関する公表資料の見方を学ぶ。これまで関わったことのない、初めての決算について、一からの学び。実際の決算審議が始まるまえに、大枠の決算の基本の考え方を学んだことで、今後の理解度が上がる。今回の講座資料の内容を講義中に100%理解することは出来なかったもので、改めて自分で資料を随時見返し、資料を読み込むことで自分の知識にしていく。

「質問づくりのためのデータの使い方」

市民クラブ
石津陽子

【日時】 令和5年8月19日（土）

【場所】 リファレンス新有楽町ビル

【講師】 小林 伸行 講師

【セミナー概要】

・データ武装で強力な一般質問（準備編）

オープンデータ、DX、EBPM、データドリブン？知らなくても大丈夫。基礎の基礎からおさらい。調査権と資料照会とインターンを使いこなす。とりあえず「オープンデータ化を」でみんな幸せ。等。

・データ武装で強力な一般質問（実践編）

データに基づく政策提案型の質問事例。電力の入札化で4000万円コスト削減。選挙ポスター公営掲示板の緯度経度管理で業務効率化。学童保育の有無・距離・価格の可視化。公共施設のマネジメントは地図に落として合意形成。等。

【所感】

議員の本来の仕事は経営判断。必要なことを読み取って、いかに施策に活かすかが重要。データの中には、経営情報が埋まっている。データを分析した結果、貧乏チームだったオランダ・アスレテックスが快進撃を見せたことや、ナイチンゲールが、まだ棒グラフや円グラフが使われていない時代にレーダーチャートを発明し、原因別の死亡者数から死亡原因を分析し、負傷そのものより感染症死が多いことを可視化。その結果、衛生面を改善したことで死者が劇的減少するなど、医療・看護というよりデータに基づく経営者として活躍した話を聞いて、データの重要性を実感。国によるデータ活用の制度化が始まり、2016年、官民データ活用推進基本法施行。「地方公共団体自らが保有する官民データについて国民がインターネットその他の高度情報通信ネットワークを通じて容易に利用できるよう、必要な措置を講ずるものとする」浜松市もオープンデータ公開。国のオープンデータ e-Stat、総務省の総計データ、国土地理院の基盤地図情報関連ページ等、統計の調べられるオープンデータを活用して、納得感のある客観的な情報を根拠にする必要があると考える。質問に意味を持たせるためには、感情論ではなく、論理的な根拠を基に成り立たせることが大切。自らの質問作りの中で、自身の独りよがりとならないように、客観的な目を持って、データを活用しながら進めていきたい。

市民と議員のための地方自治体財政の基本

森 裕之(立命館大学)

なぜ財政はわかりにくいのか

一番大事なことは「財政がわかりにくいのは誰でも同じ」
財政の用語が通常のものとは異なる

「歳入」は収入と違うのか？ 1年の収入を表す言葉

「歳出」は支出と違うのか？

「基金」は貯金と違うのか？

「地方債残高」と住宅ローン残高は違うのか？

同じような事柄をあらわす用語が複数出てくる

「国」と「地方」って、「政府」と「(地方)自治体」のことなのか？

「地方自治体」と「地方公共団体」って同じなのか？

「地方税」と「市税」「町税」「県税」は違うのか？

「一般会計」と「普通会計」って何が違うのか？

全 72頁

議員の学校スペシャル！2023 夏

これでバッチリ！自治体財政

■集中講義 1

市民と議員のための地方自治体財政の基本

■集中講義 2

決算審議のツボ① 決算審査の役割

■集中講義 3

決算審議のツボ② 歳入・歳出のポイント

講師：森 裕之

(立命館大学教授)

2023年8月18日(金)

NPO 法人 多摩住民自治研究所

現役地方議員のノウハウに学ぶ

Goodie 2127
A-1107
2023-07-15 (F)

質問づくりのための データの使いかた

～(初級編)データ武装セミナー～

2023年8月19日(土)@東京 リフレックス新有楽町ビル

実践編 14:00～16:30

4

現役地方議員のノウハウに学ぶ

全56頁

質問づくりのための データの使いかた

～(初級編)データ武装セミナー～

2023年8月19日(土)@東京 リファレンス新有楽町ビル

準備編:10:00～12:30

実践編:14:00～16:30

令和5年10月 2日

会派名 浜松市議会 市民クラブ
 代表者 斉藤晴明 様

会派名 浜松市議会 市民クラブ
 氏名 石津 陽子

出張届

下記により、政務活動のため、出張することになりましたので届け出ます。

記

1. 出張者 石津 陽子
2. 期間及び出張先 令和5年10月19日（木）～令和5年10月20日（金）
リファレンス国際ビル貸会議（密着）
3. 目的 19(木)：議員活動の基本①質問の作り方・ネタ探し
20(金)：議員活動応用編①質問事例紹介・質問の作成法

視察依頼書送付願

令和 年 月 日

浜松市議会議長 様

会派名 浜松市議会 市民クラブ
 代表者氏名 斉藤晴明 ㊞

上記のとおり、所属議員が政務活動のため、出張することになりましたので、視察先あての視察依頼書の送付をお願いします。

よりよい 議員活動のための

質問作成

特別講座



10月12日



10月19日

10:00～12:30

議員活動の基本① 質問の作り方

- ・議員に当選したら直ぐに取り組んでほしいこと
- ・質問のための準備とスケジュール
- ・質問を辞めてください、と言われたらどうするか?
- ・議会発言の意義と効果
- ・議員との関わり方とその理由

14:00～16:30

議員活動の基本② 質問の作り方・ネタ探し

- ・議員活動の最初に見ておきたい資料
- ・人口減少と人口ビジョンの確認
- ・私が取り組んだ質問のスケジュールと解説(裏話)
- ・資料がどこにあるか教えます
- ・質問を実現させるために必要な条件



10月13日



10月20日

10:00～12:30

議員活動応用編① 質問事例紹介

- ・いま取り上げたい官民連携最新情報(SIB/PFS、逆プロダ)
- ・セミナーを受講して私が取り上げた事例(病院経営改革、行財政改革)
- ・不登校支援の質問の本質とは
- ・子育て支援の質問で市民生活がこう変わった
- ・人事給与制度改革で職員の仕事に臨む姿勢を変える

14:00～16:30

議員活動応用編② 実際に質問を作るまでを解説

- ・質問のヒントから質問にするまでの過程
- ・各井で逃げられそうになったらどうしてきたか
- ・良い質問、悪い質問について
- ・質問にしてから役所とのやりとりの手法
- ・質問した後どんな活動をしたら実現に近づけるか

講師

木村亮太
元枚方市議会議長

1984年枚方市生まれ。大阪大学経済学部卒業後、スタートアップ企業(ベンチャー企業)を経て、2011年より無所属で3期12年枚方市市議會議員として活動。2023年4月で任期満了。2015年度監査委員、2016年度議会改革調査特別委員会委員長、2018年度副議長、2022年度議長などを歴任。また、関わったプロジェクトがマニフェスト大賞最優秀賞グッドアイデア賞を受賞。『はじめて取り組む自治体職員のための成果連動型委託契約(PFS)/ソーシャル・インパクト・ボンド(SIB)実践ガイドブック』、日経グローバルに一部寄稿実績あり。全国市議會議長会で議会活動についての講演実績あり。グロービス経営大学院でMBA、京都大学大学院公共政策大学院で公共政策修士を取得。

↑ FAX 050-6868-9679 ↑

お申込みは FAX または メールにて

お申込み後、事務局から折り返し「受講確認書」を一両日中にFAXまたはメールにて送付します。「受講確認書」に従って、事前に口座へお振込みください。



メール申込み方法

mail@chihogiken.or.jp



FAX申込み書

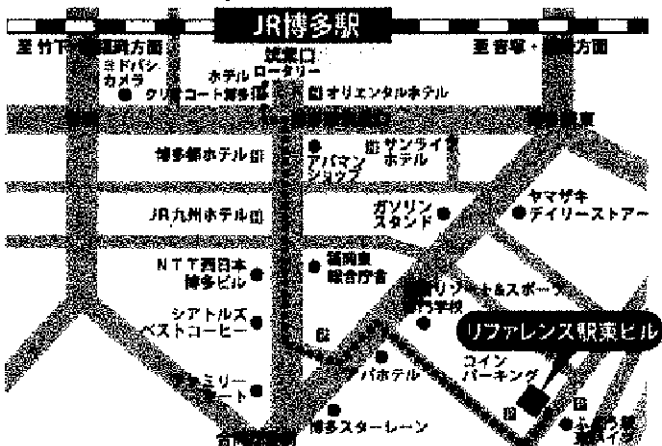
申込書に明記の上、FAXで050-6868-9679宛にお送りください。
参加される講座にチェックボックスへ チェックください。

10月12日 (木曜日)	10:00~ 12:30	<input type="checkbox"/>	議員活動の基本① 質問の作り方
	14:00~ 16:30	<input type="checkbox"/>	議員活動の基本② 質問の作り方・ネタ探し
10月13日 (金曜日)	10:00~ 12:30	<input type="checkbox"/>	議員活動応用編① 質問事例紹介
	14:00~ 16:30	<input type="checkbox"/>	議員活動応用編② 実際に質問を作るまでを解説

10月19日 (木曜日)	10:00~ 12:30	<input checked="" type="checkbox"/>	議員活動の基本① 質問の作り方
	14:00~ 16:30	<input checked="" type="checkbox"/>	議員活動の基本② 質問の作り方・ネタ探し
10月20日 (金曜日)	10:00~ 12:30	<input checked="" type="checkbox"/>	議員活動応用編① 質問事例紹介
	14:00~ 16:30	<input checked="" type="checkbox"/>	議員活動応用編② 実際に質問を作るまでを解説

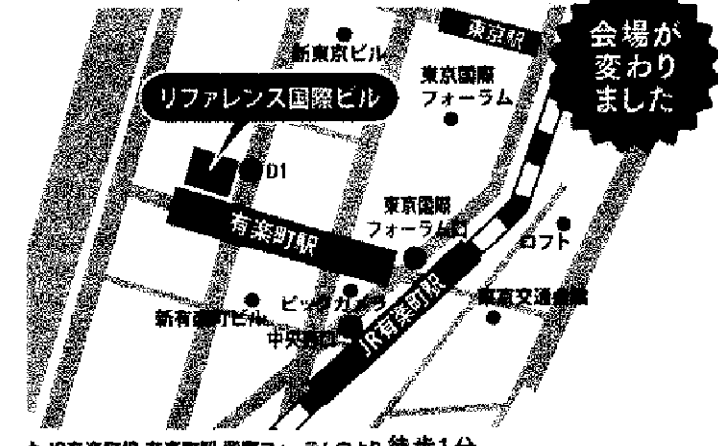
お名前	(フリガナ) イネツ ヨウコ 石津陽子	所属会名	浜松市議会 市民クラブ (1 期目)
電話番号	(053) 457 - 2496	FAX番号	(053) 457 - 2486
E-mail	@		
領収証宛名	ご本人様名 ・ その他 (浜松市議会 市民クラブ)		
会場の参加を希望せず、 郵送サービスでのお申込みの方は チェックしてください	<input type="checkbox"/> 当日不参加(資料、USB音声データ、領収証 郵送希望) <small>音声データの無断転載等はしないことに同意して申込みます ※定員がございますので、チェックされた方は来場されてもご入場をお断りさせていただきます。 必ず欠席される方のみチェックしてください。</small>		
郵送先の住所	郵便番号 (-)		

開催場所 in 博多
リファレンス 駅東ビル
4講座 | 〒812-0013 福岡市
同場所 | 博多区博多駅東1丁目16-14



▶JR博多駅 筑紫口より 徒歩4分
博多スターレーン方面へ向かい、「アパホテル」角も右折、左側ガラス貼りのビル。(1階コインパーキング)

開催場所 in 東京
リファレンス 国際ビル貸会議
4講座 | 〒100-0005 東京都千代田区丸の内
同場所 | 3丁目1-1 国際ビル2F



▶JR有楽町線 有楽町駅 国際フォーラム口より 徒歩1分
▶東京メトロ有楽町線 有楽町駅 D1より直結
▶東京駅から 徒歩10分 ▶東京駅からタクシーで約500円

受講料
1講座 15,000円(税込)
受講料は「受講確認書」到着後に
事前にお振込みをお願いします。
※キャンセルは、7日前までにご連絡ください。

お問い合わせ 事務局
地方議員研究会
TEL 050-6868-9678
FAX 050-6868-9679
メール mail@chihogiken.or.jp
〒530-0001 大阪府大阪市北区淀田1-2-2 大阪駅前第2ビル2階5-6号室

支払証明書

金額		百	拾	万	千	百	拾	円
	¥		6	0	6	6	0	

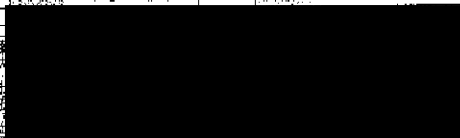
但し	地方議員研究会主催研修会の受講料及び振込手数料として	
内訳	10/19(木)①10:00~/②14:00~	30,000
	10/20(金)①10:00~/②14:00~	30,000
	浜松磐田信用金庫 振込手数料(現金、ATM、5万円以上、他行)	660
		<u>60,660</u>

キャッシュサービスご利用控

毎度ご利用いただきありがとうございます。

浜松いわた信用金庫

お取引日	05-10-17	取込金額	1503011-7099
お振込金額	006000000000	お取引金額	¥60,000*
お振込		お振込手数料	¥0
手数料	¥660	手数料	¥660
時刻	10:00	時刻	10:00



TEL053-457-2496

印紙税申告納付につき浜松西税務署承認済

ご利用ありがとうございました。

キャッシュサービスご利用控

毎度ご利用いただきありがとうございます。

浜松いわた信用金庫

お取引日	05-10-17	取込金額	1503011-7099
お振込金額	006000000000	お取引金額	¥60,000*
お振込		お振込手数料	¥0
手数料	¥660	手数料	¥660
時刻	10:00	時刻	10:00



TEL053-457-2496

印紙税申告納付につき浜松西税務署承認済

ご利用ありがとうございました。

上記の金額を政務活動費として支払ったことを証明します。

令和5年10月17日

会派名 浜松市議会 市民クラブ
代表者名 齊藤晴明

5

領収証

2023 年 10 月 19 日

浜松市議会 市民クラブ 様

★ ￥60,000

但 10/19 20 貴閣作成特別講座

研修会受講代として

上記正に領収いたしました



地方議員研究会 [Redacted]
〒530-0001 [Redacted]
大阪府大阪市北区梅田1-2-2
大阪駅前第2ビル2階5-6号室
TEL 050-6880-067 [Redacted]

令和5年9月11日(月)


静岡県浜松市議会
石津陽子 様

地方議員研究会
CKセミナー事務局
電話 050-6868-9678
(平日9～12時、13～17時)
FAX 050-6868-9679

受講確認書

このたびは、地方議員研究会主催 研修会にお申込みいただきありがとうございます。
お申込みいただきました内容を下記のとおりご確認申し上げます。
つきましては、お確かめのうえ、事前に受講料のお振込みをお願いいたします。
お申込みをいただきました時点で、お席は確保させていただいております。
キャンセルの場合は、必ずご連絡をお願いいたします。
お振込み確認後、入金確認のご連絡をいたします。
領収証は、当日会場にてお渡しいたします。
ご宿泊施設につきましては、恐れ入りますが各自でご手配ください。
当日のご参加をお待ちいたしております。

記

お申込み講座	金額
① 10月19日(木)10時～木村講師【東京】質問の作り方	¥15,000
② 10月19日(木)14時～木村講師【東京】質問の作り方・ネタ探し	¥15,000
③ 10月20日(金)10時～木村講師【東京】質問事例紹介	¥15,000
④ 10月20日(金)14時～木村講師【東京】実際に質問を作るまでを解説	¥15,000
領収書宛名： <u>浜松市議会 市民クラブ 様</u>	
ご請求額： <u>¥60,000</u>	
【お振込み口座】※振込手数料はお客様負担をお願いいたします。	
	

※新型コロナウイルス感染予防における対策を徹底の上、少人数にて開催させていただきます。
※何卒ご理解とご協力のほどよろしくをお願いいたします。
※東京会場につきましては、リファレンス国際ビル貸会議までおこしください。
※〒100-0005 東京都千代田区丸の内3丁目1-1国際ビル2F

5

令和5年10月17日(火)

静岡県浜松市議会
石津陽子 様

地方議員研究会
CKセミナー事務局
電話 050-6868-9678
(平日9～12時、13～17時)
FAX 050-6868-9679

入金確認書

このたびは、地方議員研究会主催 研修会にお申込みいただきありがとうございます。
受講料のお振込みを下記のとおり確認いたしました。
領収証は、当日会場にてお渡しいたします。
ご宿泊施設につきましては、恐れ入りますが各自でご手配ください。
当日のご参加をお待ちいたしております。

記

お申込み講座	金額
① 10月19日(木)10時～木村講師【東京】質問の作り方	¥15,000
② 10月19日(木)14時～木村講師【東京】質問の作り方・ネタ探し	¥15,000
③ 10月20日(金)10時～木村講師【東京】質問事例紹介	¥15,000
④ 10月20日(金)14時～木村講師【東京】実際に質問を作るまでを解説	¥15,000
領収書宛名：	浜松市議会 市民クラブ 様
お振込み金額：	¥60,000
お振込み日：	令和5年10月17日(火)
お振込み名義：	浜松市議会 市民クラブ 様

※新型コロナウイルス感染予防における対策を徹底の上、少人数にて開催させていただきます。
※何卒ご理解とご協力のほどよろしくお願いいたします。
※東京会場につきましては、リファレンス国際ビル貸会議までおこしください。
※〒100-0005 東京都千代田区丸の内3丁目1-1国際ビル2F

5

旅費支払証明書

出張年月日	令和5年10月19日(木)~20日(金)
出張先 (目的)	東京都:リファレンス国際ビル (地方議員研究会主催:質問作成特別講座受講)
出張者氏名	石津陽子

旅費額内訳

項目	金額	備考
交通費	15,741円	(詳細は下記の通り)
日当	3,000円	@ 1,500円 × 1人 × 2日
宿泊費	14,800円	@ 14,800円 × 1人 × 1泊
合計	33,541円	

金額	百	拾	万	千	百	拾	円
			3	3	5	4	1
		¥					

上記の金額を政務活動費として支払ったことを証明します。

令和5年 11月 13日

会派名 浜松市議会 市民クラブ
 代表者 齊藤晴明

<詳細>

JR代 浜松駅⇄東京駅(都区内) 自由席料金
 7,910 × 2(往復)=15,820円...①【クレジット扱い ※1】
 ※1 クレジット払いによるポイント精算
 税込200円=1ポイント=1円相当。したがって15,820円 ÷ 200 = 79.1ポイント × 1円 = 79円
 15,820 - 79 = 15,741円

①

領収書 浜松市議会 市民クラブ様
 Receipt 2023.10.19 登録番号: T3180004031569
 金額 ¥7,910 (消費税等込み) 税10%

【クレジット扱い】
 購入商品 JR乗車券類 (10568.1枚)
 東日本旅客鉄道株式会社
 浜松駅MV6発行 20569-01
 印紙税申告納付につき古屋中村 税務署承認済

領収書 浜松市議会 市民クラブ様
 Receipt 2023.10.20 登録番号: T9011001029597
 金額 ¥7,910 税10%

【クレジット扱い】
 購入商品 JR乗車券類 (30171.1枚)
 東日本旅客鉄道株式会社
 有楽町線VF4発行 40172-02
 印紙税申告納付につき渋谷 税務署承認済



令和 5 年 11 月 13 日


会派名 浜松市議会 市民クラブ
代表者名 会長 斉藤晴明 様

報 告 書

出張年月日 令和5年10月19日（木）～20日（金）

出張先 東京千代田区（リファレンス国際ビル貸会議）

出張の理由 地方議員研究会主催研修会の受講

出張者氏名印 石津 陽子 

(出張の顛末)
別紙のとおり

(備考)

【研修会報告】

石塚陽子

「質問作成特別講座」

【日時】令和5年10月19日（木）～令和5年10月20日（金）

【場所】リファレンス国際ビル貸会議場

【講師】元枚方市議会議員 木村亮太 氏

【セミナー概要】

●議員活動の基本①——質問の作り方

- ・議員に当選したら直ぐに取り組んでほしいこと・議会発言の意義と効果
- ・質問のための準備とスケジュール・職員との関わり方とその理由
- ・質問をやめてください。と言われたらどうするか？

●議員活動の基本②——質問の作り方・ネタ探し

- ・議員活動の最初に見ておきたい資料・資料がどこにあるか教えます
- ・人口減少と人口ビジョンの確認・質問を実現させるために必要な条件
- ・私に取り組んだ質問のスケジュールと解説（裏話）

●議員活動応用編①——質問事例紹介

- ・いま取り上げたい官民連携最新情報・セミナーを受講して私に取り上げた事例
- ・不登校支援の質問の本質とは・子育て支援の質問で市民生活がこう変わった
- ・人事給与制度改革で職員の仕事に臨む姿勢を変える

●議員活動応用編②——実際に質問を作るまでを解説

- ・ヒントから質問にするまでの過程・質問にしてから役所とのやり取りの手法
- ・答弁で逃げられそうになったらどうしてきたか・良い質問、悪い質問について
- ・質問した後どんな活動をしたら実現に近づくのか

【所感】

初めての一般質問を12月に控え、質問作成のためのセミナーを受講した。自分の中で質問の大枠は考えるところがあったけれども、それをどのように文章に起こし、当局と調整すればいいのか具体的に学ぶことができ、大変実践的な内容で勉強になった。今後新しく質問を考えるうえで、ヒントのつかみ方、質問にするまでのデータの活かし方、当局とのやり取りの工夫等を伺った。講師の具体的な質問の組み立てから調整、その後までを一連で示していただいたことで、大変わかりやすかった。また、議員として質問をする意義など、その背景や質問に臨む議員としてのスタンスも改めて考える機会となり気が引き締まる時間であった。他受講者との交流の中で、他市がどのような問題があり、皆さんがどんな質問をしようと考えているのか、また、互いの市の話をする中で、議会運営の点でも各市で違いがあることなどの気づきがあり、有意義な場が持てた。初めての一般質問の準備に今回のセミナーを大いに活かし、より良い質問が作成できると自信となった二日間であった。

議会活動の基本①

質問の作り方

木村亮太

ソシヤル、Jan 7/2

5

(全47頁)

議員活動の基本② 質問の作り方とネタ探し

木村亮太

©Kimura Ryota

(全50頁)

議員活動の応用編①

質問事例紹介

木村亮太

©Kimura Ryota

(全64頁)

⑤

* 政務省 参事官 佐野 貴
事務局長 佐野 貴

*

議員活動の応用編②

実際に質問を作るまでを解説

木村亮太


©Kimura Ryota

(全46頁)

6

令和5年10月 3/ 日

会派名 浜松市議会 市民クラブ
代表者 斉藤晴明 様

会派名 浜松市議会 市民クラブ
氏 名 花井 洋介  印

出張届

下記により、政務活動のため、出張することになりましたので届け出ます。

記

1. 出張者 花井 洋介
2. 期間及び出張先 2023年11月22日 東京都千代田区丸の内
3. 目的 地方議員研究会セミナー受講

視察依頼書送付願

令和 年 月 日

浜松市議会議長 様

会 派 名 浜松市議会 市民クラブ
代表者氏名 斉藤晴明 印

上記のとおり、所属議員が政務活動のため、出張することになりましたので、視察先あての視察依頼書の送付をお願いします。

参加者様お名前: 花井洋介

ふりがな: はないうすけ

貴議会名: 浜松市議会

住所: 静岡県浜松市中区和合北2-7-1

TEL: [Redacted]

FAX:

メールアドレス: [Redacted]

領収証 宛名: 浜松市議会市民クラブ

受講希望日:

- ◆東京 11/22(水)10:00~12:30 榎並講師 自治体と情報 基礎編 情報から見る自治体の仕事, @15,000
- ◆東京 11/22(水)14:00~16:30 榎並講師 自治体と情報 応用編 デジタル庁と自治体DXの推進, @15,000
- ▼下関 12/26(火)14:00~16:30 ※特別価格10,000円※ 江上講師 議員が目指すべき議会の姿, @10,000
- ▼下関 12/27(水)10:00~12:30 ※特別価格10,000円※ 江上講師 一般質問・質疑の本質とは, @10,000
- ◆東京 1/9(火)10:00~12:30 井原講師 高齢化の進展・人口減少に対応した交通まちづくり, @15,000
- ◆東京 1/9(火)14:00~16:30 井原講師 地域公共交通活性化再生法の改正と地域公共交通計画, @15,000
- ◆東京 1/10(水)10:00~12:30 井原講師 共創による地域公共交通のり・デザインと自治体の関わり方, @15,000
- ◆東京 1/10(水)14:00~16:30 井原講師 交通DX/GXを活用したこれからの公共交通, @15,000
- ◇博多 1/18(木)10:00~12:30 木村講師 議員活動の基本① 質問の作り方, @15,000
- ◇博多 1/18(木)14:00~16:30 木村講師 議員活動の基本② 質問の作り方・ネタ探し, @15,000
- ◆東京 1/26(金)10:00~12:30 木村講師 議員活動応用編① 質問事例紹介, @15,000
- ◆東京 1/26(金)14:00~16:30 木村講師 議員活動応用編② 実際に質問を作るまでを解説, @15,000

備考:

この訪問者はプライバシーポリシーに同意しました。メッセージ送信日時: 2023-10-27 09:50:00 JST

6

令和5年10月27日(金)

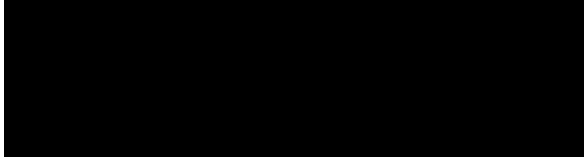
静岡県浜松市議会
花井洋介 様

地方議員研究会
CKセミナー事務局
電話 050-6868-9678
(平日9~12時、13~17時)
FAX 050-6868-9679

受講確認書

このたびは、地方議員研究会主催 研修会にお申込みいただきありがとうございます。
お申込みいただきました内容を下記のとおりご確認申し上げます。
つきましては、お確かめのうえ、事前に受講料のお振込みをお願いいたします。
お申込みをいただきました時点で、お席は確保させていただいております。
キャンセルの場合は、必ずご連絡をお願いいたします。
お振込み確認後、入金確認のご連絡をいたします。
領収証は、当日会場にてお渡しいたします。
ご宿泊施設につきましては、恐れ入りますが各自でご手配ください。
当日のご参加をお待ちいたしております。

記

お申込み講座	金額
① 11月22日(水)10時~模範講師【東京】自治体と情報 基礎編 情報から見る自治体の仕事	¥15,000
② 11月22日(水)14時~模範講師【東京】自治体と情報 応用編 デジタル庁と自治体DXの推進	¥15,000
③ 12月26日(水)14時~*特別価格10,000円*江上講師【本県】議員が目指すべき議会の姿【1】	¥10,000
④ 12月27日(水)10時~*特別価格10,000円*江上講師【本県】一般職員 養護の本質とは【1】	¥10,000
領収書宛名： ご請求額：	浜松市議会市民クラブ 様 ¥50,000
【お振込み口座】※振込手数料はお客様負担をお願いいたします。	
	

※新型コロナウイルス感染予防における対策を徹底の上、少人数にて開催させていただきます。
※何卒ご理解とご協力のほどよろしくをお願いいたします。
※東京会場につきましては、リファレンス国際ビル貸会議までおこしください。
※〒100-0005 東京都千代田区丸の内3丁目1-1国際ビル2F

地方議員研究会

開催場所のご案内 ▶ 東京

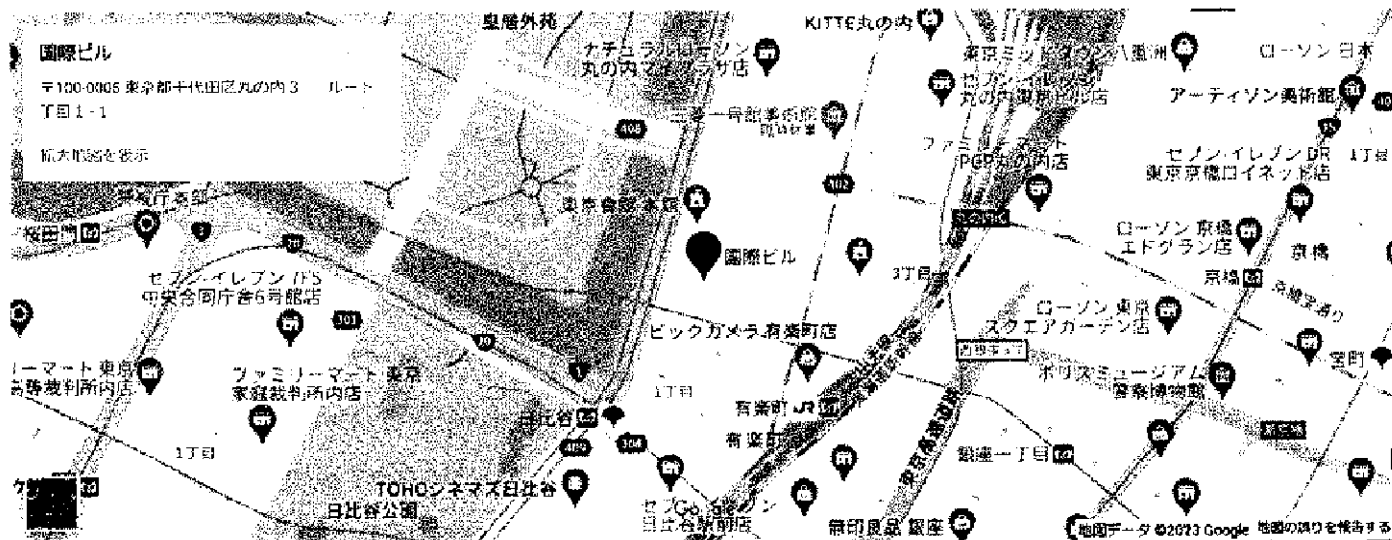
東京会場

リファレンス国際ビル貸会議室

〒100-0005 東京都千代田区丸の内3丁目1-1 国際ビル

JR東京駅より徒歩10分

JR有楽町駅より徒歩1分



地方議員研究会

TEL. **050-6868-9678** FAX. **050-6868-9679**

メール mail@chihogiken.or.jp

〒330-0001 大阪府大阪市北区梅田1-2-2 大塚駅前第2ビル2階5-6号室

優待 | フライハシーポリシー | サイトマップ

Copyright(C) 一般社団法人地方議員研究会. all rights reserved.

ログイン

あなたもワンクリックで無料ホームページを。無料新規登録は <https://jp.pmdo.com> から

6

支払証明書

金額		百	拾	万	千	百	拾	円
			¥	3	0	4	4	0

但し	地方議員研究会主催研修会の受講料及び振込手数料として	
内訳	11/22(水)10:00~12:30	15,000
	11/22(水)14:00~16:30	15,000
	浜松磐田信用金庫 振込手数料(ATM、現金、5万円未満、他行宛)	440
		<u>30,440</u>

キャッシュサービスご利用控

毎度ご利用いただきありがとうございます

浜松いわた信用金庫

お振込日	05-11-01	お振込金額	1503011-7480
お振込元	003000000000	お振込先	¥30,000*
お振込内容	お振込手数料	お振込手数料	¥440
お振込時間	14:51		

カヤマクラフ カイミンクラブ 様
TEL:053-457-2496

ご利用ありがとうございました。

印鑑登録済納付書
付添付済
税務署承認済

キャッシュサービスご利用控 (別)

毎度ご利用いただきありがとうございます

浜松いわた信用金庫

お振込日	05-11-01	お振込金額	1503011-7480
お振込元	003000000000	お振込先	¥30,000*
お振込内容	お振込手数料	お振込手数料	¥440
お振込時間	14:51		

カヤマクラフ カイミンクラブ 様
TEL:053-457-2496

ご利用ありがとうございました。

印鑑登録済納付書
付添付済
税務署承認済

上記の金額を政務活動費として支払ったことを証明します。

令和5年 / 月 / 日

会派名 浜松市議会 市民クラブ

代表者名 齊藤晴明

領収証

2023 年 11 月 22 日

浜松市議会市民クラブ 様

★

¥30,000

但 11/22 10時～ 自治体と情報 基礎編
11/22 14時～ 自治体と情報 応用編
研修会受講代として

上記正に領収いたしました

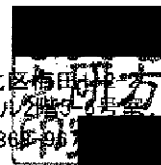
地方議員研究会

〒530-0001

大阪府大阪市北区梅田

大阪駅前第2ビル2階4号室

TEL 050-6862-9077



6

令和5年11月1日(水)

静岡県浜松市議会
花井洋介様

地方議員研究会
CKセミナー事務局
電話 050-6868-9678
(平日9～12時、13～17時)
FAX 050-6868-9679

入金確認書

このたびは、地方議員研究会主催 研修会にお申込みいただきありがとうございます。

受講料のお振込みを下記のとおり確認いたしました。

領収証は、当日会場にてお渡しいたします。

ご宿泊施設につきましては、恐れ入りますが各自でご手配ください。

当日のご参加をお待ちいたしております。

記

お申込み講座	金額
① 11月22日(水)10時～複並講師【東京】自治体と情報 基礎編 情報から見る自治体の仕事	¥15,000
② 11月22日(水)14時～複並講師【東京】自治体と情報 応用編 デジタル庁と自治体DXの推進	¥15,000
領収書宛名：	浜松市議会市民クラブ様
お振込み金額：	¥30,000
お振込み日：	令和5年11月1日(水)
お振込み名義：	浜松市議会市民クラブ様

※新型コロナウイルス感染予防における対策を徹底の上、少人数にて開催させていただきます。

※何卒ご理解とご協力のほどよろしくお願いいたします。

※東京会場につきましては、リファレンス国際ビル貸会議までおこしください。

※〒100-0905 東京都千代田区丸の内3丁目1-1国際ビル2F

(6)

旅 費 支 払 証 明 書

出張年月日	令和5年11月22日(水)
出張先 (目的)	東京都千代田区:リファレンス国際ビル貸会議室 (地方議員研究会主催研修会を受講)
出張者氏名	花井洋介

旅 費 額 内 訳

項 目	金 額	備 考
交通費	16,350 円	詳細は下記の通り
日 当	1,500 円	@ 1,500 円 × 1 人 × 1 日
宿泊費	0 円	@ 14,800 円 × 0 人 × 0 泊
合 計	17,850 円	

金額		百	拾	万	千	百	拾	円
	¥		1	7	8	5	0	

上記の金額を政務活動費として支払ったことを証明します。

令和 5 年 11 月 27 日

会派名 浜松市議会 市民クラブ
 代表者 齊藤晴明

<詳細>

東海旅客鉄道株 16,350 円...①

- 浜松⇒東京(指定席)8,440円
 - 浜松 5番線発
 - | ひかり634号(N700系)(東京行) 257.1km
 - | 07:50-09:09 [79分]
 - | 4,510円 (指定席 3,930円)
 - 東京 16番線着
- 東京⇒浜松(自由席)7,910円
 - 東京 15番線発
 - | ひかり655号(N700系)(新大阪行) 257.1km
 - | 18:03-19:27 [84分]
 - | 4,510円 (自由席 3,400円)
 - 浜松 6番線着

①

駅-No 5201270 領収書-No 145
窓口-No 2

領 収 書

浜松市議会 市民クラブ 様

金額 ￥16,350円
[消費税等込み・10%]

但し、乗車券類として

上記金額確かに領収致しました

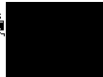
2023年11月21日
東海旅客鉄道株式会社
登録番号：T3180001031509

ご利用いただきましてありがとうございます

印紙税申告納
付につき名古屋中村
税務署承認済

浜松駅

現金出納社員



(写し)

駅-No 5201270 領収書-No 145
窓口-No 2

領 収 書

浜松市議会 市民クラブ 様

金額 ￥16,350円
[消費税等込み・10%]

但し、乗車券類として

上記金額確かに領収致しました

2023年11月21日
東海旅客鉄道株式会社
登録番号：T3180001031509

ご利用いただきましてありがとうございます

印紙税申告納
付につき名古屋中村
税務署承認済

浜松駅


現金出納社員



令和 5 年 11 月 27 日

会派名 浜松市議会 市民クラブ
代表者名 会長 齊藤晴明 様

報 告 書

出張年月日	令和5年11月22日(水)
出張先	東京都千代田区
出張の理由	地方議員研究会セミナー受講
出張者氏名印	花井洋介 

(出張の顛末)
別紙のとおり

(備考)

2023.11.27.

市民クラブ 花井 洋介

2023.11.22

地方議員研究会セミナー報告書

自治体と情報：基礎編 ～情報からみる自治体の仕事～

◇自治体における情報管理状況をチェックする

自治体ほど個人情報をもっている所はない。どう管理しているかを把握しておく事は必要。国が管理しておらず、自治体が出資してJ-LISにて管理

EBPM…証拠に基づく政策立案

⇒エピソードに基づいた政策ではなく、エビデンスに基づいた政策を。

今後ますます重要になる自治体の情報管理について、地方議員として正しく理解し、その管理状況をしっかりチェックする！

◇デジタルな情報を活用して政策提案をする

良く言えば多様性を尊重している。悪く言えばお互いに無関心な世の中。

- ・問題が顕在化している可能性

- ・どのような情報をどのように活用して、住民の福祉の増進を図るか

2000年のIT革命によって、更にデジタル化が加速

2000年前に日本のITは世界最先端。それ以降は世界に遅れをとるばかりになった。なぜ？

まわりの躍進？日本特有。まじめ、当たり前から脱却できない。→コロナで脱却した面

◇自治体の情報とシステム

基幹系システム：住民情報、税情報、社会保障情報

情報提供系システム：HP、電子申請、施設予約

内部管理系システム：人事給与、財務会計、文書管理、地図情報

◇住民サービスの要 住民基本台帳とマイナンバー

出生届からの流れ、転出届の流れ 内部的に職員の複雑で面倒な仕事の流れ

マイナンバー制度によって、他の機関が管理している情報を得られる。→効率UP

印鑑登録証明書の真正性の確認方法は？コピーをする。改ざん防止紙を使用。

デジタルの標準化、漢字についてもそう。辺、邊、邊、齊、齋、齋、齊など

◇住民の生活を支える税と社会保障

所得税は今年、住民税は翌年。

社会保障業務、特に福祉に関しては申請主義が原則。

制度の主旨としては良いが、申請など複雑になっているものが多い。

◇住民・地域と行政をつなぐ地図情報

統合型 GIS について、浜松は？ 豊中市は HP で公開している。地番、下水、都市計画
アメリカの土地情報、所有者、売買額、評価額など履歴も含めてすべて公開。

→浜松市も HP 上に統合型 GIS として、災害ハザードマップ、都市計画道路など公開。

◇インターネットと住民サービス

地方分権一括法 2000 年 4 月施行

これまで自治体は国の下であった。この施行によって業務プロセスの再構築が可能に。

いっちゃお！は良い例。NY では市民参加型の予算編成という取り組みも。

◇個人情報保護法とプライバシー

2021 年改正 個人情報保護法 ⇒3 本の法律を 1 本に統合する。

◇情報セキュリティとサイバー攻撃

CIA：C 機密性、I 完全性、A 可用性

◇自治体の情報管理状況をチェック

市町村ごとに「自治体 DX・情報化」の回答状況を公開している

■自治体と情報：応用編 デジタル庁と自治体 DX の推進

◇情報化の動向 デジタル・ガバメント

IT 基本法、国家戦略として取り組みをはじめたが、今ではデジタル後進国となっている
IT 新戦略を R1 に策定

デジタル手続法①デジタルファースト②ワンスオンリー③コネクテッド・ワンストップ

DX の実態は：フロッピーディスク⇒古い法令が残っている

◇デジタル・トランスフォーメーション DX

ICT の浸透が人々の生活をあらゆる面でより良い方向に変化させること

DX の進展により特定の分野、組織内に閉じて部分的に最適化されていたシステムや制度等
書籍をモデルに考えると、ビジネスモデルの変化、個人の生活や社会構造にまで影響
当たり前にあった印刷や製本、書店など仕事なくなる

韓国のキャッシュレス決済比率は 94.7% 日本は 29.7%(2018 年コロナ前)

対面担当の事務員、ATM もいない ⇒ ビジネスモデルとライフスタイルの変化

◇DX の時代

お客様は一体、何がほしいんですか？ ex.本が欲しい？中身が見たい？

では地方自治体は？DX 時代の「地方自治」とは

◇自治体戦略 2040 構想から自治体 DX 推進計画へ

・労働力の絶対量が不足 ⇒ 人口絶滅時代のパラダイムへの転換が必要

スマート自治体への転換

・破壊的技術(AI・ロボティクス)を使いこなすスマート自治体へ

・自治体行政の標準化・共通化

新型コロナによるデジタル政策の加速

デジタル庁を創設し、権限を集中、自治体芳醇化、IT 基本法抜粋改正

自治体 DX とは、社会全体のデジタルトランスフォーメーションを推進すること

社会全体の DX：制度や組織の在り方等をデジタル化に合わせて変革すること

ポイントは「自前のシステム開発と運用」から「標準標準とガバメント・クラウド」へ

政府が標準を示すから、自治体はそれに準拠せよ、という意味

ポイントは「PC による自前の電子申請」から「スマホとびったりサービス」へ

政府がびったりサービスを用意するから、自治体はそれに準拠せよ

⇒ガバメントクラウドというプラットフォームはデジタル庁で作りますよ

◇新型コロナとデジタル改革関連法

在宅率も大幅に上がる。今まで何やってたんですか？そんな中、ハンコの押印や書類へのサインのために出社が必要との声。

① E シール個人が発行する丸印についてはすでに電子署名 OK。ただ組織が発行する文書に押印する角印については、法整備できていない

② タイムスタンプ：業者に対する刻としての認定制度

③ リモート署名：

マイナオンライン申請での本質的な問題は何か？・国民の行動・運用の見誤り・電子申請における本人特定、申請情報で淳民と突合せ・口座情報を保有していない、申請情報の確認
⇒デジタル改革関連法案（給付用口座の登録）へ

諸外国ではなぜ給付が早いのか？納付付き税額控除制度（番号制度で実現）

⇒受益と負担が番号で連動するため、労働のインセンティブを与えたり、子育て支援の所得制限を行ったり、きめ細かい柔軟な施策の展開が可能となる

この仕組み（給付付き税額控除制度）ができていない。民主党はやろうとしていて政権交代となり、入れれなかった。

・デジタル改革関連法（6 法） デジタル社会形成基本法、デジタル庁設置法

デジタル庁が司令塔の役割となり、一元して管理していく

◇デジタル社会形成整備法と個人情報保護法見直し

・個人情報保護制度の見直し・マイナ拡大・マイナ利便性向上・押印、書面交付等見直し
基本 4 情報（氏名、生年月日、性別および住所）

・押印・書面交付等の見直し

署名し、印を押さなければならない⇒署名しなければならない

・公的給付支給等口座の登録制度

何か給付があった場合に、何もしなくても良い

・預貯金者の意思に基づく個人番号の利用による預貯金口座の管理

複数の口座を持っている場合にマイナと紐づけする際に、一つの手続きで良くなる制度

◇自治体システムの標準化とガバメント・クラウド

・地方公共団体情報システムの標準化に関する法律

◇自治体 DX で何を指すのか？

これまで何のためにデジタル化したか⇒単純事務労働からの解放、より創造的な仕事を
地方分権一括法：地方自治の自律と中央による統制からの解放

これからのデジタル化は何のために推進するのか？すべての人、モノ、人間は IoT の一部、
デジタル技術があらゆる社会活動の基盤であり、どのような夢を描くべきか？

- ・ DAO アプリ：自治会・町内会、マンション管理組合などにおける民主的な合意形成
- ・ 民主主義と専制主義 日本は専制主義。米は民主だがトランプの時は専制

◇ChatGPT（生成 AI）との付き合い方

- ・ 脅威とは？もともとは自動翻訳が目的。いつの間にか人間を上回る知能を保持。1人の天才が画期的な発明をしたわけではなく多くの研究者、技術者によるカイゼンアイデア
- ・ 行政においてどう付き合っていくのか

利用ルールを定めること。自分の部下だと思って付き合うこと。チェックを怠らないこと
東京商工会議所サイトの生成 AI 入門ガイドを活用してみるのも手

【所感】

今回、自治体と情報という観点から、行政の仕事および役割を理解すると共に、DX への取り組みがどのように進んできているか。他都市の事例も含めて本市と比較することができた。本市が先進的に進めている事例もある一方、遅れを取っている点もあるため、今後の議員としての活動に活かしていきたい。良い事例として、土木通報システムいっちょお！は他都市と比べて進んでいると感じた。LINE チャットボット機能での使いやすさと、意見・要望に応える形で機能を追加している所は評価したい。遅れを取っている点として、マイナカードの活用であると感じた。機能を活かして書類や郵送物の削減、確認証明などの簡素化を進めていかなければ行政としての不信感が増長してしまう。引き続き、提言をしていきたい。セミナー内、本のデジタル化の事例で、購入者は「本が欲しいのか？」「本の中身が見たいのか？」という話があった。市政においても、これまでの当たり前前に固執するのではなく、何を求められているのか？この本質を考え、変えるべき所は変える、守るべき所は守る、という精神で自治体 DX を推進して、真に市民が求める行政サービス向上に取り組んでいきたい。

支払証明書

金額		百	拾	万	千	百	拾	円
				¥	3	2	2	0

但し 12/3(日)13:30~16:00 子ども・若者参画研究会設立総会/設立記念シンポジウム
 参加費:非会員/一般アーカイブ動画チケット代として(2023年12月3日現在)

内訳 一般アーカイブ動画チケット 3,000
 手数料 220
 合計 3,220

359U

インターネット受付 払込受領証 (お客様控え)

受付日時 2023年 12月 2日 時間 18時 36分
 受付店舗 22670-9
 浜松笠井交番前

申込No. [REDACTED] お申込商品代金 3,220円
 受付番号: [REDACTED]
 お客様氏名: スズキマサト 様

ログインしチケットを確認ください 合計金額 3,220円
 発行者 お問合せや領収書のご依頼は下記までご連絡ください

お問合せ先: Peatix
 電話番号: 0120-478-061 メールアドレス: peatix@peatix.com
 お問合せ受付時間: 10:00-18:00 ホームページ: http://ptix.co/ticket

【お申込内容】

お名前: スズキ マサト
 イベント名: 子ども・若者参画研究会 設立総会設立記念シンポ
 チケット名: 非会員一般アーカイブ動画チケット
 ※本領収書はチケットではありません。
 ※チケットは5分ほどでPeatixアプリ、パソコンの画面上に表示されます。
 ※スマートフォンをご利用の場合、アプリ(Peatix)をダウンロードし、ログイン後チケットのお受け取りをお願いします。
 ※パソコンをご利用の場合、Peatixページにアクセスし、ログイン後マイチケット画面からチケットのお受け取りをお願いします。
 Peatixサイト(https://peatix.com/dashboard)
 ※詳細はhttp://ptix.co/ticketをご覧ください。

上記の金額を政務活動費として支払ったことを証明します。

令和 5年12月6日
 会派名 浜松市議会市議クラブ
 代表者名 斉藤 晴明 [REDACTED]

一 お
 ◆不良品の
 お引き渡
 商品につ
 商品に係
 とさせて
 ※交換に
 ください
 ※インター

一 お
 ◆不良品の
 お引き渡
 商品につ
 商品に係
 とさせて
 ※交換に
 ください
 ※インター



領収データ - 子ども・若者参画研究会 設立総会/設立記念シンポジウム

発行日	2023年12月2日
宛名	スズキ マサト
合計	¥3,220 ✓
但し	チケット代金
注文日	2023年12月2日
注文番号	██████████
主催者	NPO法人わかもののみち (わかもののみち)
イベント名	子ども・若者参画研究会 設立総会/設立記念シンポジウム

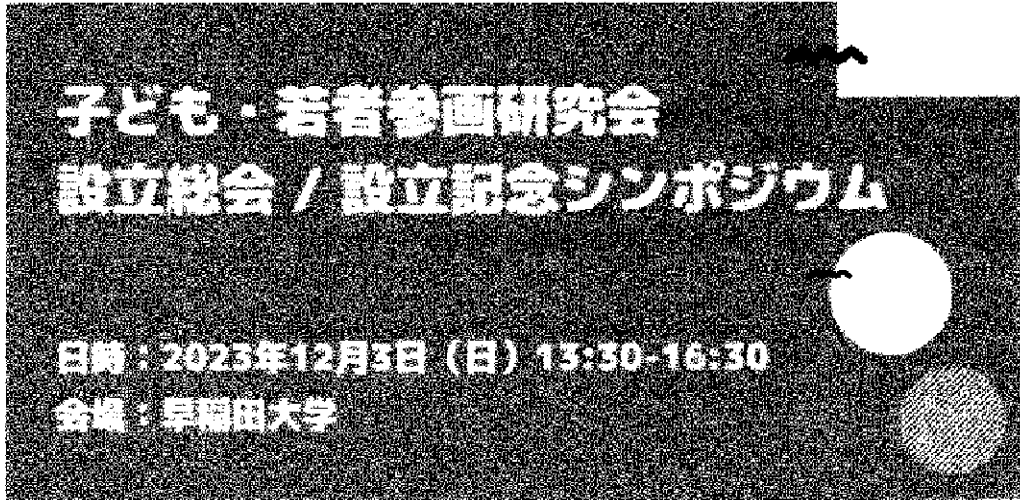


印刷する

継続モート

(7)

このイベントのチケットを持っています。



12月3日 子ども・若者参画研究会 設立総会/設立記念シンポジウム

イベントは終了です (日) 13:30 | 〒169-8050 新宿区西早稲田1-6-1 | By わかものまぢ

- 社会福祉/福祉関係
- まちづくり
- 国際関係
- 社会問題
- 社会政策
- コミュニケーション

📅 日時

2023/12/03 (日)
13:30 - 16:30 JST
カレンダーに追加

📍 場所

早稲田大学 早稲田キャンパス 14号館
〒169-8050 新宿区西早稲田1-6-1 日本
地図を見る

🎫 チケット

- 一般会員チケット ¥1,500 受付終了
- 学生会員チケット ¥500 受付終了
- 一般会員アーカイブ動画チケット ¥1,500 受付終了
- 学生会員アーカイブ動画チケット ¥500 受付終了
- 非会員一般チケット ¥3,000 受付終了

すべて見る

子ども・若者参画研究会 設立総会 / 設立記念シンポジウム

子ども・若者の参画に関わる研究者・実践者・政策形成者のネットワーク化を図り、子ども・若者の参画の実態を把握し、子ども・若者の参画の意義や方法を模索することを通じて、子ども・若者とともに研究を活性化させ、実践に生かすことを目的に、「子ども・若者参画研究会」を発足することになりました。

この設立を記念し、設立総会及び設立記念シンポジウムを開催します。子ども・若者参画に関わる研究者、実践者など、幅広くご参加いただければ幸いです。

詳細

日 時：2023年12月3日（日）13:30-16:30
会 場：早稲田大学 早稲田キャンパス14号館502教室

参加費：

- ・一般会員チケット 1,500円
- ・学生会員チケット 500円
- ・一般会員アーカイブ動画チケット 1,500円
- ・学生会員アーカイブ動画チケット 500円
- ・**非会員（一般）チケット 3,000円**
- ・非会員（学生）チケット 1,000円
- ・非会員アーカイブ動画チケット（一般） 3,000円
- ・非会員アーカイブ動画チケット（学生） 1,500円

・高校生以下は一律無料
※購入後のキャンセルはできません。

子ども・若者参画研究会の会員申し込みはこちらから
<https://children-youth-studygroup.com/>

タイムテーブル

開会挨拶 子ども家庭庁創設と子ども・若者参画の重要性
土肥潤也 (NPO法人わかもののみち 代表理事)

クロストーク「子ども・若者参画研究の地図を広げる」
実践者と研究者のクロストークから、子ども・若者参画の実践を研究視点で俯瞰していきます。

真実報告



※そのほか開催中

研究報告



※そのほか開催中

子ども・若者参画研究会 公式HP
<https://children-youth-studygroup.com/>

隠す

主催者



主催者
わかもののみち
フォロワー数: 306

主催者へ連絡

フォロー中

多岐 知雄

王とえ

岩崎 潤生

土肥 潤也

松岡 真生

nao.suzuki

さらに見る

調査報告書

市民クラブ 鈴木真人

□日時 2023年12月3日(日) 13時30分から16時30分

□場所 早稲田大学 早稲田キャンパス (オンライン視聴)

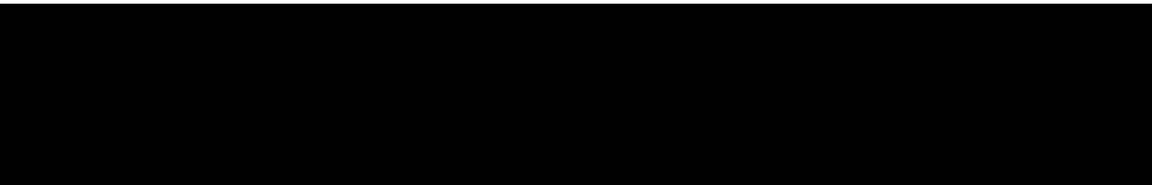
□目的 こども基本法では、子ども・若者が意見を表明する機会及び多様な社会的活動に参画する機会が確保されることが求められている。そのため、子ども・若者が参画する社会参加や地域参加の活動の模索が進められており、その一つである子ども・若者参画研究会の活動を学ぶ。

□内容 「子ども・若者参画研究会 設立総会 / 設立記念シンポジウム」

1. 挨拶 こども家庭庁創設と子ども・若者参画の重要性について



2. 発表(実践報告)

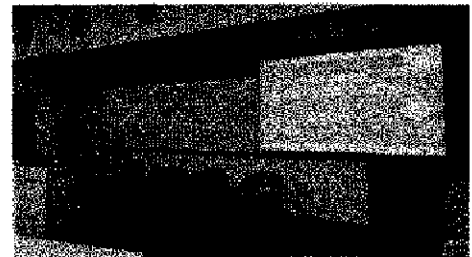


3. トークセッション「子ども・若者参画研究の地図を広げる」

実践者と研究者による子ども・若者参画の実践を研究視点でのクロストーク。

□所感

「子ども・若者参画研究会」は、子ども・若者の参画に関わる研究者・実践者・政策形成者のネットワーク化を図り、子ども・若者の参画の実態を把握し、子ども・若者の参画の意義や方法を模索することを通じて、子ども・若者とともに研究を活性化させ、実践に生かすことを目的に発足した。



冒頭の [redacted] さんの挨拶のポイントは以下。

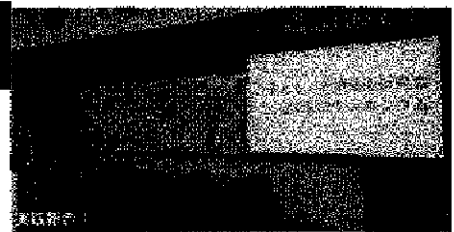
- ・これまで子ども・若者は政策の対象になっていたが、こども基本法では、子ども・若者が意見表明し、その意見が尊重されることを通じて政策の主体となったこと。
 - ・教育振興基本計画においてもこどもの声を聞くことが求められている。
 - ・子ども・若者が意見を表明し、地域活動の参画をし、子ども・若者の影響力を持って、ともに活動を進めいくこと。
 - ・社会参画においては、参画の幅や深さもまちまちであり、今後この会で研究を進めたい。
- こうしたこども基本法の趣旨やその内容については未だ周知がされていないとは言えないため、浜松市も様々な場面を通じて子どもに関係する方々に知らせる活動が必要であると思う。

実践報告では、

①



・中高生からどうしてスカートをはかないといけないのですかといったジェンダーに関わる疑問が多くあり、若者はSNS などつぶやいているが、こうした声は政策を作る



人に届いていないのではないかとの問題意識。

・2020年の第5次男女共同参画計画時に、例えば地方の若い女性の大都市への流出を止めなければならないとあったが、本当に若い人に聞いたのかとの疑問から、若い人声を多く届けようと思い#男女共同参画ってなんですかを立ち上げた。そのときに計画を要約する形にしてSNSで伝え、結果として約5000件の若い人からの意見が集まり、パブコメとして提出した。そして、どうせ声出しても届かないと思っていたが、国会で大臣がその声に応えなければいけないと発言し、声を出していくことの成功体験になった。

・この成功体験をベースに、男女共同参画を入口にジェンカレッジの活動を通じて、社会課題に関心を持つ若い人に課題を掘り下げて社会課題の解決に向けた提案をするような活動が地方にも広がりつつある。そして、男女共同参画の課題の話し合いでは、高齢者や若者が参加している場があるとのこと。

→若者の声が届いたと実感できたことが成功体験となり、次につながったとお聞きし、浜松市においても若者の声を聞くことでの成功体験を生み出していくことが重要と感じた。

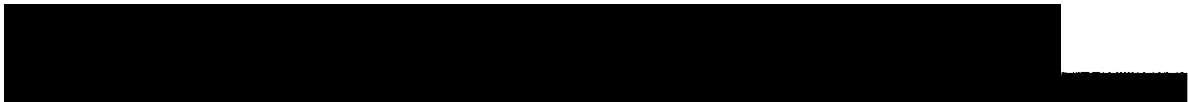
【クロストーク】

・ヨーロッパでは政策を分かりやすく伝える情報保障の仕組みができています。

・ヨーロッパでは、若者の社会参画ではなく、影響力を発揮することが重視されている。

・ジェンダー視点では、女子限定といった案内に差別ではないかといった声が男子から出てくるなど過去には当たり前を受け止められてきたことが違ってきている様子が聞けた。

②



・東日本大震災後に子どもたちにまちづくりアンケート調査を実施した際に、まちづくりのために何かをしたいと9割の子どもが答え、子どもまちづくりクラブを発足し、夢のまちプランを描いた。そして、子どもたちがこんな場所がほしいと作ったのが石巻市子どもセンターとなる。



・石巻市の子どもセンターの条例があり、こどもの思いが前文に書き込まれている。

・みんなが楽しめてゆったりできる場、運動できる場、学べる場、自由に社会に意見を発信できる場、私たち子供が中心となって活動する子供のための施設という声を受けた児童館であり、対象は0歳から18歳まで、年間3万人が利用している。

・地域活性化のための子どもまちづくりクラブ、児童館のルールを決める子ども会議、張り紙などで意見を募集するビッグボイスの取組み、こどもと大人5人ずつが参加したセンター運営会議、子ども参加、子どもの権利を大事にしており、職員がこども権利条例を意識している。そして、参画は意識決定に関わり、最終決定に子どもたちが関わることを重視している。また、最も大切にしていることは、安心して過ごすことが出来る環境とすること。

→東日本大震災を契機にして出来た施設ではあるが、子どもたちの意思を大切に、子どもたちがセンターの運営会議の委員として意思決定に関わっていることに正直驚いた。浜松市にもこのような施設があれば、子ども・若者の社会参画も進んでいくように感じた。

【クロストーク】

・平時であればこども・若者は勉強しているため社会から相手にされない存在であるが、石巻市では、東日本大震災で全てのインフラが破壊されたため、こども・若者が社会から期待され、あてにされる存在になったことがその後の子ども参画につながった。参画は、単なる参加ではなく、意思決定に関わることと認識。ただし、震災から復興し、子どもたちの日常が戻って、塾、部

活などに時間を費やす中で、いろいろと工夫をしながら子ども参画を継続している。

③ 鈴木貫司（菊川市市民協働センター ユースワーカー）

・菊川市の市民協働センターでは、参画が保障されている大人に加え、若者、子どもを一市民として捉え、若者、子どもまで参画の保障を広げていこうとして活動。

・高校生のやってみたいを協働センターが事務局となり伴走型で活動。

・菊川市のにぎわいづくり協議会に高校生も参加。それ以前から高校生のアートを活用したまちづくりを協働センターの事業として展開。

・協働センターにあるフリースペース(多目的エリア)には、60-70人くらいの高校生が集まる。

・2023年3月にユースカウンスルまちづくり部を18名で立ち上げた。

・ユースカウンスルのメンバーから市長に子ども権利条例の話をしたら市長から子ども権利宣言をとの話が出て、11月に子ども権利宣言を发布了。

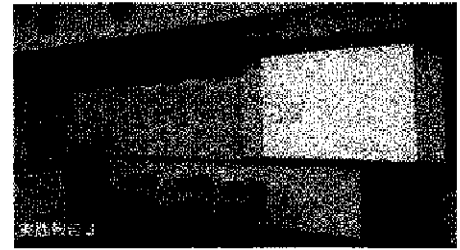
→11月に菊川市で開催された「わかものまちサミット 2023」に参加した際に協働センター「プラザきくる」を訪問し、今回プレゼンをした鈴木貫司さんのお話を聞かせてもらったが、フリースペースと職員のデスクが隣り合っており、身近な関係を築きながら高校生を主にしたユースカウンスルなどの事業が出来ており、誰でもが気軽に来ることが出来るフリースペースをどういう形で浜松市にも作れるのかを考えていくことが重要と感じた。

【クロストーク】

・子ども・若者の参画では、こういう取り組みを行っただけではなく、その取り組みを通じて子ども・若者の変化を確認することが重要ではないか。

・フリースペースについて、中高生がふらっと来れる場所があると良い。月1回の打ち合わせだけ、そこに集まる人以外と知り合えない。ふらっと来られることと、やりたいことが出来る場所があることが重要。

浜松市における子ども・若者の取り組みは、行政主導で行われているものは、子ども未来会議など一過性で終わるものはやっているが、継続的に年間を通じてといった取り組みは無いと思っている。一方で、市民の一人である子ども・若者にも地域の中で、意見を言って、ともにまちづくりや地域活性化に取り組んでもらうような仕掛けなのか取り組みが必要であると思う。今回の子ども・若者参画研究会における事例発表も参考にして浜松らしい取り組みを提言していきたい。



令和5年12月 5日

会派名 浜松市議会 市民クラブ
代表者 斉藤晴明 様

会派名 浜松市議会 市民クラブ
氏名 花井 洋介 氏 〇

出張届

下記により、政務活動のため、出張することになりましたので届け出ます。

記

1. 出張者 花井 洋介 , 石津 陽子
2. 期間及び出張先 2023年12月26日～27日 山口県下関市
3. 目的 地方議員研究会セミナー受講

視察依頼書送付願

令和 年 月 日

浜松市議会議長 様

会派名 浜松市議会 市民クラブ
代表者氏名 斉藤晴明 氏 〇

上記のとおり、所属議員が政務活動のため、出張することになりましたので、視察先あての視察依頼書の送付をお願いします。

支払証明書

金額		百	拾	万	千	百	拾	円
			¥	4	0	4	4	0

但し	地方議員研究会主催研修会の受講料及び振込手数料として	
内訳	12/26(火)14:00~16:30 1万円×2名(花井、石津)	20,000
	12/27(水)10:00~12:30 1万円×2名(花井、石津)	20,000
	浜松磐田信用金庫 振込手数料(ATM、現金、5万円未満、他行宛)	440
		<u>40,440</u>

キャッシュサービスご利用控

毎度ご利用いただきありがとうございます。

浜松いわた信用金庫

ご利用日	05-12-06	取引口座番号	1503011-7502
ご利用時間	14:33	お振込金額	¥40,000*
お振込手数料	¥440	お振込手数料	¥440



TEL 053-457-2496

ご利用ありがとうございました。

キャッシュサービスご利用控

毎度ご利用いただきありがとうございます。

浜松いわた信用金庫

ご利用日	05-12-06	取引口座番号	1503011-7502
ご利用時間	14:33	お振込金額	¥40,000*
お振込手数料	¥440	お振込手数料	¥440



TEL 053-457-2496

ご利用ありがとうございました。

上記の金額を政務活動費として支払ったことを証明します。

令和5年12月6日

会派名 浜松市議会 市民の会

代表者名 齊藤晴明



領収証

2023 年 12 月 26 日

浜松市議会市民クラブ 様

★ ￥20,000

但 12/26 14時～ 議員が目指すべき議会の姿
12/27 10時～ 一般質問・質疑の本質とは
研修会受講代として

上記正に領収いたしました

地方議員研究会

〒530-0001

大阪府大阪市北区梅田2-2-7
大阪駅前第2ビル5F

TEL 050-6868-968

領収証

2023 年 12 月 26 日

浜松市議会市民クラブ 様

★ ￥20,000

但 12/26 14時～ 議員が目指すべき議会の姿
12/27 10時～ 一般質問・質疑の本質とは
研修会受講代として

上記正に領収いたしました

地方議員研究会

〒530-0001

大阪府大阪市北区梅田2-2-7
大阪駅前第2ビル5F

TEL 050-6868-968

8

令和5年10月27日(金)

静岡県浜松市議会
花井洋介様

地方議員研究会
CKセミナー事務局
電話 050-6868-9678
(平日9～12時、13～17時)
FAX 050-6868-9679

受講確認書

このたびは、地方議員研究会主催 研修会にお申込みいただきありがとうございます。
お申込みいただきました内容を下記のとおりご確認申し上げます。
つきましては、お確かめのうえ、事前に受講料のお振込みをお願いいたします。
お申込みをいただきました時点で、お席は確保させていただいております。
キャンセルの場合は、必ずご連絡をお願いいたします。
お振込み確認後、入金確認のご連絡をいたします。
領収証は、当日会場にてお渡しいたします。
ご宿泊施設につきましては、恐れ入りますが各自でご手配ください。
当日のご参加をお待ちいたしております。

記

お申込み講座	金額
① 11月22日(水)10時～榎並講師【東京】自治体と情報 基礎編 情報から見る自治体の仕事	¥15,000
② 11月22日(水)14時～榎並講師【東京】自治体と情報 応用編 デジタル庁と自治体DXの推進	¥15,000
③ 12月26日(火)14時～※特別価格10,000円※江上講師【下関】議員が目指すべき議会の姿 [1]	¥10,000
④ 12月27日(水)10時～※特別価格10,000円※江上講師【下関】一般質問：質疑の本質とは [1]	¥10,000
領収書宛名： ご請求額：	浜松市議会市民クラブ様 =¥50,000=
【お振込み口座】※振込手数料はお客様負担をお願いいたします。	

¥20,000

※新型コロナウイルス感染予防における対策を徹底の上、少人数にて開催させていただきます。
※何卒ご理解とご協力のほどよろしくをお願いいたします。
※東京会場につきましては、リファレンス国際ビル貸会議までおこしください。
※〒100-0005 東京都千代田区丸の内3丁目1-1国際ビル2F

参加者様お名前: 花井洋介

ふりがな: はないうすけ

貴議会名: 浜松市議会

住所: 静岡県浜松市中区和合北2-7-1

TEL:

FAX:

メールアドレス:

領収証 宛名: 浜松市議会市民クラブ

受講希望日:

- ◆東京 11/22(水)10:00~12:30 榎並講師 自治体と情報 基礎編 情報から見る自治体の仕事, @15,000
- ◆東京 11/22(水)14:00~16:30 榎並講師 自治体と情報 応用編 デジタル庁と自治体DXの推進, @15,000
- ▼下関 12/26(火)14:00~16:30 ※特別価格10,000円※ 江上講師 議員が目指すべき議会の姿, @10,000
- ▼下関 12/27(水)10:00~12:30 ※特別価格10,000円※ 江上講師 一般質問・質疑の本質とは, @10,000
- ◆東京 1/9(火)10:00~12:30 井原講師 高齢化の進展・人口減少に対応した交通まちづくり, @15,000
- ◆東京 1/9(火)14:00~16:30 井原講師 地域公共交通活性化再生法の改正と地域公共交通計画, @15,000
- ◆東京 1/10(水)10:00~12:30 井原講師 共創による地域公共交通のデザインと自治体の関わり方, @15,000
- ◆東京 1/10(水)14:00~16:30 井原講師 交通DX/GXを活用したこれからの公共交通, @15,000
- ◇博多 1/18(木)10:00~12:30 木村講師 議員活動の基本① 質問の作り方, @15,000
- ◇博多 1/18(木)14:00~16:30 木村講師 議員活動の基本② 質問の作り方・ネタ探し, @15,000
- ◆東京 1/26(金)10:00~12:30 木村講師 議員活動応用編① 質問事例紹介, @15,000
- ◆東京 1/26(金)14:00~16:30 木村講師 議員活動応用編② 実際に質問を作るまでを解説, @15,000

備考:

この訪問者はプライバシーポリシーに同意しました。メッセージ送信日時: 2023-10-27 09:50:00 JST

令和5年12月6日(水)

静岡県浜松市議会 市民クラブ
花井洋介 様

地方議員研究会
CKセミナー事務局
電話 050-6868-9678
(平日9～12時、13～17時)
FAX 050-6868-9679

入金確認書

このたびは、地方議員研究会主催 研修会にお申込みいただきありがとうございます。
受講料のお振込みを下記のとおり確認いたしました。
領収証は、当日会場にてお渡しいたします。
ご宿泊施設につきましては、恐れ入りますが各自でご手配ください。
当日のご参加をお待ちいたしております。

記

お申込み講座	金額
① 12月26日(火)14時～※特別価格10000円※江上講師【下関】議員が目指すべき議会の姿	¥10,000
② 12月27日(水)10時～※特別価格10000円※江上講師【下関】一般質問・質疑の本質とは	¥10,000
領収書宛名：	浜松市議会市民クラブ 様
お振込み金額：	¥20,000
お振込み日：	令和5年12月6日(水)
お振込み名義：	浜松市議会市民クラブ 様

※新型コロナウイルス感染予防における対策を徹底の上、少人数にて開催させていただきます。
※何卒ご理解とご協力のほどよろしくお願いいたします。

令和5年12月4日(月)

静岡県浜松市議会
石津陽子 様

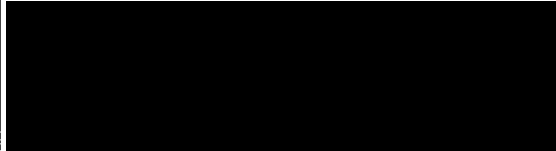
地方議員研究会
CKセミナー事務局
電話 050-6868-9678
(平日9～12時、13～17時)
FAX 050-6868-9679

受講確認書

このたびは、地方議員研究会主催 研修会にお申込みいただきありがとうございます。
お申込みいただきました内容を下記のとおりご確認申し上げます。
つきましては、お確かめのうえ、事前に受講料のお振込みをお願いいたします。
お申込みをいただきました時点で、お席は確保させていただいております。
キャンセルの場合は、必ずご連絡をお願いいたします。
お振込み確認後、入金確認のご連絡をいたします。
領収証は、当日会場にてお渡しいたします。
ご宿泊施設につきましては、恐れ入りますが各自でご手配ください。
当日のご参加をお待ちいたしております。

記

お申込み講座	金額
① 12月26日(火)14時～※特別価格10000円※江上講師【下関】議員が目指すべき議会の姿	¥10,000
② 12月27日(水)10時～※特別価格10000円※江上講師【下関】一般質問・質疑の本質とは	¥10,000

領収書宛名：浜松市議会 市民クラブ 様
ご請求額：¥20,000
【お振込み口座】※振込手数料はお客様負担をお願いいたします。


※新型コロナウイルス感染予防における対策を徹底の上、少人数にて開催させていただきます。
※何卒ご理解とご協力のほどよろしくお願いいたします。



令和5年12月6日(水)

静岡県浜松市議会

石津陽子 様

地方議員研究会
CKセミナー事務局
電話 050-6868-9678
(平日9～12時、13～17時)
FAX 050-6868-9679

入金確認書

このたびは、地方議員研究会主催 研修会にお申込みいただきありがとうございます。

受講料のお振込みを下記のとおり確認いたしました。

領収証は、当日会場にてお渡しいたします。

ご宿泊施設につきましては、恐れ入りますが各自でご手配ください。

当日のご参加をお待ちいたしております。

記

お申込み講座	金額
① 12月26日(火)14時～※特別価格10000円※江上講師【下関】議員が目指すべき議会の姿	¥10,000
② 12月27日(水)10時～※特別価格10000円※江上講師【下関】一般質問・質疑の本質とは	¥10,000
領収書宛名：	<u>浜松市議会 市民クラブ 様</u>
お振込み金額：	¥20,000
お振込み日：	令和5年12月6日(水)
お振込み名義：	浜松市議会 市民クラブ 様

※新型コロナウイルス予防における対策を徹底の上、少人数にて開催させていただきます。

※何卒ご理解とご協力のほどよろしくお願いいたします。

旅 費 支 払 証 明 書

出張年月日	令和5年12月26日(火)~27日(水)
出張先(目的)	山口県下関市 (地方議員研究会主催セミナー受講)
出張者氏名	花井洋介、石津陽子

旅 費 額 内 訳

項 目	金 額	備 考
交通費	76,090 円	詳細は下記の通り
日 当	6,000 円	@ 1,500 円 × 2 人 × 2 日
宿泊費	29,600 円	@ 14,800 円 × 2 人 × 1 泊
合 計	111,690 円	

金額	百	拾	万	千	百	拾	円
	¥	1	1	1	6	9	0

上記の金額を政務活動費として支払ったことを証明します。

令和 6 年 3 月 26 日

会派名 浜松市議会 市民クラブ
 代表者 齊藤晴明

〈詳細〉

東海旅客鉄道株	19,550
西日本旅客鉄道株	19,550

39,100 円...① 花井議員
 浜松駅⇄下関/新幹線 指定席

東海旅客鉄道株 36,990 円...② 石津議員

浜松駅⇄下関/新幹線 指定席【往復割引適用】

〈行程〉

- 浜松 6番線発
 - | ひかり501号(N700系)(岡山行) 332.4km
 - | 08:31-10:11 [100分]
 - | 11,780円 (指定席 7,770円)
- 新神戸 1番線着・1番線発【乗換0分+待ち4分】
 - | のぞみ11号(N700S系)(博多行) 518.2km 6・7・12号
 - | 10:15-12:13 [118分]
 - | ↓ (指定席 ↓)
- 小倉(福岡) 12番線着・3番線発【乗換7分+待ち18分】
 - | 山陽本線(下関行) 11.8km
 - | 12:38-12:57 [19分]
 - | ↓
- 下関
- 下関
 - | 山陽本線(小倉行) 11.8km 中・後
 - | 14:52-15:06 [14分]
 - | 11,780円
- 小倉(福岡) 6番線着・13番線発【乗換7分+待ち3分】
 - | のぞみ40号(N700系)(東京行) 483.4km
 - | 15:16-16:58 [102分]
 - | ↓ (指定席 7,770円)
- 姫路 11番線着・11番線発【乗換0分+待ち13分】
 - | ひかり518号(N700系)(東京行) 387.2km
 - | 17:11-19:13 [122分]
 - | ↓ (指定席 ↓)
- 浜松 5番線着

(A)

領 収 書

浜松市議会
市民7777 様

Receipt
領収年月日 2023.12.25 登録番号: T3180001031569
金額 ¥19,550 (消費税等込み) 税10%

上記金額確かに領収いたしました

購入商品 R乗車券類
(10113 3枚)
東海旅客鉄道株式会社
浜松駅MV5発行 20114-02

印紙税申告納
付につき名古屋中村
税務署承認済

領 収 書

浜松市議会
市民7777 様

Receipt
領収年月日 2023.12.27 登録番号: T1120001059675
金額 ¥19,550 (消費税等込み) 税10%

上記金額確かに領収いたしました

購入商品 JR乗車券類
(20289 3枚)
西日本旅客鉄道株式会社
不明型MK1発行 30290-01

印紙税申告納
付につき大淀
税務署承認済

(B)

(写し)

領収書No 196
券口No 1
駅No 5201270

領 収 書
浜松市議会
市民7777 様

金額 ¥36,990円
[消費税等込み・10%]

但し、乗車券類として

上記金額確かに領収致しました

2023年12月14日
東海旅客鉄道株式会社
登録番号: T3180001031569

ご利用いただきましてありがとうございます

印紙税申告納
付につき名古屋中村
税務署承認済

浜松駅

現金出納社員

領収書No 196
券口No 1
駅No 5201270

領 収 書
浜松市議会
市民7777 様

金額 ¥36,990円
[消費税等込み・10%]

但し、乗車券類として

上記金額確かに領収致しました

2023年12月14日
東海旅客鉄道株式会社
登録番号: T3180001031569

ご利用いただきましてありがとうございます

印紙税申告納
付につき名古屋中村
税務署承認済



浜松駅

現金出納社員

令和 6 年 3 月 26 日

会派名 浜松市議会 市民クラブ
代表者名 会長 斉藤晴明 様

報 告 書

出張年月日	令和5年12月26日(火)～27日(水)
出張先	山口県下関市
出張の理由	地方議員研究会セミナー受講
出張者氏名印	花井洋介  石津陽子 

(出張の顛末)
別紙のとおり

(備考)

議員が目指すべき議会の姿

2023.12.26_27

総務省 HP で決算カードが載っているのを見る癖をつけること。

標準財政規模：地方公共団体の標準的な状態で通常収入されるであろう經常的一般財源の規模を示すもの

財政力指数：どれだけ自分たちで財政が行えているか。浜松 0.85 15%が地方交付税で賄っていることになる

実質公債比率：地方公共団体の一般財源の標準的な規模に占める全部の会計の公債費や加入している一部事務組合が負担する公債費に準ずる経費の比率

公債費：市債(市の借金)を返済する元利償還金(元金と利子)と一時的な借入れをした場合のこと

将来負担比率：一般会計等が将来負担すべき実質的な負債の標準財政規模に対する割合

經常収支比率：毎年度經常的に収入される一般財源(地方税、普通交付税など)のうち、經常的経費(人件費、扶助費、公債費)に充当された一般財源の割合のこと。

財調：貯金。家計や企業で貯金が多いと幸せだけど、地方自治体で貯金が多いのは不幸。

～ 住民から「近くて遠い地方議会」から「近くて近い地方議会」へ ～

■議会と行政は車の両輪だろうか？

議会と執行機関が同じ方向を向いて向かっていくこと

二代表制：チェック&バランス 良い意味での対立

両輪が住民で、議会と執行機関どちらが住民を幸せにするか競っている構図と考える。

■議員は全体の奉仕者としての言動を

地域から全体を連想して質問に仕立てるのが、議員の基本姿勢である。

全体の奉仕者たるもの、一部の奉仕者ではない。

■議会が採択した請願の実現努力を

マンション建設に反対する請願。紹介議員が委員会で説明するが、質問に対してしどろもどろで応えていた。一級建築士であるはずもなく、採択するまでの説明はできるはずない。

大体請願書の締め切りは閉会から、その一週間前の議会運営委員会の二日前くらいが基本。

閉会三日前くらいにするのがベストであると考えている。

■地方自治法に基づく意見書の提出を

40 年前に国の外交問題に関するものは出すべきではない。ただし、当該地方公共団体に利害がある場合は問題ない、としている。

2000 年までは、請願として議長印を押して提出していた。

来年の国会に地方自治体の改正案を提出する動き。注視する必要がある。議会の質疑回数は各地方自治体によって違う。それは会議則に書いてある。大津市は会議則を条例にしている。

■実際にあった裏話

会派再編会議で、会派に属しないと孤立するぞと言われた。その言葉が動機付けとなり関係作りを積極的に行っていた。

寄付行為の制限。公職選挙法はあいまいなものである。通夜、葬儀、本人が参列した場合は良い。入院お見舞いについて、選挙区内には持参しないことが良いと判断した。年賀状はダメ。いただいた場合は返礼は良いが、両面実筆が条件。祭りなどの寄付は絶対にダメ。

■議会の調査権とは

議会と委員会にだけあり、議員個人にはない。

■議会が議決した意思を尊重しよう

活動報告などは、議会で決まった事実を報告すること。

百条委員会後の議員が議決を批判した事例。市民から百条委員会の報告に対して反論する投書がきているがどう考えるか？と問われた。議決は重い。制度を理解してから発言を。

■決算審議における付帯決議で議会の意思を明確に

付帯決議を付けないと議会の意思が住民に伝わらない。それが次回予算に反映されているかを確認しなければならない。認めるものの、条件をつけること。

市税が増えたら、地方交付税は減らされる。その財政の仕組みは理解すること。

人口増貧乏にならないように。

■市議会議員選挙時の公費負担金不正請求について

選挙ポスターが市に水増し請求をしていた。差額を他の経費に充てた。公費で払えない名詞や後援会をはぎに使用した。公費負担に関する研究会を設置し、再発防止はかる。

議会基本条例がある所、ない所ある。

サイレントマジョリティが、こういった問題が出ると大きな声になる。税金をチェックすべき議員が税金を不正請求することは言語道断。

議員の任期 4 年は法律により定められている。選挙で選ばれている。選挙で選ばれている議員が選挙で選ばれている議員の辞職を勧告する義務がない。辞職勧告に対する法的拘束権はない。

■議会機能を使いこなそう

委員会における重要議案の審査では、参考人制度を活用し外部の意見を聴く。議案審査時、必要に応じて委員は県により現地を見る事も大切である。

所感事務調査、継続調査事件の位置づけなど議会が持っている機能を使いこなせる議会力をさらに身につけることができれば、審議が更に深まる。

スポーツにルールがあるように、議会にもルールがある。その会議則を定例会毎に見るようにしていくべきである。

■議会力の強化を図るための一方式

常任委員会の委員を長く務めることも大事。委員会が所感する部局のエキスパートとなる。そうなれば部長職と対等の政策論ができるようになる。

■自治体の内部機関である議会から住民へ発信を

議員の働きはなかなか住民へ理解されない。見える化など。議員が一般質問などで政策提言したことを取り入れても、首長が「これは〇〇議員が一般質問で提言したことに基づき実施しています」などとは絶対に言わない。

■議会基本条例で規定されている「反問権」へ一言

地方自治体において「反問権」の規定はなく、議会制度上、執行機関側が議員をやり込めるようなケースが出てくることは想定されていない。議員の質問に対して、首長、職員側が質問の主旨を明確にするため質問をすること

■言論の危機 議会広報調査特別委員会への公開質問状

議場の発言に対して、変更がある。広報だよりに載せるコメントに対して、キツイ言葉ではなく柔らかい言葉に変えてもいいですか？など。

議会は首長を支える機関ではない。ある程度の距離感を持つことが大事ではないか。議会の中で論戦がはじまったらダメ。どこ見て仕事してるの？そうすると役所としては楽。

■議員就任後初の一般質問

収入未済額とは、年度末までに収納されなかった金額のこと。翌年度に繰り越し。

いくら質問や質疑に対して牽制球が投げられてきても、怯むことなく毅然とした対応を。

■一般質問とは何か

答弁については、執行機関が決めること。誰に質問するというのはおかしい？

前向きに検討します。いつやるか？来年度の予算？

質問の冒頭で、政務活動費を使って視察したことによると、という言葉を入れたら良い。

→それが、政務活動費の使われ方、有意義な使われ方として住民へも周知される。

■何をめざして一般質問をしてきたか、作り方

市の重要課題や施策など、常にピックアップ。質問の狙い、引き出す答弁を想定。優先順位を決める。質問者に答弁の時間がメイン。質問は簡潔に。

■一般質問の準備と質問に関する調査の方法

国の方針と関連しているようであれば、電話などですぐに確認をすべき。

相手は行政のプロであるため、事前の調査、勉強、裏付けなど入念に。

■所管部門職員の質問取り

内容が抽象的であれば、聞くことは構わないが、それ以上の尋ねは質問権への介入。

■一般質問の具体例と解説

行政経営の合理化のために議員が指摘するべき。

■質問と質疑のルールを守る

議会における議員の言論の自由は、最大限保障されなければならないとするのが、「発言自由の原則」である。民主的な運営が求められる。

不満、不足、不備、不便、「不」という言葉を消していくことが基本

■予算審査と決算審査委で抑えておきたいポイント

内閣府設置の「経済財政諮問会議」の議論に基づく国の方針、「経済財政運営と改革の基本

方針」いわゆる「骨太の方針」これが核となる。

■コロナ後の自治体財政はどうか

国の政策で実質賃金は上がるか？景気はあがるか？日銀施策がどう影響していくか？

10/20 臨時国会、経済対策として、総理が経済や可処分所得に重きをおいているように思える。経済の好循環につながるのか。減税分の地方財政へのフォローがどうか。財政の引き締め策が近い将来出てくる。国の借金が増える中、地方自治体の引き締めは間違いない。

大規模災害を視野に、対策を講じていくべきだ。コロナ禍でDXやインバウンドなど。

所得税の3割は地方という構図、大幅な減税で地方交付に影響があるのかどうか。

国の動向が地方にどう影響がされるのか、考える癖をつけていく。

■地方財政対策債とは

国が地方交付税を補填するためのもの。臨時とは言うが20年続いている。縮小していく。

地方債である。地方交付税としてのものを地方が地方債を発行して補填する仕組み

■決算の数字だけをおいかけない、費用対効果が高いお金の使い方

単年度だけで判断をしない。基金の繰り入れなどから数字がそれなりのものに仕上げてくる。数年間の推移を見て財政が悪化しているのか、良い傾向かを見て、今後どのような施策が講じられるかを検討するのが議員の仕事。PDCAサイクルも行政には浸透してきている。決算書に右端に、不用額が相対的に判断する傾向にあるが、工夫をした事で不用額が増えた場合、ここは評価して翌年度以降に使用する流れ。

■土地開発公社とは

地方公共団体が地域の秩序ある整備を図るために必要な公有地となるべき土地等の取得及び造成その他の管理を行うため、単独で又は他の地方公共団体と共同して設立することができる法人。

【所感】

自分が目指す議員の姿、議会の姿がセミナーを受講し、明確になった気がする。冒頭の「議員は全体の奉仕者であって、一部の奉仕者ではない」という言葉が印象的で、自分自身が選挙時によく訴えていた「町議会議員でも、区議会議員でもない、市議会議員として全体を捉えたうえで最適を目指していく」に通じるものがあった。それに対して小言を言う議員もいたことから、自分の信念は今後も持ち続けられいかなければと強く感じた。

また、議員として議会のルールを今一度確認し、どこに記載があり、どういったルールの元で発言をするのか、政策を推進していくのかを意識していきたい。

財政については、勉強不足な点が多々あると再認識した。会派の先輩議員に積極的にレクチャーをお願いすると共に、機会があればこのような「財政」セミナーも受講したいと感じた。



2024/3/26

【研修会報告】

石津陽子

「議員が目指すべき議会の姿」

「一般質問・質疑の本質とは」

【日時】 令和5年12月26日（火）～令和5年12月27日（水）

【場所】 海峡メッセ下関

【講師】

福岡大学法科大学院元外部講師 / 福岡市生涯学習・幼児・青少年・家庭教育登録講師 / 経営コンサルタント(社風改革) / 福岡県福津市議会議員

【セミナー概要】

●議員がめざすべき議会の姿

～住民から「近くて遠い地方議会」から「近くて近い地方議会」へ～

- ・江上氏が議員就任後に初めての一般質問に立った時の違和感

職員から違和感を覚える発言があった。

一質問をしたいことを職員から止められた。

しかし怯むことなく質問することが議員としての務めである。

- ・一般質問とは何か？

議員には答弁を指名する権限はない。だが、政治的に責任者である市長にする立ち位置であることが必要。議員提言したことに対して「やるのか、やらないのか」を質問するのが基本。「前向きに検討します」という答弁はいつまでにやるのか？とその後もしっかりと見とどけることが重要。要望を述べる場所ではない。

- ・一般質問の作り方

市の重要課題などをピックアップしておく。質問の優先順位も決めておく。「質問の狙いを決め、その狙いに基づき、「どういう答弁を引き出したいか」を想定する。質問に関する調査方法は質問事項が国の政策と関連することであれば、総務省を始め諸官庁の所轄部署に問い合わせる。近隣の先進自治体は訪ね、遠方の自治体には電話で指導・助言を仰ぐ。自治専門の新聞に

目を通したり、市町村職員 OB にも見解を求める。質問事項の事実調査、つまり裏付けをきちんととって一般質問に臨む。

・一般質問の狙い

正すべき事は正さなければ、行政に対する住民の信頼が損なわれる。「ならぬものはならぬ」の精神で発言するのが、住民から負託を受けた議員の役割であり、また、議員が怒るべき時に怒らないから、色んな問題が起こる。執行機関の良いところを見つけられたら、一般質問で讃えることも大切。

・「質問」と「質疑」のルール

質疑では自己の意見を述べることは出来ない。質疑とは議案の疑問点を問いただすこと。他方、質問は議員自らの意見や提言などを述べる事が出来る。

・「不」の解消

政治は「不」がつく言葉を解消することが大切。例えば、住民の思う「不満」「不足」「不備」「不利」「不安」などを解消する役割を議員は担っている。

・議会と行政の関係性

二代表制のもと、議員は行政をチェックし、政策を提言し、条例を制定することが重要な役割。議会が首長の独善・独走を防ぐ「ブレーキ」となり、また、住民の福祉をより一層向上させる「アクセル」となって機能することが求められている。日本国憲法 15 条 2 項「すべて公務員は、全体の奉仕者であって、一部の奉仕者ではない」また、地方公務員法 30 条では、「すべての職員は、全体の奉仕者として公共の利益の為に勤務し、かつ、職務の遂行に当たっては、全力を挙げてこれに専念しなければならない」と定められている。地方公務員法上、地方議会の議員は非常勤特別職の公務員という位置づけであり、「全体の奉仕者」として、矜持をもっての言動を心掛けなければならない。

・決算審議における付帯決議で議会の意思を明確に

決算を認定して付帯決議を付けないと、議会としての意思が住民には理解ができない。決算審査・審議を予算審査・審議と同じく重視し、審査の成果を付帯決議で明確にする。例えば、「この政策は元やるべきである」「決算結果を見て、足りない予算」などについて、付帯決議で明らかにする。

・財政の仕組み

市税が増えたら、地方交付税は減らされる。財政の仕組みを理解する必要がある。毎年8月頃、総務省が「総務省所管予算概算要求の概要を発表し「地方交付税の要求の考え方」などが発表される。この時点において、予算編成に向けて歳入の見込みを立てる自治体もある。12月末には「地方財政対策」が発表になる。総務省が国の予算編成作業と並行して「地方財政計画」の策定作業を進め、その過程において、翌年度の地方財政全体の収支が算定され、所要の財源ととの間に過不足が発生する場合、それが均衡するように財源対策が行われる。

【所感】

浜松市議会には、浜松市議会関係例規集がある。なかなかゆっくりと目を通す機会がなかったが、この機会に目を通した。規定の記載はあるが、議員とはどうあるべきかのソフト面については例規集には載っていない。特に誰にも教えてもらうこともなく半年経ち、このタイミングで議員とは・議会とはという基本事項について考える機会を持てたことに大変有意義なことと考える。意見書の取り扱い方や提出までの流れについてなど、初めて知る情報もあり為になった。またほかの地域の議員にも議会の仕組みなどを聞き、それぞれの地域で議会の仕組みが違うことを学んだ。浜松議会の在り方が普通ではなくそれぞれの議会が議会規約に定めているうえで成り立っている。先月に初めての一般質問をしたが、講師の経験豊富な話を伺い、次回に活かしていきたいポイントが数々あった。一般質問の準備については私の考えていた以上に時間と労力をかけている話を聞いて驚いた。一般質問の重さを改めて考えさせられた。講師の一般質問の具体例と解説からは、質問の及んだ経緯からその顛末までを具体的に示してくれ大変わかりやすく勉強になった。議員としてあるべき姿、議員を目指す議会の姿、また議員の一番の仕事であるであろう一般質問のあるべき姿を客観的に見つめ、基本を学ぶ機会となり、今後活かしていくことが多くあり有意義な時間であった。話の随所に財政についての事柄を聞きかじったが、財政についての知識はこれから学びが必要であると次回研修への意欲を掻き立てられた。

給付券 決算カード

議員がめざすべき議会の姿

～住民から「近くて遠い地方議会」から「近くて近い地方議会」へ～

00



(全10頁)

一般質問・質疑の本質とは

～住民から「近くて遠い地方議会」から「近くて近い地方議会」へ～

9

令和5年12月 / 日

会派名 浜松市議会 市民クラブ
代表者 斉藤清明 様

会派名 浜松市議会 市民クラブ
氏名 花井 洋介 氏 印

出張届

下記により、政務活動のため、出張することになりましたので届け出ます。

記

1. 出張者 花井 洋介
2. 期間及び出張先 2024年1月9日～10日 東京都千代田区
3. 目的 地方議員研究会セミナー受講

視察依頼書送付願

令和 年 月 日

浜松市議会議長 様

会派名 浜松市議会 市民クラブ
代表者氏名 斉藤清明 氏 印

上記のとおり、所属議員が政務活動のため、出張することになりましたので、視察先あての視察依頼書の送付をお願いします。

1月9日~1月10日(水)

1月2日東京

研修

出張届 12/1 20(時)

✓ 日当 1,300円

✓ 宿泊費 14,800円

交通費(代理店扱い)

交通費(現地扱い)

○ 宿泊先予約

○ 代理店依頼

✓ 医薬料、薬加算

✓ 報告書の鑑 6,000円

✓ 報告書 2,600円

○ 私用車(37円×km)

○ 高速料金

回覧(11/29)

	大城	花井	真人
斎藤	✓	✓	✓
✓	北野谷	石津	岩田
	✓	✓	✓

戻り: 松山

支払証明書

金額		百	拾	万	千	百	拾	円
			¥	6	0	6	6	0

但し	地方議員研究会主催研修会の受講料及び振込手数料として	
内訳	1/9(火)10:00~12:30	15,000
内訳	1/9(火)14:00~16:30	15,000
	1/10(水)10:00~12:30	15,000
	1/10(水)14:00~16:30	15,000
	浜松磐田信用金庫 振込手数料(ATM、現金、5万円以上、他行宛)	660
		<u>60,660</u>

(写し)

キャッシュサービスご利用控

毎度ご利用いただきありがとうございます

浜松いわた信用金庫

取引日	05-12-06	取引金額	150,300
カード発行金融機関	*****		
お振込	006000000000	お振込金額	¥60,000*
手数料	¥560	お振込後残高	¥660
時刻	14:34		



TEL053-457-2496

印紙税申告納付につき浜松西税務署承認済

ご利用ありがとうございました

キャッシュサービスご利用控

毎度ご利用いただきありがとうございます

浜松いわた信用金庫

取引日	05-12-06	取引金額	150,300
カード発行金融機関	*****		
お振込	006000000000	お振込金額	¥60,000*
手数料	¥660	お振込後残高	¥660
時刻	14:34		



TEL053-457-2496

印紙税申告納付につき浜松西税務署承認済

ご利用ありがとうございました

上記の金額を政務活動費として支払ったことを証明します。

令和5年12月6日

会派名 浜松市議会 市民クラブ

代表者名 齊藤晴明



9

領収証

2024 年 1 月 9 日

浜松市議会市民クラブ 様

★ ￥60,000

但 1/9.10 地域公共交通特別講座

研究会受講代として

上記正に領収いたしました

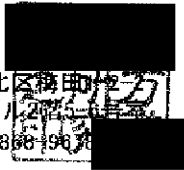


地方議員研究会

〒530-0001

大阪府大阪市北区橋田
大阪駅前第2ビル2階

TEL 050-6866-196



9

令和5年10月27日(金)

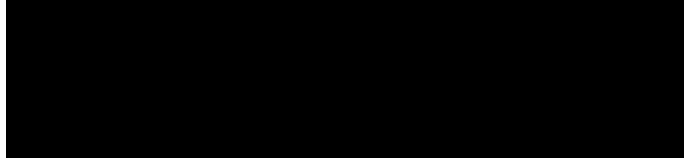
静岡県浜松市議会
花井洋介様

地方議員研究会
CKセミナー事務局
電話 050-6868-9678
(平日9～12時、13～17時)
FAX 050-6868-9679

受講確認書

このたびは、地方議員研究会主催 研修会にお申込みいただきありがとうございます。
お申込みいただきました内容を下記のとおりご確認申し上げます。
つきましては、お確かめのうえ、事前に受講料のお振込みをお願いいたします。
お申込みをいただきました時点で、お席は確保させていただいております。
キャンセルの場合は、必ずご連絡をお願いいたします。
お振込み確認後、入金確認のご連絡をいたします。
領収証は、当日会場にてお渡しいたします。
ご宿泊施設につきましては、恐れ入りますが各自でご手配ください。
当日のご参加をお待ちいたしております。

記

お申込み講座	金額
① 1月9日(火)10時～井原講師【東京】高齢化の進展・人口減少に対応した交通まちづくり	¥15,000
② 1月9日(火)14時～井原講師【東京】地域公共交通活性化再生法の改正と地域公共交通計画	¥15,000
③ 1月10日(水)10時～井原講師【東京】共創による地域公共交通のり、デザインと自治体の関わり方	¥15,000
④ 1月10日(水)14時～井原講師【東京】交通DX/GXを活用したこれからの公共交通	¥15,000
⑤ 1月18日(木)10時～木村講師【博多】議員活動の基本①	¥15,000
⑥ 1月18日(木)14時～木村講師【博多】議員活動の基本②	¥15,000
⑦ 1月26日(金)10時～木村講師【東京】議員活動応用編①	¥15,000
⑧ 1月26日(金)14時～木村講師【東京】議員活動応用編②	¥15,000
領収書宛名： <u>浜松市議会市民クラブ様</u>	
ご請求額： <u>¥120,000-</u>	
【お振込み口座】※振込手数料はお客様負担をお願いいたします。	
	

¥60,000-

※新型コロナウイルス感染予防における対策を徹底の上、少人数にて開催させていただきます。
※何卒ご理解とご協力のほどよろしくをお願いいたします。



参加者様お名前: 花井洋介

ふりがな: はないうすけ

貴議会名: 浜松市議会

住所: 静岡県浜松市中区和合北2-7-1

TEL: [Redacted]

FAX:

メールアドレス: [Redacted]

領収証 宛名: 浜松市議会市民クラブ

受講希望日:

- ◆東京 11/22(水)10:00~12:30 榎並講師 自治体と情報 基礎編 情報から見る自治体の仕事, @15,000
- ◆東京 11/22(水)14:00~16:30 榎並講師 自治体と情報 応用編 デジタル庁と自治体DXの推進, @15,000
- ▼下関 12/26(火)14:00~16:30 ※特別価格10,000円※ 江上講師 議員が目指すべき議会の姿, @10,000
- ▼下関 12/27(水)10:00~12:30 ※特別価格10,000円※ 江上講師 一般質問・質疑の本質とは, @10,000
- ◆東京 1/9(火)10:00~12:30 井原講師 高齢化の進展・人口減少に対応した交通まちづくり, @15,000
- ◆東京 1/9(火)14:00~16:30 井原講師 地域公共交通活性化再生法の改正と地域公共交通計画, @15,000
- ◆東京 1/10(水)10:00~12:30 井原講師 共創による地域公共交通のり・デザインと自治体の関わり方, @15,000
- ◆東京 1/10(水)14:00~16:30 井原講師 交通DX/GXを活用したこれからの公共交通, @15,000
- ◇博多 1/18(木)10:00~12:30 木村講師 議員活動の基本① 質問の作り方, @15,000
- ◇博多 1/18(木)14:00~16:30 木村講師 議員活動の基本② 質問の作り方・ネタ探し, @15,000
- ◆東京 1/26(金)10:00~12:30 木村講師 議員活動応用編① 質問事例紹介, @15,000
- ◆東京 1/26(金)14:00~16:30 木村講師 議員活動応用編② 実際に質問を作るまでを解説, @15,000

備考:

この訪問者はプライバシーポリシーに同意しました。メッセージ送信日時: 2023-10-27 09:50:00 JST

令和5年12月6日(水)

静岡県浜松市議会 市民クラブ
花井洋介 様

地方議員研究会
CKセミナー事務局
電話 050-6868-9678
(平日9～12時、13～17時)
FAX 050-6868-9679

入金確認書

このたびは、地方議員研究会主催 研修会にお申込みいただきありがとうございます。

受講料のお振込みを下記のとおり確認いたしました。

領収証は、当日会場にてお渡しいたします。

ご宿泊施設につきましては、恐れ入りますが各自でご手配ください。

当日のご参加をお待ちいたしております。

記

お申込み講座	金額
① 1月9日(火)10時～井原講師【東京】高齢化の進展・人口減少に対応した交通まちづくり	¥15,000
② 1月9日(火)14時～井原講師【東京】地域公共交通活性化再生法の改正と地域公共交通計画	¥15,000
③ 1月10日(水)10時～井原講師【東京】共創による地域公共交通のり・デザインと自治体の関わり方	¥15,000
④ 1月10日(水)14時～井原講師【東京】交通DX/GXを活用したこれからの公共交通	¥15,000
領収書宛名：	浜松市議会市民クラブ 様
お振込み金額：	¥60,000
お振込み日：	令和5年12月6日(水)
お振込み名義：	浜松市議会市民クラブ 様

※新型コロナウイルス感染予防における対策を徹底の上、少人数にて開催させていただきます。

※何卒ご理解とご協力のほどよろしくお願いいたします。

※東京会場につきましては、リファレンス国際ビル貸会議までおこしください。

※〒100-0005 東京都千代田区丸の内3丁目1-1国際ビル2F

9

旅 費 支 払 証 明 書

出張年月日	令和6年1月9日(火)~10日(水)
出張先 (目的)	東京都千代田区:リファレンス国際ビル貸会議室 (地方議員研究会主催研修会を受講)
出張者氏名	花井洋介

旅 費 額 内 訳

項 目	金額	備考
交通費	8,240 円	詳細は下記の通り
日 当	3,000 円	@ 1,500 円 × 1 人 × 2 日
宿泊費	14,800 円	@ 14,800 円 × 1 人 × 1 泊
合 計	26,040 円	

金額		百	拾	万	千	百	拾	円
	¥			2	6	0	4	0

上記の金額を政務活動費として支払ったことを証明します。

令和 6 年 / 月 22 日

会派名 浜松市議会 市民クラブ
 代表者 斉藤晴明

(詳細)

東海旅客鉄道株
 東日本旅客鉄道株

-	円...紛失
8,240	円...①

- 東京 15番線発
 - ひかり519号(N700系)(岡山行) 257.1km
 - 16:03-17:27 [84分]
 - 4,510円 (指定席 3,730円)
- 浜松 6番線着

①

領 収 書

市民クラブ 様

領収年月日 2024.1.10 登録番号 19011001029597
 金額 ¥8,240 税10%

上記金額確かに領収いたしました。

購入商品 JR乗車券類
 (20079 1枚)
 東日本旅客鉄道株式会社
 有楽町線VF1発行 30080-02

印 紙 税 申 告 納
 付 に つ き 渡 谷
 税 務 署 承 認 済

地方議員研究会

開催場所のご案内 東京

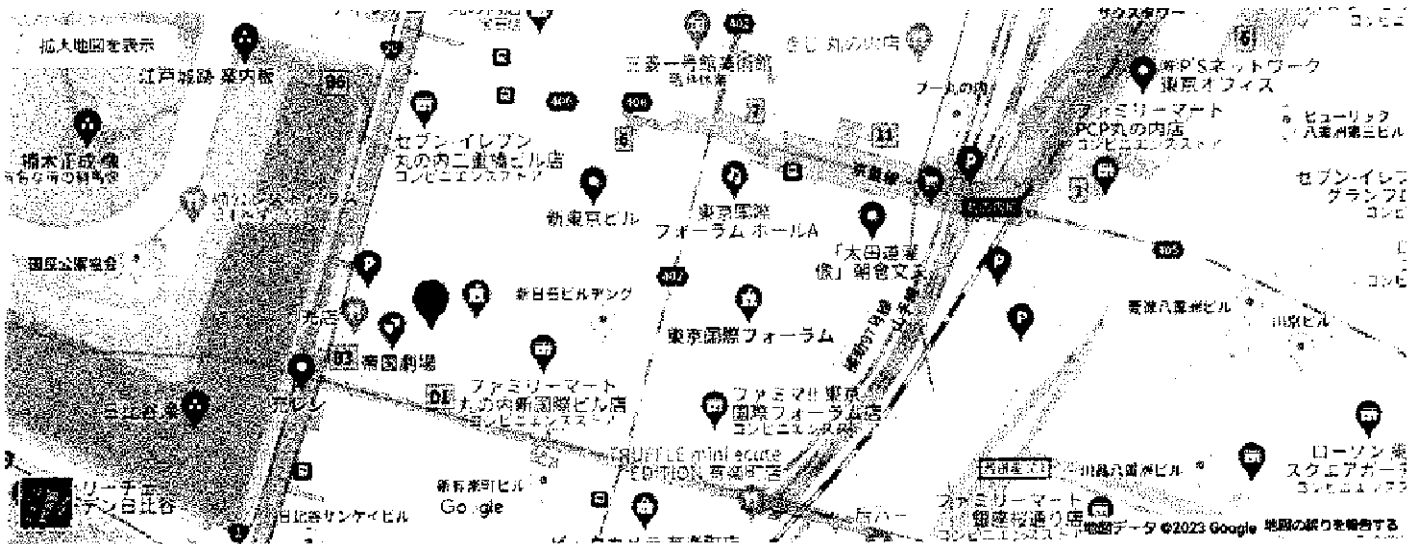
東京会場

リファレンス国際ビル貸会議室

〒100-0005 東京都千代田区丸の内3丁目1-1 国際ビル

JR東京駅より徒歩10分

JR有楽町駅より徒歩1分



地方議員研究会

TEL. 050-6868-9678 FAX. 050-6868-9679

メール: mail@chihogiken.or.jp

〒530-0001 大阪府大阪市北区梅田1-2-2 大阪駅前第2ビル2階5-6号室

領受 | プライバシーポリシー | サイトマップ

Copyright(C) 一般社団法人地方議員研究会. all rights reserved.


ログイン

あなたもジンドゥーで無料ホームページ。無料新規登録は <https://jp.jimdo.com> から

令和 6 年 (月 22 日

会派名 浜松市議会 市民クラブ
 代表者名 会長 斉藤晴明 様

報 告 書

出張年月日	令和6年1月9日 (火) ~10日 (水)
出張先	東京都千代田区
出張の理由	地方議員研究会セミナー受講
出張者氏名印	花井洋介 

(出張の顛末)
 別紙のとおり

(備考)

市民クラブ 花井洋介

地域公共交通について

2024.01.09.10

□高齢化の進展・人口減少に対応した交通まちづくり □地域公共交通活性化再生法の改正と地域公共計画 □共創による地域公共交通のリ・デザインと自治体の関わり方 □交通DX/GXを活用したこれからの公共交通

■地域公共交通はまちづくりの手段

地域公共交通×地域資源＝まちづくり

地域資源：日常的、非日常的、課題(環境問題や高齢化) ⇒地域資源として活用

■地方都市の人口と高齢化の現状

高齢化率が上昇するだけでなく人口そのものが減ることが問題

これまでは高齢者数は増加の一方だが、現状は減ってきているのが事実。結果人口減加速。高齢化率が上がって、困っている人の率は高いけど、困っている人が増える訳ではない。

■人口減少と拡散

人口推移の予測

DID 面積の予測

緩やかに拡散した都市は人口減少が進んでも同じ都市には戻らない。

→無策ではこのまま

■地域公共交通の負のスパイラル

2020年はコロナで減っているが、2015年は緩やかに増加。底を打っていた。

利用者の減少：モータリゼーションの振興、人口減、ICT技術による需要の転換(宅配)

→さらなる公共交通利用者の減少

収支の悪化：車両費・燃料費の高騰、運転手不足、サービスの多様化

→サービス水準の低下(減便、運賃値上げ)

運転手不足は給料が安いこと、労働環境の悪さ、接客対応が起因。大分県別府市の対応、バス会社やタクシー会社に就職したら200万円の補助金。しかし応募ゼロ。

■高齢者の免許保有の免許返納

高齢者の免許保有者は80%で推移。しかし保有数は増える。女性の年代別の保有率の違いに起因するもの。今の高齢女性の免許保有率は低いから。

免許返納数率は2%から3%という低い水準。運転せざるを得ない。運転したい訳ではない。

■公共交通空白地域の拡大

自宅から最寄りの駅・バス停までに一定以上の距離がある地域

便数が少ない地域で「時間空白」という言葉も。

■地域公共交通の定義(地域公共交通活性化・再生法)

地域住民や観光旅客その他の当該地域を来訪する者の交通手段として利用される公共交通

機関をいう。それを担う公共交通事業者は、鉄道、軌道(路面)、一般乗合(バス、タクシー)、航路など。2020年に自家用有償旅客運送者が追加。

■地域住民の移動手段の確保

高齢者が困るという意見多い。しかし実態は通学する子供たちの割合が高い状況。中津川市は通学バスへの補助。送迎の負担。燃料代よりもその拘束される時間。移動の問題が家庭内の問題に隠されていることも。牧之原市(榛原高校)の取り組みとして、乗り換えの時間確保と同時に登校時間を変更しバス通学の利便性を向上させている。

■人の交流の活発化

京都市の来訪者のための利用案内が複雑すぎる。利用者の目的に合わせた最適な情報量での利用案内の提供。目的先までの案内など、分散させて分かりやすくした事例。

■まちのにぎわいの創出や健康増進

松本市の事例。コミュニティバスの利用でのインセンティブ。運行側が費用負担をしないインセンティブによる利用促進。やっつことは普通だが、原資を誰が出すのか。要介護になる直前の状態であるフレイル予防にも公共交通の利用、運動は良いというデータ。運動してより人に触れ合う機会が重要である。移動手段と合わせて、イベントを組み合わせる。

■コンパクトシティ+ネットワーク

そのネットワークとは公共交通である。ただし公共交通に限ることではない。よくある誤解は中心市街地に集まることがコンパクトシティ。そうではなくそれぞれの拠点でそれぞれがコンパクトに集まらしましょう。そしてその拠点をつなげることがコンパクトシティである。地域公共交通は誰が維持するのか。結論から言うと国がつとめなければならない。主体的に動くのは都道府県。しかし都道府県はやらざるを得ない。市町村単独で行うのは限界があります。現実的には難しく、国、行政、交通事業者が地域公共交通を維持する責務はなく、利用者も含めた関係者が連携して取り組むことが重要。

■運行主体と道路運送法

路線バス、高速バス、コミバス、乗合タクシー：一般乗合旅客自動車運送事業(路線定期運航、路線不定期運行、区域運行)

デマンド交通：11人以上はバス、10人以下はタクシー

互助輸送、許可登録を要しない輸送：住民同士の互助による輸送

■自家用有償旅客運送の導入の経緯 2006年道路運送法改正

ライドシェアは自家用有償旅客運送と言える。輸送の安全や利用者の保護の二つが課題。全国1,800団体中、489市町村で導入している。課題としては撤退した路線の代替であるため、儲かるわけがない。利用者数(相乗り率)は低く収支率は低い。(市町村の補填)

これらで収支率が悪いからやめましょうというのは無駄な議論。都市部でのコミュニティバスですら大半が赤字で黒字なのはごくわずか。

デマンド運行のパターン：①迂回ルート型②地域お迎え型③路線不定期型④区域運行型

区域運行の事例として燕三条市。市内610か所の停留所で400回/一日。市の負担額61%増

加。一部区間でAI デマンドタクシー。複雑なルートを最適化。

■地域公共交通のまちづくりに与える効果 愛知県瀬戸市の取り組み

高度経済成長期に造成されたニュータウン菱野団地に入居した世代が一斉に高齢化。

現在ある停留所が 500m 圏内から高齢化により 300m 圏内にする必要がある。

市内ワークショップ開催で移動に対する価値観を共有する。住民自ら決めることで「やることの主体性」と「やらないことの責任」を持つにつながる。

導入による効果：移動に満足している人はわずかで、外出が多くなったとか、別の町内会などとの新しい交流が生まれたなど地域の活性化に価値を感じる人が多かった。

20 年前に自然消滅していた祭りが「わいわいフェスティバル」として復活。初年度 300 人からスタートし、今年は 3,000 人の参加者。12,000 人の住民。

運転手も住民。ボランティアと仕事の境目の難しさ。週に半日くらいの当番が回ってくるくらいがボランティアで継続する範疇かなと考えている。

■地域公共交通関連の法制度の変遷

利用者が増えていった時代→自動車の普及で利用者が減り始めた(自動車と競争していた時代)→競争どころではなくなった時代。自治体・事業者・地域が一体となり公共交通の活性化・再生に取り組む必要がある。

■2020 年法改正の概要 地域交通法の改正

①地域公共交通計画作成の努力義務化②地域

■地域公共交通利便増進事業の概要

利便向上する取り組みについて国が補助を出しますよという事業。既存路線の再編、他の交通モードへの転換、自家用有償旅客運送の導入(路線・運送区域の変更) プラス 他の再編事業と同時に行うことでカイゼンを促進。今をより便利にしていくための補助であり、何もない所に新たには対象とならない。

■利便性の向上

郊外への長大路線の分割・乗り換え、中心市街地への乗り入れ制限、中心市街地の減便に伴う等間隔運行やゾーン・通し運賃の導入。

■独占禁止法特例法の概要

地域の基盤的サービスを提供する乗合バス事業者がほかの交通事業者(バスに限らない)と連携した取り組み、共同経営に関する独占禁止法の特例等を定める。

熊本市の事例：バス会社が 5 社あり、バラバラに運行していた所の調整を図った。トータルで金銭面でも労力としても効果が出た事例。まずは 4 路線をやり、その後順に進めていく。

■地域旅客輸送サービス継続事業の概要

今ある事業を形を変えてサービスを継続する際に、補助を出す。地域住民と連携した利用促進策をつくること。利用者が少なくなると継続できなくなった。何もしなければ変わらない。

■2023 年活性化再生法から地域交通法へ

ローカル鉄道の再構築に関する仕組み、JR が撤退を示唆したことが発端。利用の少ないロ

ーカル鉄道を維持していくのかバスに転換するのか、をどこで議論をしていくのか。国が組織する協議会で議論ができるようになった法改正。

■ローカル鉄道の再構築のイメージ

鉄道の維持・高度化、バス停への転換など補助。

■エリア一括協定運行事業

民間同士の共同経営に加えて、実態として自治体が赤字補填している経営している路線に対して、路線ごとではなくエリア一括で委託をできること。サービス水準は自治体が決める。そのサービスに対して自治体が対価を支払うかたち。

■松本地域公共交通利便増進実施計画（エリア一括協定運行事業）

効率性の向上による持続可能性確保、利用ニーズに応じた路線設計による利便性向上。

■地域公共交通再構築事業（社会資本整備総合交付金）

もともとあったインフラ維持に対しての交付金を、地域の公共交通にも使えるようになった。地域公共交通計画を根拠に補助を出すという制度。

■鉄道・タクシーにおける協議運賃制度

バスはもともと協議して運賃を決めていた。協議運賃の制度3者の協議で決めている。

■地域公共交通計画の役割

ちゃんとこの計画に定めたものに対して補助を出すということ。

総合連携計画→網形成計画→地域公共交通計画へ

特定の交通モード→公共交通ネットワーク→公共交通以外の輸送資源も総動員

計画の努力義務化→作らなければ今まで渡していた補助はもう出しませんよ。

交通計画→特定事業に分かれる→国土交通大臣が認定→法律の特例措置・補助事業の認定

■記載すべき事項

基本方針：地域がなりたい姿と公共交通の果たす役割を明確化、多様な分野との連携

誰もが安心して暮らせる街というなりたい姿。公共交通の位置づけをどう置くのか。

計画の区域：地域の生活圏・交通圏、都道府県や複数市町村との広域連携。

計画の目標：基本方針に実現するための目標設定と、できるだけ分かりやすく定量的な数値目標に。岐阜市の計画、バス利用者増えると新規出店数が増える、地価が上がる。

■アウトプットとアウトカムの違い

インプット：投入した資源、アウトプット：事業の結果、アウトカム：状態の変化

アウトカムを評価指標に入れるべきであると考え。なりたい姿に向かうために。

公的負担額の数値目標の設定は指標がバラバラ。市民一人当たりの負担額で出すと明確。

少なくとも人口×3,000円が普通の負担額である。

事業・実施主体：具体的に誰が何をやるのか。公共交通に加えて地域の輸送資源を一体化した公共交通ネットワークの構築。

交通サービスの組み合わせの事例(豊岡市)もともと民間バスだったが、11路線の撤退。このままでは終わってしまう。自治体が積極的に関与し地域(拠点)ごとの需要に合わせて交通

サービスを最適化。儲からない所は自治体が見てくれる。負担の大幅軽減。全体としては利用者数が増えている。どこの地域もそうだが、全部を救うことは難しい。何を優先するか。計画の達成状況の評価：見直しのサイクルの実施。PDCA サイクル。PDCA の説明はよく書いてあるが、PDCA をどうあてはめるかが重要。

計画期間：原則 5 年。社会の状況変化に合わせて柔軟に改定。原則 5 年という中で状況によっては計画の改定があるべき。コロナで影響がない訳がないわけで改定していないのが不自然。毎年改定するくらいでも良い。

■地域公共交通会議と法廷協議会

交通計画を作るのはこの法廷協議会。利用者代表など参加者も決められている。

議会を通らずに決まっていく。地域全体に限られたお金を分配するという仕事をするうえで、議員が聞かないのはおかしいので、担当課に聞くのも手である。

補助は 2 つあり、幹線とフィーダーがある。幹線は複数の市町村をまたがるため県が計画を立てる。フィーダーはその幹線をつなぐもの。それぞれで申請が必要となる。

■地域公共交通計画策定時/見直し時のポイント

補助金をもらうだけのアライバイ計画：公共交通ネットワークを作ることが目的になっている。現状把握は鉄道とバスがあるだけ。目標あるけど実施内容はこれが全てこの値を達成しても目標は達成しない。たくさん書ければ良いというわけではない。調査報告書のように背景や実態にページを割く必要はない。基本方針以降がどれくらい力を入れて書かれているか。検討することは計画ではない。検討するのであれば誰が何をいつまでに検討し、何をするのかを明確に。良い検討と悪い検討の見極めを。コンサルが計画までは立てることが多いため、実施はしないためどうしても検討という言葉になりがち。

■課題⇔目標⇔指標の関係性

指標を満たしたら目標は達成し課題は解決するのか。地域がかかわることは持続可能性の一面でしかない。不採算路線を止めれば運行経費や安くなる、運行経費の低減=持続可能とは限らない。使いやすく、わかりやすい、持続可能な公共交通があったら地域がどうなるか。中津川市の基本計画は良い。背景に 6 ページ、内容に 24 ページ。ちょうど良い。コンサルに委託せず職員が作成したもの。「住んでよかった、住んでみたい街に」というスローガン。検討を重ね計画を立てたからこそ「します」「取り組みます」「行います」という言葉。自治体担当者と交通事業者の連携がないと様々な計画・制度を有効に使えない。新しい時代の持続可能な公共交通を一緒につくりあげる必要がある。

【所感】

浜松市においても交通空白地と呼ばれる、公共交通が行き届いていない地域が多々ある。それは元々そうであった地域と、以前は公共交通が通っていたが撤退した地域がある。そのような状況に対して、地域共助型の乗合い交通の実証実験をはじめたり、路線撤退を検討している区間について、地域と共に利用者を増やす取り組みをしたりしている。また、近い将来

実現するであろう自動運転による実証実験も第4回目を重ね、都度技術的にも更新している状況である。ただ、交通空白地に住む方々にとっては将来ではなく、今困っていてその状況を早く解消してもらいたいというのが本音であろう。

交通空白地については、もともと路線が撤退したような地域であり、よく言われる事業性がないという点では当たり前である。そこに地域のコミュニティと合わせた施策を絡めながら地域の方々が少しでも利用しやすいものを作る必要がある。今回の研修で基本的な考え方や事例を知る事ができた。ただ、国からの補助や財政についてまだまだ勉強不足な点があるため、この研修を機に浜松市の公共交通計画と共に、他都市での取り組みなど参考にそれぞれの地域でベストな公共交通を提案していきたい。

令和5年 / 2月 / 1日

会派名 浜松市議会 市民クラブ
代表者 斉藤晴明 様

会派名 浜松市議会 市民クラブ
氏 名 斉藤晴明 様 ㊟

出張届

下記により、政務活動のため、出張することになりましたので届け出ます。

記

- 1. 出張者 斉藤晴明
- 2. 期間及び出張先 令和6年1月9日(火)～10日(水)
博多
- 3. 目的 地方議員研究会セミナー受講

視察依頼書送付願

令和 年 月 日

浜松市議会議長 戸田誠 様

会 派 名 浜松市議会 市民クラブ
代表者氏名 斉藤晴明 様 ㊟

上記のとおり、所属議員が政務活動のため、出張することになりましたので、視察先あての視察依頼書の送付をお願いします。

支払証明書

金額		百	拾	万	千	百	拾	円
			¥	9	0	6	6	0

但し 地方議員研究会主催セミナーの受講料及び振込手数料として
 内訳 齊藤議員 研修⑩ 令和6年1/9(火)~10(水) 博多
 1/9(火)14:00~ 15,000
 1/10(水)10:00~ 15,000
 花井議員 研修⑪ 令和6年1/17(水)【前泊】~18(木) 博多
 1/18(水)10:00~ 15,000
 1/18(木)14:00~ 15,000
 花井議員 研修⑫ 令和6年1/26(金) 東京
 1/26(金)10:00~ 15,000
 1/26(金)14:00~ 15,000
 振込手数料(ATM、現金、5万円以上10万円以下、他行電信) 660
90,660 円

キャッシュサービス ご利用控
 毎度ご利用いただきありがとうございます

▲ 浜松いわた信用金庫

お取引日	05-12-11	口座番号	1503011-454
お取引内容	お振込	お取引金額	¥90,000*
お振込		お取引手数料	¥0
手数料	¥660	振込	¥660
時刻	14:36		

〒410-0001 浜松市東区西新田 1-1-1
 代表取締役 齊藤 晴明 TEL 053-457-2496

印紙税申告納付につき浜松西 税務署承認済

ご利用ありがとうございました。

キャッシュサービス ご利用控
 毎度ご利用いただきありがとうございます

▲ 浜松いわた信用金庫

お取引日	05-12-11	口座番号	1503011-454
お取引内容	お振込	お取引金額	¥90,000*
お振込		お取引手数料	¥0
手数料	¥660	振込	¥660
時刻	14:36		

〒410-0001 浜松市東区西新田 1-1-1
 代表取締役 齊藤 晴明 TEL 053-457-2496

印紙税申告納付につき浜松西 税務署承認済

ご利用ありがとうございました。

上記の金額を政務活動費として支払ったことを証明します。
 令和5年12月11日
 会派名 浜松市議会 市議員 齊藤 晴明
 代表者名 齊藤 晴明

10

領収証

2024 年 1 月 9 日

浜松市議会 市民クラブ 様

★ ￥30,000

但 1/9 14時～ 公共施設マネジメント政策
1/10 10時～ 人口減少対策(まちひとしごと総合戦略)
研修会受講代として

上記正に領収いたしました

地方議員研究会

〒530-0001

大阪府大阪市北区梅田1-2-2
大阪駅前第2ビル4階

TEL 050-6853-1008

地方議員研究会
代表取締役
佐藤 隆夫

令和5年11月9日(木)

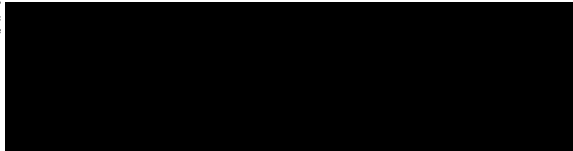
静岡県浜松市議会
齊藤晴明 様

地方議員研究会
CKセミナー事務局
電話 050-6868-9678
(平日9～12時、13～17時)
FAX 050-6868-9679

受講確認書

このたびは、地方議員研究会主催 研修会にお申込みいただきありがとうございます。
お申込みいただきました内容を下記のとおりご確認申し上げます。
つきましては、お確かめのうえ、事前に受講料のお振込みをお願いいたします。
お申込みをいただきました時点で、お席は確保させていただいております。
キャンセルの場合は、必ずご連絡をお願いいたします。
お振込み確認後、入金確認のご連絡をいたします。
領収証は、当日会場にてお渡しいたします。
ご宿泊施設につきましては、恐れ入りますが各自でご手配ください。
当日のご参加をお待ちいたしております。

記

お申込み講座	金額
① 1月9日(火)14時～黒瀬講師【博多】公共施設マネジメント政策	¥15,000
② 1月10日(水)10時～黒瀬講師【博多】人口減少対策日(まちひとしごと総合戦略)	¥15,000
③ 1月23日(火)14時～黒瀬講師【大阪】決算カードの見方	¥15,000
④ 1月24日(水)10時～黒瀬講師【大阪】財政の比較の手法	¥15,000
⑤ 1月24日(水)14時～黒瀬講師【大阪】財政問題の質問のポイント	¥15,000
⑥ 2月28日(水)10時～足立講師【東京】地方財政の基礎「歳入」	¥15,000
⑦ 2月28日(水)14時～足立講師【東京】地方財政の基礎「歳出」	¥15,000
領収書宛名： <u>浜松市議会 市民クラブ 様</u>	
ご請求額： <u>¥105,000</u>	
【お振込み口座】※振込手数料はお客様負担をお願いいたします。	
	

30,000-

※新型コロナ感染予防における対策を徹底の上、少人数にて開催させていただきます。
※何卒ご理解とご協力のほどよろしくお願いいたします。
※東京会場につきましては、リファレンス国際ビル貸会議までおこしください。
※〒100-0005 東京都千代田区丸の内3丁目1-1国際ビル2F

令和5年12月11日(月)

静岡県浜松市議会
齊藤晴明 様

地方議員研究会
CKセミナー事務局
電話 050-6868-9678
(平日9～12時、13～17時)
FAX 050-6868-9679

入金確認書

このたびは、地方議員研究会主催 研修会にお申込みいただきありがとうございます。

受講料のお振込みを下記のとおり確認いたしました。

領収証は、当日会場にてお渡しいたします。

ご宿泊施設につきましては、恐れ入りますが各自でご手配ください。

当日のご参加をお待ちいたしております。

記

お申込み講座	金額
① 1月9日(火)14時～黒瀬講師【博多】公共施設マネジメント政策	¥15,000
② 1月10日(水)10時～黒瀬講師【博多】人口減少対策日(まちひとしごと総合戦略)	¥15,000
領収書宛名：	浜松市議会 市民クラブ 様
お振込み金額：	¥30,000
お振込み日：	令和5年12月11日(月)
お振込み名義：	浜松市議会 市民クラブ 様

※新型コロナウイルス感染予防における対策を徹底の上、少人数にて開催させていただきます。

※何卒ご理解とご協力のほどよろしくお願いいたします。

旅 費 支 払 証 明 書

出張年月日	令和6年1月9日(火)~10日(水)
出張先 (目的)	福岡県博多市博多区 リファレンス駅東ビル (地方議員研究会主催セミナー受講)
出張者氏名	斉藤晴明

旅 費 額 内 訳

項 目	金額	備考
交通費	38,390 円	詳細は下記の通り
日 当	3,000 円	@ 1,500 円 × 1 人 × 2 日
宿泊費	14,800 円	@ 14,800 円 × 1 人 × 1 泊
合 計	56,190 円	

金額		百	拾	万	千	百	拾	円
	¥		5	6	1	9	0	

上記の金額を政務活動費として支払ったことを証明します。

令和 6年 2月 7日

会派名 浜松市議会 市民クラブ
 代表者 斉藤晴明

〈詳細〉

(株)JTB

38,390 円...④

JR切符代(行程表の通り)

< 行程表 >

検索条件： 浜松→博多 2024/01/09 (火) 09:28 出発

発着時間：09:31 発 → 13:30 着
所要時間：3 時間 59 分
乗車時間：3 時間 50 分
乗換回数：1 回
総額：20,530 円
距離：917.8km

- 浜松 6 番線発
 - | ひかり 503 号 (N700 系) (岡山行) 108.9km
 - | 09:31-10:01 [30 分]
 - | 12,210 円 (指定席 8,320 円)
- ◇ 名古屋 16 番線着・17 番線発 [乗換 1 分+待ち 8 分]
 - | のぞみ 17 号 (N700 系) (博多行) 808.9km
 - | 10:10-13:30 [200 分]
 - | ↓ (指定席 ↓)
- 博多 16 番線着

検索条件： 博多→浜松 2024/01/10 (水) 13:14 出発

発着時間：13:15 発 → 17:13 着
所要時間：3 時間 58 分
乗車時間：3 時間 53 分
乗換回数：1 回
総額：20,320 円
距離：917.8km

- 博多 12 番線発
 - | のぞみ 32 号 (N700 系) (東京行) 585.4km
 - | 13:15-15:29 [134 分]
 - | 12,210 円 (指定席 8,110 円)
- ◇ 新神戸 2 番線着・2 番線発 [乗換 0 分+待ち 5 分]
 - | ひかり 514 号 (N700 系) (東京行) 332.4km
 - | 15:34-17:13 [99 分]
 - | ↓ (指定席 ↓)
- 浜松 5 番線着

$12210 \times 0.9 = 10989$
 $\rightarrow 10980$
 $10980 \times 2 (\text{往復}) = 21960$
 ① 指定席 8,320
 ② ① 8,110

 38390

* 2名掛付 窓側希望
 * 片道 601 km 以上の
 ため「中子」「おとり」の
 運賃が半額の扱い
 (お替は2000円)

10

乗車券 (ゆき) (幹)

浜松 → 福岡市内

經由: 浜松・新幹線・博多

1月9日から1月20日まで有効
券面表示の都区内各駅下車前迄無効

¥***

63023-462

2023.12.12 ⑧浜松支店発行
00916501 (3-夕) 040
12318 7KSTUJ 01

復割

2385 001

新幹線特急券

浜松 → 博多

1月9日 9:31発 10:01着 [名古屋 乗換] 10:10発 13:30着
ひかり 503号 緑 024 のぞみ 17号 緑 056
6号車 12番E席 ⊕ | 6号車 12番E席 ⊕

¥8,320 N07370

2023.12.12⑧浜松支店 (3-夕) 00856101
12316 JFSTUJ 01 2385 001

63023-460

乗車券 (かえり) (幹)

福岡市内 → 浜松

經由: 博多・新幹線・浜松

1月9日から1月20日まで有効
券面表示の都区内各駅下車前迄無効

¥21,960

63023-463

2023.12.12 ⑧浜松支店発行
00916502 (3-夕) 040
12319 7KSTUJ 02

復割

2385 001

新幹線特急券

博多 → 浜松

1月10日 13:15発 15:29着 [新神戸 乗換] 15:34発 17:13着
のぞみ 32号 緑 035 ひかり 514号 緑 013
6号車 8番E席 ⊕ | 6号車 8番E席 ⊕

¥8,110 N07370

2023.12.12⑧浜松支店 (3-夕) 00907901
12317 SJSTUJ 01 2385 001

63023-461

10

登録番号 [Redacted]

領 収 証

通 番	[Redacted]
領収証番号	[Redacted]
発 行 日	2023年12月18日

浜松市議会 市民クラブ 様

下記の金額正に領収いたしました

¥38,390 -

但し 1月 9日 JR乗車券代金として

ご入金内訳 (今回のご入金額)

日 付	種 別	金 額
2023/12/18	現 金	Y38,390
合 計 金 額		¥38,390

浜松支店
〒430-0934 静岡県浜松市中区千歳町70番地-1
funビルディング1階
TEL: 053-454-6981

印 紙 税 申 告 納
付 に つ き 品 川
税 務 署 承 認 済
作成地: 東京都品川区東品川2-3-11



領収個所名、領収印の無いもの及び金額訂正のものは無効です。

登録番号 [REDACTED]

内訳明細書

通番	[REDACTED]
領収証番号	[REDACTED]
発行日	2023年12月18日

浜松市議会 市民クラブ 様

※ 軽減税率対象

ご利用日	摘要	金額	消費税
2024/01/09	J R 券 JR普通券	8,320	10%
2024/01/09	J R 券 JR普通券	21,960	10%
2024/01/10	J R 券 JR普通券	8,110	10%
ご請求額 合計		38,390	(①)
うち消費税			3,490
		(10%対象	38,390 3,490)
ポイント等充当分			
小計		0	(②)
差引ご精算額		38,390	(①-②)
以下、余白			

浜松支店
〒430-0934 静岡県浜松市中区千歳町70番地-1
funビルディング1階
TEL: 053-454-6981

10

株式会社 JTB



納品票

浜松市議会 市民クラブ 様

浜松支店

TEL: 053-454-6981

2023年12月18日

1月9日ご出発

お申込人数 1名様 (大 1人 小 人)

商 品 区 分	お 取 扱 額 (単位:円)	摘 要
国内企画商品		
宿 泊 券		
航 空 券		
J R 券	38,390	
国内クーポン券		
海外企画商品		
海外航空券		
海外地上費		
海外バス類		
外 貨		
保 険 料		
そ の 他		
海外空港税等		
国内空港等施設使用料		
ク ー ポ ン 類 計	38,390	
旅行業務取扱料金		
通 信 費 ・ 査 証 料		
取 消 料		
変更取消手数料		
お 立 替 金		
値 引 ・ そ の 他		
合 計	38,390	
お 申 込 お 預 り 金		
支 払 手 数 料		
差 引 ご 請 求 額	38,390	

毎度ご用命をいただきありがとうございます。本日お届けいたしましたクーポン類は上記のとおりでございます。何とぞご査収ください。
次の機会にもぜひ当店をご利用くださいますようお願い申し上げます。

振込先

浜松磐田信用金庫
伝馬町支店
普通預金 2008831
株式会社 JTB

入金予定 12月18日

振込手数料はお客様のご負担にてお願いいたします。

納品書

10

株式会社 JTB



請求書

登録番号

浜松市議会 市民クラブ 様

浜松支店

TEL: 053-454-6981

2023年12月18日

1月9日ご出発

お申込人数 1人様 (大 1人 小 人)

商 品 区 分	お 取 扱 額 (単位:円)	摘 要
国内企画商品		
宿 泊 券		
航 空 券		
J R 券	38,390	
国内クーポン券		
海外企画商品		
海外航空券		
海外地上費		
海外バス類		
外 貨		
保 険 料		
そ の 他		
海外空港税等		
国内空港等施設使用料		
ク ー プ ン 類 計	38,390	
旅行業務取扱料金		
通 信 費 ・ 査 証 料		
取 消 料		
変更取消手数料		
お 立 替 金		
値 引 ・ そ の 他		
合 計	38,390	
お 申 込 お 預 り 金		
支 払 手 数 料		
差 引 ご 請 求 額	38,390	

上記の通りご請求申し上げます。

下記の振込先へ入金予定日までにお振込み頂くようお願い申し上げます。

振込先

浜松磐田信用金庫
伝馬町支店
普通預金 2008831
㈱JTB

入金予定 12月18日

振込手数料はお客様のご負担にてお願いいたします。

請求書

1/ 2



株式会社 JTB



請求書(明細書)

登録番号

浜松市議会 市民クラブ 様

浜松支店
TEL: 053-454-6981
2023年12月18日No.
お申込人数 1人様 (大 1人 小 人)

1月 9日ご出発

※ 軽減税率対象

ご利用日	摘要		金額	消費税	
2024/01/09	J R 券	J R 普通券	8,320	10 %	
2024/01/09	J R 券	J R 普通券	21,960	10 %	
2024/01/10	J R 券	J R 普通券	8,110	10 %	
合計			38,390		
うち消費税				3,490	
			(10%対象	38,390	3,490)
以下、余白					

請求書
2 / 2

令和 6 年 2 月 7 日

会派名 浜松市議会 市民クラブ
 代表者名 会長 斉藤晴明 様

報 告 書

出張年月日	令和6年1月9日（火）～10日（水）
出張先	博多
出張の理由	地方議員研究会セミナー受講
出張者氏名印	斉藤晴明

(出張の顛末)
 別紙のとおり

(備考)

地方議員研究会(研修報告)

2024年1月9日～10日(福岡市)

① 公共施設マネジメント(1月9日14時00分～16時30分)

日本の自治体が直面する課題として、民間有識者からなる人口戦略会議での「人口ビジョン」のなかで、現在のままでいけば2100年には現在の1.2億人から6,300万人に減少するとの予想がされているように深刻化する人口減少と、バブル期に多くのインフラが建設された公共施設が老朽化に直面している。その維持・修繕に多額のコストがかかり、自治体に深刻な財政負担がのしかかる。

日本の自治体が直面する課題として、自治体が保有する固定資産の全体像と処分も含めた管理、インフラの老朽化の現状と将来の改修・改築の計画を立て財政負担を把握することである。

そこで、今回の研修を踏まえ浜松市の実態も含め検証する。

本市の改修・更新経費(浜松市公共施設等総合管理計画、令和3年4月改定)では、タテモノ資産+インフラ資産の長寿命化前試算値34,369億円(P14～15)、長寿命化後試算値30,549億円(P16～17)、長寿命化・RBM採用後(P33)22,535億円、1年当り451億円/50年。

令和4年度決算(浜松市の資産のすがたP24～26)では、23,167億円1年当り463億円となっている。タテモノ資産の充足率80.3%、インフラ充足率106.8%となっているが100%を超えているのは物価高騰などが考慮されていないためであると考えられる。

この計画期間は平成27年から令和6年度の10年間であるので、令和7年度以降の計画時には物価高騰など含め再考が必要である。

市町村が保有する固定資産は、公共の目的で使用される行政財産があり、うち市民サービスに直接関連する事業用資産と道路・下水などのインフラ資産があり、その他公共の目的で利用されていない普通財産がある。

本市において普通財産のうちの遊休財産(浜松市の資産のすがた P35)は、令和4年度現在、818件、154万㎡(1.24km四方)あるが、資産としての額が明確になっていないことは課題としてある。

② まち・ひと・しごと創生総合戦略(1月10日10時00分～12時30分)

将来人口推計を把握し、人口減少が自治体にもたらす課題を明らかにする。

ただし、総合戦略・人口ビジョンの人口予測が甘すぎると、様々な戦略に大きな影響が予想される。

浜松市「やらまいか」人口ビジョン(令和2年改訂版)では、2020年787,227人、2030年752,174人、2040年707,669人、2050年657,052人(83.1%)と予測している。

人口減少における課題に対応する対策を明らかにし、総合戦略の見直しを行う。

人口減少の施策として、行政の広域化、まちのコンパクト化、立地適正化、DX化、公共を担うNPOや市民団体、より多くの市民参加、いわゆる市民協働が求められる。

総合戦略の記載のなかで特に重要なのは、人口ビジョンとKPIである。社会課題解決や魅力向上を図るためには、地方に仕事をつくる、人の流れをつくる、結婚・出産・子育ての希望をかなえる、魅力的な地域をつくるという取組を進めていくことが求められる。

本市では、浜松市総合計画基本計画(2015年度～2024年度)、第2期浜松市「やらまいか」総合戦略(2020年度～2024年度)が、来年度2024年度に最終年度を迎えるので、早急に両構想を作成することとなる。

国が示した「デジタル田園都市国家構想基本方針に基づいて作成することとなるが、全てのKPI(重要業績評価指標)を使用、ウェルビーイングアンケートや分析を含め、10年間の浜松市総合計画基本計画、5年間の浜松市「やらまいか」総合戦略、毎年度の浜松市戦略計画評価レポートを統一して、市民に分かりやすく示すべきである。

知っておきたい 公共施設マネジメント

2024/1/9

地方議員研究会

(全34頁)

chiholog

日 来 子 所 説 30510? 説 1200

知っておきたい まち・ひと・しごと 創生総合戦略

2024/1/10

地方議員研究会

(全33頁)



令和5年 2月 8日

会派名 浜松市議会 市民クラブ
代表者 齊藤晴明 様

会派名 浜松市議会 市民クラブ
氏名 花井 洋介 様

出張届

下記により、政務活動のため、出張することになりましたので届け出ます。

記

1. 出張者 花井 洋介
2. 期間及び出張先 2024年1月17日 福岡県福岡市(前泊)
2024年1月18日 福岡県福岡市
※1/18 10時開始に間に合わないため前泊とする
3. 目的 地方議員研究会セミナー受講

視察依頼書送付願

令和 年 月 日

浜松市議会議長 様

会派名 浜松市議会 市民クラブ
代表者氏名 齊藤晴明 様

上記のとおり、所属議員が政務活動のため、出張することになりましたので、視察先あての視察依頼書の送付をお願いします。

11

令和5年10月27日(金)

静岡県浜松市議会
花井洋介様

地方議員研究会
CKセミナー事務局
電話 050-6868-9678
(平日9～12時、13～17時)
FAX 050-6868-9679

受講確認書

このたびは、地方議員研究会主催 研修会にお申込みいただきありがとうございます。
お申込みいただきました内容を下記のとおりご確認申し上げます。
つきましては、お確かめのうえ、事前に受講料のお振込みをお願いいたします。
お申込みをいただきました時点で、お席は確保させていただいております。
キャンセルの場合は、必ずご連絡をお願いいたします。
お振込み確認後、入金確認のご連絡をいたします。
領収証は、当日会場にてお渡しいたします。
ご宿泊施設につきましては、恐れ入りますが各自でご手配ください。
当日のご参加をお待ちいたしております。

記

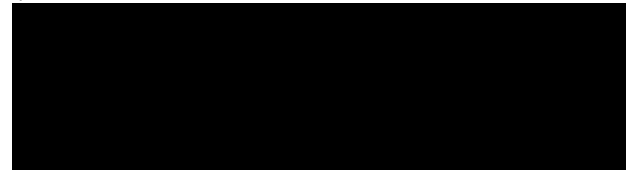
お申込み講座	金額
① 1月9日(火)10時～井原講師【東京】高齢化の進展～人口減少に対応した交通まちづくり	¥15,000
② 1月9日(火)14時～井原講師【東京】地域公共交通活性化再生法の改正と地域公共交通計画	¥15,000
③ 1月10日(水)10時～井原講師【東京】共創による地域公共交通のリーディングと自治体の関わり方	¥15,000
④ 1月10日(水)14時～井原講師【東京】交通DX/GXを活用したこれからの公共交通	¥15,000
⑤ 1月18日(木)10時～木村講師【博多】議員活動の基本①	¥15,000
⑥ 1月18日(木)14時～木村講師【博多】議員活動の基本②	¥15,000
⑦ 1月26日(金)10時～木村講師【東京】議員活動応用編①	¥15,000
⑧ 1月26日(金)14時～木村講師【東京】議員活動応用編②	¥15,000

¥30000-

領収書宛名：浜松市議会市民クラブ様

ご請求額：¥120,000

【お振込み口座】※振込手数料はお客様負担をお願いいたします。



※新型コロナウイルス感染予防における対策を徹底の上、少人数にて開催させていただきます。

※何卒ご理解とご協力のほどよろしくをお願いいたします。

支払証明書

金額		百	拾	万	千	百	拾	円
	¥	9	0	6	6	0		

但し 地方議員研究会主催セミナーの受講料及び振込手数料として

内訳 齊藤議員 研修⑩ 令和6年1/9(火)~10(水) 博多
1/9(火)14:00~
1/10(水)10:00~

花井議員 研修⑪ 令和6年1/17(水)【前泊】~18(木) 博多
1/18(水)10:00~
1/18(木)14:00~

花井議員 研修⑫ 令和6年1/26(金) 東京
1/26(金)10:00~
1/26(金)14:00~

振込手数料(ATM、現金、5万円以上10万円以下、他行電信)

15,000
15,000
15,000
15,000
15,000
660
90,660 円

原本

キャッシュサービスご利用控

毎度ご利用いただきありがとうございます

浜松いわた信用金庫

口座番号	支店番号	種別	種別
05-12-11	1503011	-1454	

お振込金額	お振込金額	お振込金額	
009000000000	¥90,000*		
お振込	お振込	お振込	お振込
¥660	¥660	¥660	¥660
14:36			

印紙税申告納付につき浜松西税務署承認済

ご利用ありがとうございました。

キャッシュサービスご利用控

毎度ご利用いただきありがとうございます

浜松いわた信用金庫

口座番号	支店番号	種別	種別
05-12-11	1503011	-1454	

お振込金額	お振込金額	お振込金額	
009000000000	¥90,000*		
お振込	お振込	お振込	お振込
¥660	¥660	¥660	¥660
14:36			

印紙税申告納付につき浜松西税務署承認済

ご利用ありがとうございました。

上記の金額を政務活動費として支払ったことを証明します。

令和5年12月11日

会派名 浜松市議会市民会派

代表者名 齊藤晴明

領収証

2024 年 1 月 18 日

浜松市議会市民クラブ 様

★ ￥30,000

但 1/18 13時～ 議員活動の基本①質問の作り方
1/18 14時～ 議員活動の基本②質問の作り方・ネタ探し
研究会受託代として

上記正に領収いたしました

地方議員研究会

〒530-0001

大阪府大阪市北区梅田
大阪駅前第2ビル2階

TEL 050-6868-9967

令和5年12月11日(月)

静岡県浜松市議会
花井洋介様

地方議員研究会
CKセミナー事務局
電話 050-6868-9678
(平日9～12時、13～17時)
FAX 050-6868-9679

入金確認書

このたびは、地方議員研究会主催 研修会にお申込みいただきありがとうございます。

受講料のお振込みを下記のとおり確認いたしました。

領収証は、当日会場にてお渡しいたします。

ご宿泊施設につきましては、恐れ入りますが各自でご手配ください。

当日のご参加をお待ちいたしております。

記

お申込み講座	金額
① 1月18日(木)10時～木村講師【博多】議員活動の基本①質問の作り方	¥15,000
② 1月18日(木)14時～木村講師【博多】議員活動の基本②質問の作り方・ネタ探し	¥15,000
③ 1月26日(金)10時～木村講師【東京】議員活動応用編①質問事例紹介	¥15,000
④ 1月26日(金)14時～木村講師【東京】議員活動応用編②実際に質問を作るまでを解説	¥15,000
領収書宛名：	浜松市議会 市民クラブ様
お振込み金額：	¥60,000
お振込み日：	令和5年12月11日(月)
お振込み名義：	浜松市議会 市民クラブ様

※新型コロナ感染予防における対策を徹底の上、少人数にて開催させていただきます。

※何卒ご理解とご協力のほどよろしくをお願いいたします。

※東京会場につきましては、リファレンス国際ビル貸会議までおこしください。

※〒100-0005 東京都千代田区丸の内3丁目1-1国際ビル2F

(11)

旅費支払証明書

出張年月日	令和6年1月17日(水)[前泊]~18日(木)
出張先 (目的)	福岡市(地方議員研究会主催セミナー受講)
出張者氏名	花井洋介

旅費額内訳

項目	金額	備考
交通費	38,390 円	詳細は下記の通り
日当	3,000 円	@ 1,500 円 × 1 人 × 2 日
宿泊費	14,800 円	@ 14,800 円 × 1 人 × 1 泊
合計	56,190 円	

金額		百	拾	万	千	百	拾	円
	¥		5	6	1	9	0	

上記の金額を政務活動費として支払ったことを証明します。

令和6年1月22日

会派名 浜松市議会 市民クラブ
 代表者 斉藤晴明

<詳細>

東海旅客鉄道㈱ 38,390円...①

行程表は裏面に添付。

領収書 浜松市議会 市民クラブ 様
 Receipt
 領収年月日 2024-1-17 登録番号: T3180001031569
 金額 ¥38,390 (消費税等込み) 税10%

上記金額確かに領収いたしました

購入商品 JR乗車券類
 (30185 4枚)
 東海旅客鉄道株式会社
 浜松駅M4発行 40186-02

印紙税申告納
 付につき名古屋中村
 税務署承認済

< 行程表 >

検索条件： 浜松→博多 2024/01/17 (水) 16:29 出発

発着時間：16:31 発 → 20:30 着

所要時間：3 時間 59 分

乗車時間：3 時間 55 分

乗換回数：1 回 総額：20,320 円 距離：917.8km

■浜松 6 番線発

| ひかり 517 号 (N700 系) (岡山行) 332.4km

| 16:31-18:11 [100 分]

| 12,210 円(※) (指定席 8,110 円)

◇新神戸 1 番線着・1 番線発 [乗換 0 分+待ち 4 分]

| のぞみ 45 号 (N700S 系) (博多行) 585.4km

| 18:15-20:30 [135 分]

| ↓ (指定席 ↓)

■博多 16 番線着

検索条件： 博多→浜松 2024/01/18 (木) 17:29 出発

発着時間：17:36 発 → 21:46 着

所要時間：4 時間 10 分

乗車時間：4 時間 2 分

乗換回数：1 回 総額：20,530 円 距離：917.8km

■博多 13 番線発

| のぞみ 56 号 (N700 系) (東京行) 808.9km

| 17:36-20:55 [199 分]

| 12,210 円(※) (指定席 8,320 円)

◇名古屋 15 番線着・15 番線発 [乗換 1 分+待ち 7 分]

| こだま 760 号 (N700 系) (三島行) 108.9km

| 21:03-21:46 [43 分]

| ↓ (指定席 ↓)

■浜松 5 番線着

往復割引適用

※ $12,210 \times 0.9 = 10,989$ 円 端数切捨て $\Rightarrow 10,980 \times 2$ (往復) = 21,960 円

$21,960 + 8,110 + 8,320 = \underline{38,390}$ 円

令和 6年 1月 22日

会派名 浜松市議会 市民クラブ
 代表者名 会長 齊藤晴明 様

報 告 書

出張年月日 令和6年1月17日(水)【前泊】～18日(木)

出張先 博多

出張の理由 地方議員研究会セミナー受講

出張者氏名印 花井洋介 

(出張の顛末)
 別紙のとおり

(備考)

市民クラブ 花井洋介

議会活動の基本

2024.1.18

■はじめに

議員が立ち会う相手は課長、部長クラスで行政に15年から20年携わっているプロ。一方こちらは素人であるからこういった研修は非常に役立つであろう。

議会としての各会派からの挨拶動画をまとめてYouTubeにアップしたりしていた→議会に興味を持ってもらう、市民参画意識を向上させたい、という思いから。

■人事制度：

給料表の重なり、逆転現象の解消などで5億円の削減。きっかけは公務員バッシング、ただ頑張っている人はいるのでしっかりと評価させたい。地方公務員法、「職務と責任に応ずるものでなければならない」となっている。合わせて議員報酬の6%カットという結果もついてきた。議会改革特別委員会、報酬審議会で議論。

■病院経営：

病院の格を上げることによって、年間5,000万円程度の収益アップとなる。

■議員になったら

当選したらベテランも新人も同じ議員。職員と同様の知識がある議員は少ない。ただ有権者からの期待や実績を出したい。

■一般質問を作るまでのルールを把握

枚方市では答弁すべてが事前にすり合わせたうえで、当日は読み上げるだけ。当然、傍聴者からはお遊戯会などと揶揄される事はあるが、それよりも政策を実現する、前進する事を優先させていたので批判も甘んじて受け止めるというスタンスであった。

■当選してできる限り早い時期の質問ですべきこと

選挙公約の内容を掘り下げて議会に取り上げる。→具体的に何がどうなったらよいか？具体的に言語化していく。そのために関連行政計画、他市事例、国の動向について。

・最初に政策の基盤・メインテーマを何本か作る。一度取り上げると後追いの質問ができる。担当職員とも関係性を築くことができる。結果、実現しやすくなる。

■議会事務局・議会図書館を確認

会議規則や議会運営で分からないことを議会事務局に相談し、力になってもらう関係性を。議会図書館には参考になる資料がある。業界紙、専門分野の書籍など。

■議会発言とは

議案質疑は市が出してきた条例案や予算案に対して、疑問点を問いただすこと

一般質問は幅広く、市に対して政策提案やチェックを行うこと

一般質問にするかしないかの視点：限られた時間、議会の中で「敢えて」取り上げる

内外に対して自分がどういい議員か。優先順位。選挙公約。形に残すことに意味がある。

質問以外にも改善はできる。クローズのやり取り。

事実確認→市の見解を伺う→政策提言 その質問をして何がしたいか、何を求めたいかを

明確にすることが重要。

■質問の種類とその目的

類型：縦軸に地元相談・市民相談、市のチェック型、提案型。横軸を政策分野

目的：「やりましたよ」という証拠を残すため、進捗確認、追及、促進、応援。

■政策優先度と職員

縦軸：政策の優先順位、横軸：職員、(実現難易度)

職員のスキルやモチベーションが高いかを見分ける。Job ローテーションで部署に長く居座る人もいれば新人もある。議員に対して反論できる職員。いや違いますよ、と言える人。

■職員との打ち合わせ

まず話の場を設け、問題と思っていること、進めたいと思っていることも伝える。

職員の話聞き、できない理由、進んでいない理由も聞く。

連携していくべき→連携強化に取り組みます。終わり。では意味がない。連携を取るために。

■質問の主旨とゴールを定める

何が問題ですか？どういう答弁を求めていますか？

新しい提案や制度の導入、改善を求めたときに「すぐにやります」「変えます」とならないのが行政で、そのためにまず「問題を認識してもらう」「他市の状況を調査してもらう」「市の実態調査をする」「対策会議の場を作る」など。次につながるよう、そして何度でも。

■自治体職員と議員

どっちが偉い？とかでなく、同じ人間でありお互いの立場を尊重する必要がある。

1期目の議員には心を開いてくれない職員もいる。年下や女性など舐めてくることも。舐められていると感じたら、舐められないようにしなければならないといけないと思う。

同じ部で複数課にまたがることは部長に、複数の部にまたがることは副市長・局長に。

噛み合わない場合の理由。主旨が伝わっていない、政治思想の場合。

行政職員に物足らなさを感じることも多いと思う。職員がそうならない背景：決められたものにはインセンティブがつくが、そうでないものには何の評価も得られない。評価制度。

■議員活動の最初に見ておきたい資料

内部資料：事務概要・統計書、行政評価書・政策評価書・事務評価書、行政計画など

事務概要・統計書：イベント、相談事業の参加人数など。各部署の職員配置、時間外勤務、年齢別人口、事務所数、学校ごとの人数など

デメリットとしては、予算額や決算額は不明となっている。電話帳なみのボリューム。

総合計画：市のあらゆる計画の上位計画。すべての行政計画はこの総合計画に紐づいているもの。各分野の中で市民からの満足度、重要度を比較していることがある。

行政評価・政策評価・事務事業：目標、実績、予算額、決算額の推移などが分かる。

「〇〇市 施策評価」「〇〇市 事務事業評価」と検索してみる。

■政策評価・事業評価

事業の大きさと範囲の広さ

事務事業実績測定は、行政行動において事務事業ごとに投入したコストや人員とともに施策目標の達成に向けての実績度を把握するためのもの。

目的に即した指標設定となっているか、毎年目標達成しているかどうか、予算との関係はどうか。目標の1に対して実績0が続いている。青パトを毎年1校区で増やしていきたい。目標未達に対して、現状維持という状況なら、指摘する事に加えて目標達成に向けてこうすればもっと良くなるという提言すると良いと思う。

浜松の事務事業評価、目標に対してどうかに加えて指標に対して、今の目標で合っているか？指標を達成したらありがたい姿につながるのか？こういった流れの指摘もできる。

■業界誌

日経グローバルやガバナンス、D-FILEなど。議会図書館にもおいてある。興味のある特集を読み込んだり、取り組みたい分野の事例を探したり、他市事例を見つけられる。

■包括外部監査

公認会計士や弁護士などが会計、法律のプロの視点でチェックしている。

土地開発公社の件、病院経営の件、債券回収の件など「包括外部監査から指摘を受けましたが、どのように対応するのか」質問にもできる。

■他市調査をかけよう

議会事務局→対象自治体議会事務局→対象の学童保育料など

■人口減少と人口ビジョン

まちひとしごと創生総合戦略と人口ビジョン。従来予想では人口は減ってしまうが、重要施策を実施し、その減少幅を減らしていきましょう。

人口減少：社会増減→転入数、転出数。 人口減少：自然増減→出生数、死亡数。

転入を増やし、転出を減らすことで社会増を、あるいは出生数を増やして自然増を目指す。

① 出生率、転出入が目標通りになっているか ②KPIが達成できているか ①と②がつながっているか。②が達成していれば①が達成するはずなので、そうじゃない場合は、そもそもKPIの立て方がおかしいんじゃないか。という観点。

浜松では少子化に対する施策になっていない？例えば待機児童ゼロを達成したら少子化が止められる？とか、こども支援施設の利用者向上すれば歯止めがかけられる？など

■質問を実現させるために必要な条件

アンテナ：情報をしっかりと把握すること。今季：議会で都度取り上げていく。

言いつばなしではなく、議員側も真剣に向き合う事も大切だと思う。自分の考えを発信していき、職員に都度情報を提供していく。北風で行くか、太陽で行くか。

過去の答弁を把握しておき、同じであればそこからの進捗を指摘できるようにしていく。

声を集める手法として、issuesのススメ。誰もが地元議員に困りごとを相談でき。政治と接点がない地元の20代から40代と話せる。というメリットがある。

【所感】

3月の2月定例会にて初めて議会質問をする私にとって、特にこの研修は期待をしていた。これまでも準備を進めてきてはいたものの、例えば過去の質疑で取り上げられた内容か、その答弁はどうだったか、など更に深掘が必要な点が明確になった。職員の立場でどこが問題なのか、を聞き出していくことも必要である。交通安全の施策について、政令指定都市での交通事故ワーストワンが続いている現状について質問の中に入れようと考えていたが、その現実を職員がどう考えていて、これまでとこれからの取り組みを後押しできるような質問の構成にしていきたいと考えるようになった。

また、質問をして何を聞き出したいのか、何を求めているのか。そしてその答弁から自分が何をしたいのかを明確にしていくという話では、正にその通りで、政策を実現するための議会質問にしていきたいと強く感じた。質問をして答弁をもらい、そのままにしておくのではなく、後追いをしていきながら答弁に対してのチェックを心掛けたい。

12

令和5年12月 8 日

会派名 浜松市議会 市民クラブ
代表者 斉藤晴明 様

会派名 浜松市議会 市民クラブ
氏名 花井 洋介 様 印

出張届

下記により、政務活動のため、出張することになりましたので届け出ます。

記

1. 出張者 花井 洋介
2. 期間及び出張先 2024年1月26日 東京都千代田区
3. 目的 地方議員研究会セミナー受講

視察依頼書送付願

令和 年 月 日

浜松市議会議長 様

会派名 浜松市議会 市民クラブ
代表者氏名 斉藤晴明 印

上記のとおり、所属議員が政務活動のため、出張することになりましたので、視察先あての視察依頼書の送付をお願いします。

支払証明書

金額		百	拾	万	千	百	拾	円
			¥	9	0	6	6	0

但し 内訳	地方議員研究会主催セミナーの受講料及び振込手数料として 齊藤議員 研修⑩ 令和6年1/9(火)~10(水) 博多 1/9(火)14:00~ 1/10(水)10:00~	15,000 15,000
	花井議員 研修⑪ 令和6年1/17(水)[前泊]~18(木) 博多 1/18(水)10:00~ 1/18(木)14:00~	15,000 15,000
	花井議員 研修⑫ 令和6年1/26(金) 東京 1/26(金)10:00~ 1/26(金)14:00~	15,000 15,000
	振込手数料(ATM、現金、5万円以上10万円以下、他行電信)	660
		90,660 円

キャッシュサービスご利用控

毎度ご利用いただきありがとうございます

浜松いわた信用金庫

お客様番号	05-12-11	支店番号	1503011-1454
キャッシュカード番号	*****-*****-*****		
残高	009000000000	限度額	¥90,000+
お振込		お振込金額	¥0
手数料	¥660	手数料	¥660
時間	14:36	時間	14:36



TEL053-457-2496

印紙税申告納付につき浜松西
税務署承認済

ご利用ありがとうございました。

キャッシュサービスご利用控

毎度ご利用いただきありがとうございます

浜松いわた信用金庫

お客様番号	05-12-11	支店番号	1503011-1454
キャッシュカード番号	*****-*****-*****		
残高	009000000000	限度額	¥90,000+
お振込		お振込金額	¥0
手数料	¥660	手数料	¥660
時間	14:36	時間	14:36



TEL053-457-2496

印紙税申告納付につき浜松西
税務署承認済

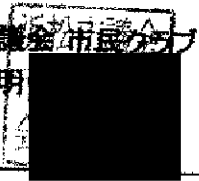
ご利用ありがとうございました。

上記の金額を政務活動費として支払ったことを証明します。

令和5年12月1日

会派名 浜松市議会議員会派

代表者名 齊藤晴明



12

領収証

2024 年 1 月 26 日

浜松市議会市民クラブ 様

★ ￥30,000

但 1/26 10時～ 議員活動応用編①質問事例紹介
1/26 14時～ 議員活動応用編②実際に質問を作るまでを解説
研修会受講代として

上記正に領収いたしました

地方議員研究会
〒530-0001
大阪府大阪市北区梅田1-2-2
大阪駅前第2ビル2階509号室
TEL 050-6860-9878

令和5年10月27日(金)

静岡県浜松市議会
花井洋介様

地方議員研究会
CKセミナー事務局
電話 050-6868-9678
(平日9～12時、13～17時)
FAX 050-6868-9679

受講確認書

このたびは、地方議員研究会主催 研修会にお申込みいただきありがとうございます。
お申込みいただきました内容を下記のとおりご確認申し上げます。
つきましては、お確かめのうえ、事前に受講料のお振込みをお願いいたします。
お申込みをいただきました時点で、お席は確保させていただいております。
キャンセルの場合は、必ずご連絡をお願いいたします。
お振込み確認後、入金確認のご連絡をいたします。
領収証は、当日会場にてお渡しいたします。
ご宿泊施設につきましては、恐れ入りますが各自でご手配ください。
当日のご参加をお待ちいたしております。

記

お申込み講座	金額
① 1月9日(火)10時～井原講師【東京】高齢化の進展～人口減少に対応した交通まちづくり	¥15,000
② 1月9日(火)14時～井原講師【東京】地域公共交通活性化再生法の改正と地域公共交通計画	¥15,000
③ 1月10日(水)10時～井原講師【東京】共創による地域公共交通のリエデザインと自治体の役割	¥15,000
④ 1月10日(水)14時～井原講師【東京】交通DX/GXを活用したこれからの公共交通	¥15,000
⑤ 1月18日(木)10時～木村講師【博多】議員活動の基本①	¥15,000
⑥ 1月18日(木)14時～木村講師【博多】議員活動の基本②	¥15,000
⑦ 1月26日(金)10時～木村講師【東京】議員活動応用編①	¥15,000
⑧ 1月26日(金)14時～木村講師【東京】議員活動応用編②	¥15,000

¥30,000

領収書宛名：浜松市議会市民クラブ様

ご請求額：¥120,000

【お振込み口座】※振込手数料はお客様負担をお願いいたします。



※新型コロナ感染予防における対策を徹底の上、少人数にて開催させていただきます。
※何卒ご理解とご協力のほどよろしくお願いいたします。

令和5年12月11日(月)

静岡県浜松市議会
花井洋介様

地方議員研究会
CKセミナー事務局
電話 050-6868-9678
(平日9~12時、13~17時)
FAX 050-6868-9679

入金確認書

このたびは、地方議員研究会主催 研修会にお申込みいただきありがとうございます。
受講料のお振込みを下記のとおり確認いたしました。
領収証は、当日会場にてお渡しいたします。
ご宿泊施設につきましては、恐れ入りますが各自でご手配ください。
当日のご参加をお待ちいたしております。

記

お申込み講座	金額
① 1月18日(木)10時~木村講師【博多】議員活動の基本①質問の作り方	¥15,000
② 1月18日(木)14時~木村講師【博多】議員活動の基本②質問の作り方・ネタ探し	¥15,000
③ 1月26日(金)10時~木村講師【東京】議員活動応用編①質問事例紹介	¥15,000
④ 1月26日(金)14時~木村講師【東京】議員活動応用編②実際に質問を作るまでを解説	¥15,000
領収書宛名:	浜松市議会 市民クラブ様
お振込み金額:	¥60,000
お振込み日:	令和5年12月11日(月)
お振込み名義:	浜松市議会 市民クラブ様

※新型コロナ感染予防における対策を徹底の上、少人数にて開催させていただきます。
※何卒ご理解とご協力のほどよろしくお願いいたします。
※東京会場につきましては、リファレンス国際ビル貸会議までおこしください。
※〒100-0005 東京都千代田区丸の内3丁目1-1国際ビル2F

旅 費 支 払 証 明 書

出張年月日	令和6年1月26日(金)
出張先 (目的)	東京都千代田区 (地方議員研究会主催セミナー受講)
出張者氏名	花井洋介

旅 費 額 内 訳

項 目	金額	備考
交通費	15,820 円	詳細は下記の通り
日 当	1,500 円	@ 1,500 円 × 1 人 × 1 日
宿泊費	0 円	@ 14,800 円 × 0 人 × 0 泊
合 計	17,320 円	

金額		百	拾	万	千	百	拾	円
	¥			1	7	3	2	0

上記の金額を政務活動費として支払ったことを証明します。

令和6年 2 月 2 日

会派名 浜松市議会 市民クラブ
代表者 齊藤晴明

(詳細)

東海旅客鉄道㈱ 15,820円...A
浜松駅⇄東京駅(自由席)

- 浜松 5番線発
 - | ひかり636号(N700系)(東京行) 257.1km
 - | 08:17-09:42 [85分]
 - | 4,510円 (自由席 3,400円)
- 東京 17番線着
- 東京 15番線発
 - | ひかり665号(N700系)(新大阪行) 257.1km
 - | 18:03-19:27 [84分]
 - | 4,510円 (自由席 3,400円)
- 浜松 6番線着

(A)

領 収 書

Receipt 浜松市議会 市民クラブ
領収年月日 2024-1-25 登録番号: T3180001031569
金額 ¥15,820 (消費税等込み) 税10%


上記金額に領収いたしました
購入商品 JR乗車券類
(00322 4枚)
東海旅客鉄道株式会社
浜松駅M1発行 10323-02

印紙税申告済
付につき名古屋中村
税務署承認済

令和 6 年 2 月 2 日

会派名 浜松市議会 市民クラブ
代表者名 会長 斉藤晴明 様

報 告 書

出張年月日	令和6年1月26日 (金)
出張先	東京都千代田区
出張の理由	地方議員研究会セミナー受講
出張者氏名印	花井洋介 

(出張の顛末)
別紙のとおり

(備考)

■PFS/SIB とは簡単に言うと

PFS：成果に応じて費用を払うという仕組み。これまでの委託は成果が出ても出なくても委託料は同じ。SIB は PFS の方式に加えて更に資金を民間から調達する方式。

内閣府に PFS 推進室があり、成果指標が設定されている。内閣府 PFS 推進室 HP 民間委託であり民間のアイデアが活かされる。目標をハイ達成した時のモチベーション。費用対効果が上がる。インセンティブとなり成果の確認が密にされ、これまでのように委託した民間に投げっぱなし、という事がなくなる。

これを提案した背景は、市の事業評価を見てもっと改善していけないかと考えたから。民間では費用対効果に厳しいし、成果報酬型もある。そのノウハウを活かせないか。

■PFS の事例

枚方市の介護予防事業：成果指標としては参加人数、サークル数などと設定した。
西条市のまちづくり型：カフェができただけでなく、OP イベントに 50 人とか。そのために事前に声かけ、ピラ配り、資金調達(個人投資家)など。10,000 円投資したら 10,100 円戻したり、10,000 円プラス現物渡したり、チケット渡したり。活性化にはつながる。
質問するとしたら、いきなり導入は難しくても勉強会や他市事例調査など内閣府 PFS 推進室の支援メニューもある。講師派遣、専門家派遣など、活用できるものは多い。

■逆プロボとは従来の発想を逆転

企業が行政を集めて提案をする。保険事業についてのプレゼンで、こういう事をやりたいので一緒にやる自治体を募集する。企業の悩みと自治体の悩みは一緒。

北九州市：民間サービスを活用した介護施設の夜間オンコール対応。
枚方市：子ども食堂 DX プロジェクト。提供された食材などをマッチングする。
日野町：安全・快適な自転車利用に向けた教育プログラムの開発・実施。
逆プロボ案件は随時更新中。これまでの民間企業は営業しかしてこなかったが、この逆プロボでは企業の純粋な社会課題を解決したいとの思いと直面する機会が多かった。

■不登校支援について

右肩上がりに増えており、各種支援の状況を確認する。法改正の趣旨を踏まえること。
2017 年施工教育機会確保法により、フリースクールなど一定の条件を満たせば出席扱い。
総務省の政策評価において、民間のフリスク情報提供を保護者は 7 割が要望、学校側は 3 割しか提供していない。登校という結果だけで評価しないという方針について、国の方針を知らない保護者は 6 割。保護者に説明したという学校は 8 割。というギャップはある。
浜松市の状況としてどうか調査。

なかなか動いてくれない場合：新しい情報を提供する、法改正があり必要性がある。

■一時預かりの利用促進

心理的ハードルが高い。リフレッシュ目的でも活用してくださいとのアナウンス。利用率が低くなっていたため、待機児童とのギャップがあった。ニーズが高い事はアンケートなどからもわかる。保育所などを利用していない家庭でも同じ。自分の思いの他に客観的な思考を参考資料に入れる場合、論文を確認するのも良い。

金銭的ハードル、手続き的ハードル、心理的ハードルがある。→アンコンシャスバイアス。一時預かりリフレッシュ券を配った。一つはハードルを下げるためのきっかけとなった。

■人事給与制度改革で職員の仕事に臨む姿勢を変える

そもそも条例で決まっており、議会が関わっている。地方公務員法にて。

職務職責に応じた給与制度：役職が上がっていくと給与も上がっていくと考えられるのが一般的だが各職責によって重なりが大きく、あまり差が出ていない。民間との均衡のとれた給与制度とする必要がある。同じ清掃員でも市職員と民間での差があるのは均衡と言えない。評価者は誰か。上司が部下を評価するのが前提だが 360 度評価といって他部所や職員からの評価を加えている自治体もある。規律性、正確性、新規性、創造性など観点も。

頑張っている職員が報われる制度。職員のモチベーションアップにつなげたい。

特殊勤務手当条例：浜松市は 4 人に 1 人がもらっている。27.7%となっている。

■実際に質問を作るまでを解説

質問は皆さんがんばる。ただ、その後のフォローアップができていなければ意味がない。だから繰り返し同様の質問を続けていくのもあり。

災害発生時のルールが決まっているのか確認。BCP などあるはず。またそのルールや決まりなどが機能するのかを確認する必要がある。規定を確認すること。

日々職員に投げかける。「質問に取り上げるから」「質問するから調べておいて」と明確に伝える。問題意識はあるか、変えていくつもりはあるかなど。

質問を実現させるためにはアンテナと根気。アンテナ：他市の事例、全国的なニュース、行政資料、行政計画チェックで説得力を。根気：議会質問で都度取り上げて進捗を確認していく。政策実現するために何が課題となっているか確認していく。その課題がクリアされているか、どうすればクリアになるか確認していく。行政から見たときに、そもそも問題と思っていない、時間がない、お金がない、議員の本気度はどうか、それぞれに対応していく。

思い付きのような質問に対しては職員も流してしまう。説得力、本気度が違う。

問題に思ってもらうために、まずは共通の問題意識を持てるかどうか。一緒に勉強しながら職員にも問題意識を聴き、地震の問題意識も伝える。生の声を集める。

予算の場合：補助金動向をチェック、通知等をチェック、それらも政策実現するため。

イベントに出る、審議会、委員会に傍聴していると職員も見ている。意味がある。

行政計画 3-5 年周期となっているのがほとんど。ならば決まっているタイミングで提案するのも実現に向けての近道となる。新計画を作る際には振り返り、実態調査を行うため。

視察に行った後に担当職員に報告したら良い。何が良かったのか、どうやったらできそうなのか、先進的な取り組みなど。HP や SNS でアップするのも良い。

■ブログの良さ

公開されていること。過去の投稿の検索が容易であること。自分の発言や答弁などをストックできるため振り返りなどにも使える。Issuesを活用した要望の集約。要望を受けて、実際に市民としてどれくらいの声があるのか把握できるため、活用していた。議会に取り上げ、結果を要望者に返していくという流れで利用していた。

■質問の趣旨とゴールを定める

新しい提案や制度にすぐに「やります」「変えます」とならないのが行政で、まずは「問題意識をもってもらう」「調査してもらう」など、次につながる質問としていく。

内外に対して自分がどういう議員かを印象付けるチャンスである。

【所感】

議会質問に関わらず、議員として活動していく上で重要な事の気づきももらった。特に行政のプロと対峙するにあたり自分の考えだけではなく、客観的指標をもって説明していく事が大切だと改めて感じた。今回の研修では、これまでの議会質問の事例を紹介いただいたがその様な他市の取り組みもそうであるし、民間が行っているアンケートなどのデータ、総務省や内閣府などのHPにあるデータなど、説得力を増す武器になる。また、研究論文などを見る事も良いとお話を伺って感じた。現在は質問を構成していく段階であるが、今後当局との調整に入る際には、それら客観的指標という武器を持ち合わせ対峙していきたい。合わせて前回学んだ、過去の取り組みや、発言・回答なども調べながら自分の質問の質を上げていきたい。

また、質問をして終わりだけではなく、むしろその後が重要であるとお話を聞き、正にその通りだと思う。担当する質問の時期だけでなく、通期で政策を進めていかなければならない。質問の回答に対してのチェックもそうだし、進捗確認をしていくためには次につながる質問にしていく必要があると考える。調査・勉強・声を収集→情報提供→政策提言→情報発信→調査…このサイクルを常に意識した議員活動を心掛ける。